

IMPELLO-ANALYSEN 2017

# STATUS OG UTVIKLINGSTREKK FOR TEKNOLOGISELSKAPENE I TRONDHEIMSREGIONEN



**FOTO**

Forside og kapitelforsider: Marius Rua ([www.mariusrua.no](http://www.mariusrua.no)).  
Rettigheter til øvrige bilder og illustrasjoner er angitt i bildeteksten.  
Bilder som ikke er kreditert tilhører Impello Management.



# Impello-analysen 2017

Impello-analysen gir en oversikt over vekst og lønnsomhetsutvikling for teknologiselskapene med registrert forretningsadresse i Trondheimsregionen. Regionen består av kommunene Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Leksvik, Stjørdal, Rissa, Midtre Gauldal, Klæbu og Skaun. Alle data er basert på offisielle regnskapstall for perioden 2005-2016, og supplert med data for ansatte i 2017.

## Impello Management AS

Impello Management er et ledende frittstående rådgivingsmiljø innen strategi og finans. Selskapet har hovedkontor i Trondheim og er 100 % eid av de ansatte. Impello bistår eiere, investorer og ledelse med å utvikle, synliggjøre og realisere verdipotensialet i selskaper og prosjekter. Kundene er børsnoterte selskaper og større konsern, investeringsmiljø, vekstbedrifter og FoU-miljø.

Impello tilbyr tjenester innen strategi og forretningsutvikling, omstilling og lønnsomhetsforbedring, verdurderinger og finansiell analyse, kapitalanskaffelse og transaksjonsprosesser. Impello er medlem av M&A-nettverket Globalscope.

Impello har bred erfaring fra industri og høyteknologi-sektorer som IKT, energi, olje og gass. De ansatte har bakgrunn som siviløkonomer og sivilingeniører.

## Samarbeidspartnere



INNOVASJON SIDEN 1856



# Innhold

Sammendrag .....	7
Summary in English .....	11
<b>1</b> Faktaanalyse for Trondheimsregionen.....	15
<b>2</b> Utvikling i teknologiselskapene i Trondheimsregionen.....	23
<b>3</b> Nyetableringer i 2016 og 2017 .....	33
<b>4</b> Vekstvinnere 2016.....	39
<b>5</b> Oppkjøp og kompetent kapital.....	47
<b>6</b> Kommersialisering fra forskningsmiljøene.....	53
<b>7</b> Lån og tilskudd fra Innovasjon Norge .....	59
<b>8</b> Årets tema: Status og utvikling for teknologimotorene.....	63
<b>9</b> Innovasjonsaktører .....	73
Vedlegg A: Datagrunnlag og metode.....	81
Vedlegg B: Oppkjøp.....	84
Vedlegg C: Teknologiselskaper i Trondheimsregionen.....	86
Vedlegg D: Øvrige teknologiselskaper i Sør-Trøndelag.....	100
Vedlegg E: Selskaper med utspring fra FoU-miljøene .....	102



# Sammendrag

I 2017 var det 675 teknologiselskaper med 11 800 ansatte i Trondheimsregionen. Antall nyetableringer var rekordhøy i 2016 (79 nye selskaper). Foreløpige prognoser viser at det er etablert 70 nye bedrifter i 2017.

Sysselsettingsnedgangen på 5,0 % i 2016 ble i stor grad hentet inn igjen i 2017 med en vekst på 3,4 %. Samlet omsetning i teknologiselskapene ble redusert med 5,3 % i 2016, og driftsresultatet ble halvert.

Selv om den lave aktiviteten i olje- og gasssektoren påvirket de samlede nøkkeltallene negativt i 2016, så var det likevel en svært positiv omsetningsutvikling i marin sektor (23 % vekst), helse (20 %) og IKT (6 %).

For halvparten av teknologiselskapene ble 2016 et positivt år med omsetningsvekst. IKT, som er den største bransjen i Trondheimsregionen, økte inntektene med 0,5 mrd. kr (6,1 % vekst).

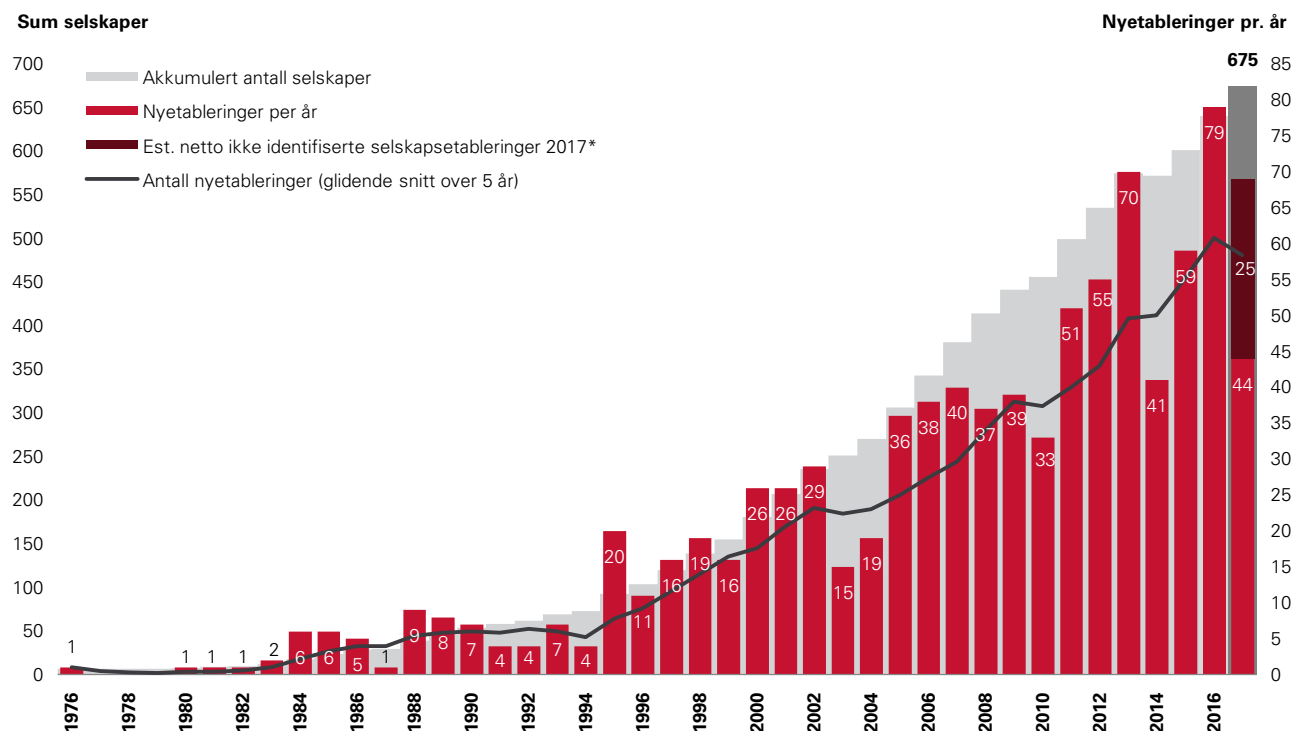
Samlet omsetning for teknologibransjen var 21,3 mrd. kr i 2016. Dette er en nedgang på 5,3 % sammenliknet med 2015. Seks selskaper innen olje og gass bidro alene med omsetningsnedgang på 1,4 mrd. kr.

Antall sysselsatte i teknologiselskapene var 11 809 ved utgangen av 2017 (data for 650 bedrifter). Nedgangen på 5,0 % i 2016 skyldes blant annet nedbemanning i leverandøriindustrien og andre virksomheter med sterk eksponering mot maritim bransje og olje- og gassnæringen.

Det er derfor positivt at sysselsettingsveksten er tilbake. Etter 3,4 % oppgang i 2017 er antall ansatte i teknologi-bransjen nå tilbake på 2015-nivå.

## Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen (1976-2017)

Trondheimsregionen omfatter kommunene Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Leksvik, Stjørdal, Rissa, Midtre Gauldal, Klæbu og Skaun. Oversikten omfatter aksjeselskaper og underavdelinger pr. 31.12.2017 før kommune- og fylkessammenslåing. \* Data pr. januar 2018. Endelige tall for 2017 forventes å bli ca. 70 nyetableringer og 675 selskaper i drift pr. 31.12.2017. Erfaringsmessig tar det 3-6 mnd. inn i nytt år før alle er formelt registrert.



## 2016: Fakta om teknologibransjen i

### Trondheimsregionen

#### 640 teknologivirksomheter

- 545 aksjeselskaper og 95 underavdelinger

#### 79 nyetablerte virksomheter

- 70 aksjeselskaper og 9 underavdelinger

#### 11 421 ansatte (vekst -5,0 %)

- 6 873 i aksjeselskaper
- 4 548 i underavdelinger

#### 21,3 mrd. kr. i samlet omsetning

- Vekst 2015 - 2016: -5,3 %
- Omsetning i AS: 12,4 mrd. kr.
- Omsetning i underavd.: 8,8 mrd. kr.

#### 0,3 mrd. kr i samlet driftsresultat (kun AS)

- Vekst 2015-2016: -50,2 %

## 2017: Fakta om teknologibransjen i

### Trondheimsregionen

#### 675 teknologiselskaper (650 kartlagt pr. januar 2018)\*

- 553 aksjeselskaper og 97 underavdelinger
- 25 ikke identifisert (estimat)

#### 70 nyetablerte virksomheter (estimat, 44 kartlagt) \*

#### 11 809 ansatte (vekst 3,4 %) i 650 av selskapene

- 6 903 i aksjeselskaper
- 4 906 i underavdelinger

\* Data pr. januar 2018. Endelige tall for 2017 forventes å bli ca. 70 nyetableringer og 675 selskaper i drift pr. 31.12.2017. Erfaringsmessig tar det 3-6 mnd. inn i nytt år før alle er formelt registrert.

## Nyetablerte teknologiselskaper (2013-2017)

	2013	2014	2015	2016	2017
Aksjeselskaper	65	37	55	70	41
Underavd.	5	4	4	9	3
Sum	70	41	59	79	44

## Omsetning i underavdelinger

Impello har estimert omsetningen i underavdelingene basert på omsetning pr. ansatt i konsernet og multiplisert med antall ansatte i underavdelingen. I de tilfeller der Impello vet at metoden kan gi feil utslag (primært i store underavdelinger) så er estimatene korrigeret.

For aksjeselskaper som er slettet og videreført som underavdelinger har vi tidligere fått omsetningsestimater direkte fra selskapene. Disse estimatene ligger nå sammen med øvrige tall for omsetning i underavdelingene. Dette forklarer endringen i omsetningstall i aksjeselskapene fra tidligere års analyser.

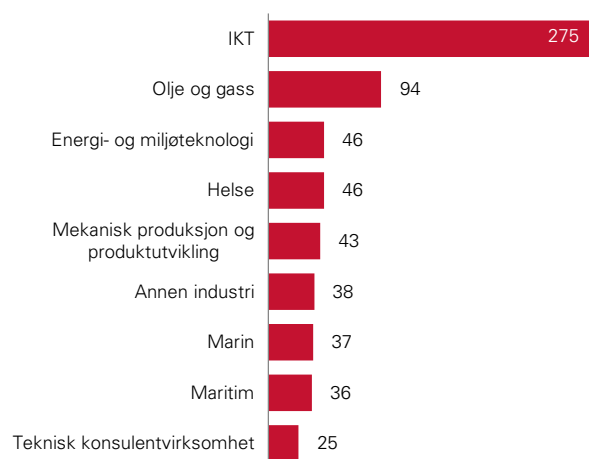
## Bransjefordeling 2016

IKT er den dominerende sektoren i Trondheimsregionen med 275 selskaper (43 %), etterfulgt av olje og gass med 94 selskaper (15 %), energi- og miljøteknologi og helse. De to siste bransjene hadde 46 selskaper hver (7 %).

Nær halvparten av nyetableringene i 2016 var IKT-selskaper, noe som samsvarer med trenden tidligere år.

### Bransjer for teknologiselskapene i Trondheimsregionen (2016)

Oversikten inkluderer 545 aksjeselskaper og 95 underavd., sum 640.



Med unntak av energi- og miljøteknologi har alle bransjer hatt en positiv gjennomsnittlig omsetningsvekst (CAGR) i perioden 2007-2016.

Marin sektor har hatt størst vekst både med hensyn til omsetning og antall selskaper. Fra 2007 har antall selskaper økt fra 12 til 37, og bedriftene har samlet sett hatt en gjennomsnittlig omsetningsvekst på 14 % de siste ti årene. De siste fem år har de helserelaterte teknologiselskapene hatt en betydelig omsetningsvekst, fra 98 mill. kr i 2012 til 236 mill. kr i 2016.

### Nøkeltall for utvikling i bransjene (2007 - 2016)

Oversikten inkluderer 545 aksjeselskaper og 95 underavd., sum 640. Tabellen oppgir gjennomsnittlig årlig vekst for 2007-2016 (CAGR).

Bransje	Omsetning [mill. kr]		Antall selskap	
	2016	Vekst	2016	Vekst
IKT	8,7	10 %	275	6 %
Olje og gass	4,1	4 %	94	5 %
Annen industri	2,9	1 %	38	3 %
Teknisk konsulentvirksomhet	1,7	8 %	25	4 %
Maritim	1,5	4 %	36	6 %
Mek. produksjon og prod.utvikl.	1,0	1 %	43	5 %
Marin	0,9	14 %	37	13 %
Energi- og miljøteknologi	0,3	-7 %	46	6 %
Helse	0,2	2 %	46	8 %



## Årets vekstvinnere: Epcon og Zedge

**Størst omsetningsvekst i 2016:** Epcon Evaporation Technology AS leverer energieffektive inndampingsanlegg for separasjon av fast stoff fra væske. Inndampingsanleggene kan benyttes til både produktkonsentrasjon, behandling av avløpsvann, og industriell energigjenvinning.

Selskapet har levert over 120 anlegg til biomarin, næringsmiddel og kjemisk industri. Fra 2015 til 2016 økte omsetningen fra 22 til 80 mill. kr. Driftsresultatet var nær 8 mill. kr i 2016.

### Størst gjennomsnittlig omsetningsvekst 2012-2016:

Zedge Europe AS har utviklet en mobil-app som lar brukerne personalisere sine smarttelefoner ved å laste ned ringelyder, bakgrunnsbilder og widgets. Selskapets app har hatt 280 millioner nedlastninger, og har i dag over 30 millioner aktive brukere hver måned. Zedge er børsnotert i New York, har hovedkontor i Trondheim og kontorer i New York, Helsinki, Silicon Valley og Bodø.

Selskapet har hatt en gjennomsnittlig omsetningsvekst (CAGR) på 40 % de fem siste årene. I 2016 var omsetningen 54 mill. kr.

## Årets tema: Status og utvikling for «teknologimotorene»

Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen har vært i sterk vekst det siste tiåret. Utviklingen i antall og andel store selskaper har derimot avtatt. Gruppen av selskaper som omsetter for over 100 mill. kr. i året har siden 2005 generert ca. 70 % av bransjens samlede omsetning. Siden 2014 har antall slike selskaper vært avtakende – fra 54 selskaper i 2014 til 40 i 2016.

Flere store selskaper er viktig for å øke omsetning, antall ansatte og verdiskaping i regionen. I årets tema ser vi nærmere på utviklingen for de største selskapene og forsøker å gi et bilde av potensialet for nye teknologimotorer.

## Nøkkeltall

Impello-analysen er basert på siste tilgjengelige regnskapsdata for 2016 (se tabell). Sysselsetningsdata pr. 31.12 for 2006-2016 (aksjeselskap og underavdelinger) er basert på informasjon fra Aa-registeret til NAV.

### Nøkkeltall for teknologiselskapene i Trondheimsregionen (2012 – 2017)

Aker BP, Teekay Petrojarl (regnskapstall) og Reinertsen (regnskapstall og ansatte) inngår ikke i tabellen. Tall på ansatte for 2015 er justert opp med et estimat for effekten av nytt rapporteringssystem til NAV (600 for aksjeselskaper og 150 for underavdelinger).

\* Forventet antall selskaper pr. 31.12.2017. Basert på tidligere års analyser tar det normalt 3-6 mnd. inn i nytt år før alle nye bedrifter er formelt registrert.

VIRKSOMHETER	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017 est.	Endr. 2015-16
Aksjeselskaper	459	495	488	515	545	553	*	5,80 %
Underavdelinger pr. 31.12.	76	80	84	86	95	97	*	10,50 %
<b>Sum teknologiselskaper</b>	<b>535</b>	<b>575</b>	<b>572</b>	<b>601</b>	<b>640</b>	<b>650</b>	<b>675*</b>	<b>6,50 %</b>
<b>ANSATTE</b>								
Ansatte i aksjeselskaper	6 851	6 990	7 084	7 542	6 873	6 903		-8,90 %
Ansatte i underavdelinger	3 808	4 181	4 390	4 485	4 548	4 906		1,40 %
<b>Sum ansatte</b>	<b>10 659</b>	<b>11 171</b>	<b>11 474</b>	<b>12 027</b>	<b>11 421</b>	<b>11 809</b>		<b>-5,00 %</b>
<b>NØKKELTALL [mill. kr]</b>								
Omsetning i aksjeselskaper	13 378	13 095	14 170	14 010	12 434			-11,30 %
Omsetning i underavdelinger	6 303	7 555	8 208	8 464	8 839			4,40 %
<b>Sum omsetning</b>	<b>19 680</b>	<b>20 651</b>	<b>22 378</b>	<b>22 474</b>	<b>21 273</b>			<b>-5,30 %</b>
Driftsresultat (EBIT) (kun AS)	726	803	1 118	585	291			-50,20 %
Årsresultat (kun AS)	278	416	701	72	-302			N/A
Egenkapital (kun AS)	6 470	6 980	7 067	7 601	7 251			-4,60 %
<b>Verdiskaping (kun AS)</b>	<b>6 001</b>	<b>6 420</b>	<b>7 015</b>	<b>6 607</b>	<b>5 649</b>			<b>-14,50 %</b>



Summary in English

# The Impello analysis 2017

The Trondheim Region has a total population of 250,000 and has 675 technology companies employing 11,800 people. The dominating technology sectors are ICT and Oil & Gas. The number of new start-ups was record high in 2016 (79 new companies). Preliminary data indicate that 70 new companies was incorporated in 2017. Although the low activity in the oil and gas sector affected overall key ratios in 2016, other industries such as marine, health and ICT had strong revenue growth from 2015 to 2016.

Aker BP, Statoil Research Centre, Autronica Fire and Security, Nordic Semiconductor, Evry Norge, Siemens, Rambøll, Powel and Aker Solutions are among the largest (technology) employers in the Trondheim Region.

The university and research communities NTNU and SINTEF employ 7,000 scientists and researchers, and have more than 40,000 students enrolled. Through history, these institutions have contributed with expertise and ideas that have led to the creation of companies with cutting-edge technology.

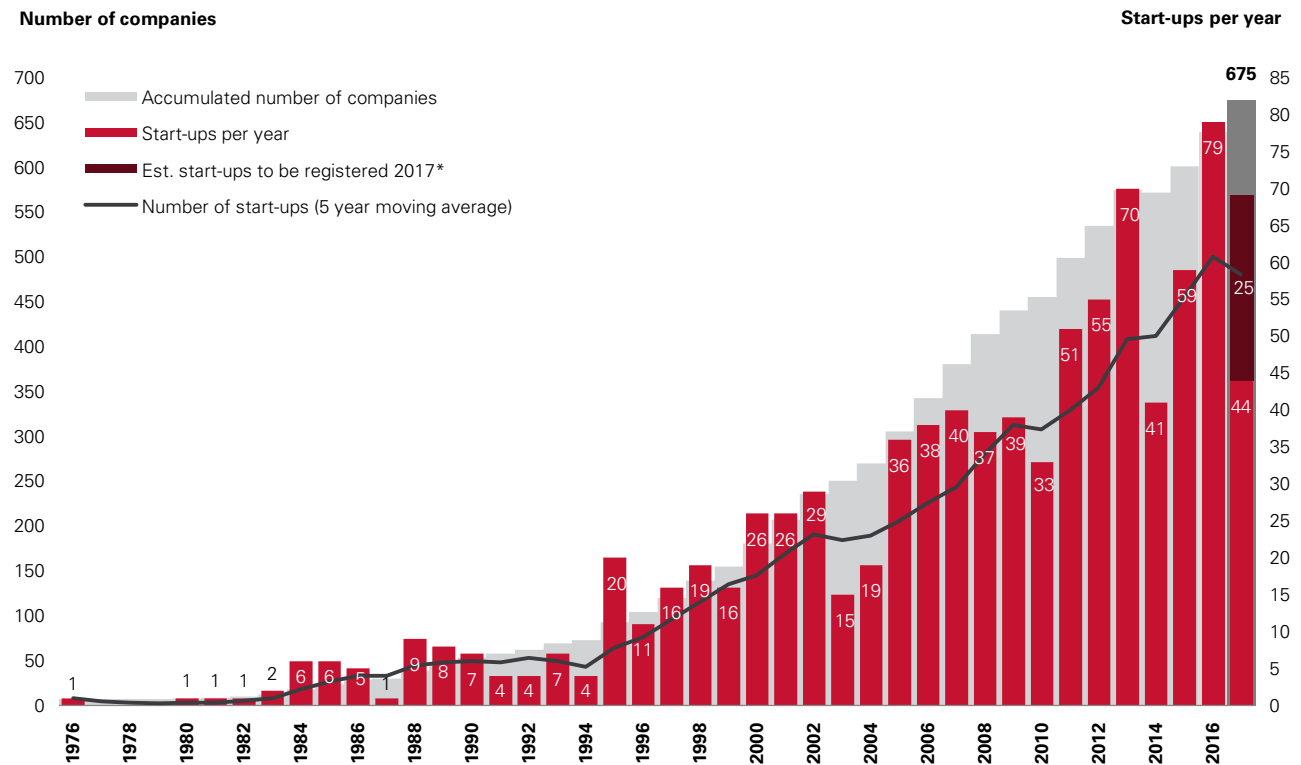
Key financials for 2016 shows an annual turnover of NOK 21.3 billion and EBIT of 0.3 billion, which is a decline of 5.3 % in revenues and a 50 % decline in EBIT compared to 2015.

The oil and gas related technology companies had a downturn in both 2015 and 2016, which significantly affected the results for the tech sector.

At the end of 2017, the total number of employees was 11,809. This is an increase of 3.4 % compared to 2016.

## Number of technology companies in the Trondheim Region (1976-2017)

The Trondheim Region consists of the ten municipalities Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Leksvik, Stjørdal, Rissa, Midtre Gauldal, Klæbu and Skaun. The graph shows the total number of active limited companies, subdivisions (with enterprise no.), and start-ups per year. \* Data as of Jan. 2018. Number of start-ups and total number of companies (31.12.2017) is expected to be 70 and 675, respectively, when all new companies have been duly registered.



## 2016: Facts about the tech sector in the Trondheim Region

### 640 technology companies

- 545 limited companies («AS»)
- 95 subdivisions («avd.»)

### 79 start-ups / new companies

- 70 limited companies
- 9 subdivisions

### 11,421 employees (growth -5.0 %)

- 6,873 in limited companies
- 4,548 in subdivisions

### 21.3 bn NOK i total revenues

- Growth 2015 - 2016: -5.3 %
- Revenues limited companies: 12.4 bn NOK
- Revenues subdivisions: 8.8 bn NOK

### 0.3 bn NOK EBIT combined (ltd. companies only)

- Growth 2015-2016: -50.2 %

## 2017: Facts about the tech sector in the Trondheim Region

### 675 technology companies (650 identified per Jan. 2018)\*

- 553 limited companies («AS»)
- 97 subdivisions («avd.»)
- 25 not yet identified (estimate)

### 70 start-ups / new companies (estimate, 44 identified)\*

### 11,809 employees (growth 3.4 %) in 650 companies

- 6,903 in limited companies
- 4,906 in subdivisions

\* Data as of January 2018. Number of start-ups and total number of active companies is expected to be 70 and 675, respectively, when all new companies have been duly registered.

## Technology start-ups (2013-2017)

	2013	2014	2015	2016	2017
Ltd. companies	65	37	55	70	41
Subdivisions	5	4	4	9	3
Total	70	41	59	79	44

## Revenues in subdivisions

Revenues in subdivisions have been estimated based on the number of employees in each subdivision compared to the total number of employees in their respective parent companies.

Impello has made manual adjustments for large subdivisions if we have encountered wrong or misleading figures. Impello has contacted the largest subdivisions to increase the accuracy of the estimates.

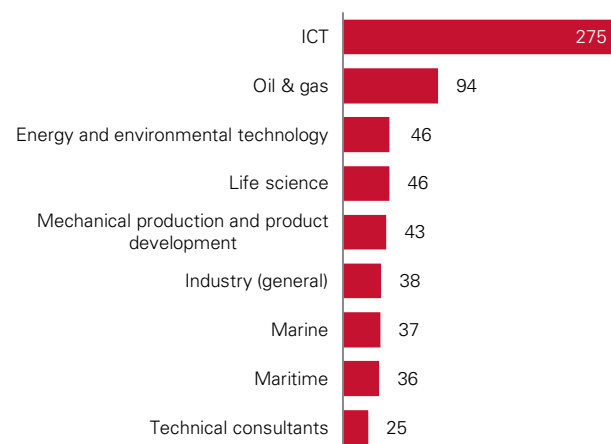
## Key sectors

ICT is the largest sector in the Region with 275 companies representing 43 % of the total companies in 2016. Oil & gas is the second largest sector (15 %), followed by energy and environmental technology (7 %) and life science (7 %).

Nearly half of the start-ups in 2016 were ICT companies, which have been a dominating trend for several years.

### Technology sectors in the Trondheim Region (2016)

Figures include 545 limited companies and 95 subdivisions, total 640.



With the exception of energy and environmental technology, all industries have had a positive revenue growth (CAGR) over the period 2007-2016.

The marine sector has had a strong growth both in turnover and company start-ups. From 2007 to 2016, the number of companies has increased from 12 to 37. The marine companies have had an average revenue growth of 14 % in the same period. Over the last five years, the life science-related technology companies have seen a significant revenue growth, from NOK 98 million in 2012 to 236 million in 2016.

### Key figures for the technology sectors (2007 - 2016)

The figures include 545 limited companies and 95 subdivisions, tot. 640. Growth figures indicate average annual growth rate (CAGR) 2007-2016.

Sector	Revenues [MNOK]		No. of companies	
	2016	Growth	2016	Growth
ICT	8.7	10 %	275	6 %
Oil & gas	4.1	4 %	94	5 %
Industry (general)	2.9	1 %	38	3 %
Technical consultants	1.7	8 %	25	4 %
Maritime	1.5	4 %	36	6 %
Mech. production and prod. dev.	1.0	1 %	43	5 %
Marine	0.9	14 %	37	13 %
Energy and environmental	0.3	-7 %	46	6 %
Life science	0.2	2 %	46	8 %

## Growth companies of the year: Epcon and Zedge

**Largest one-year revenue growth in 2016:** Epcon Evaporation Technology AS delivers energy effective evaporation plants and solutions for separating solids from fluids. The evaporation plants can be used for product concentration, waste water treatment, and industrial energy recovery.

Epcon has delivered over 120 plants worldwide to various sectors such as biomarine ingredients, dairy, food and chemical industry. From 2015 to 2016, the company's revenues increased from NOK 22 million to 80 million. Operating profit in 2016 was 8 million.

**Largest five-year average growth 2012-2016:** Zedge Europe AS has developed a smartphone app allowing the user to personalize their smartphones by downloading ringtones, wallpapers and widgets. The app has more than 30 million active users per month, and number of downloads exceed 280 million. The company head-quarter is in Trondheim, with offices in New York, Helsinki, Silicon Valley and Bodø. Average revenue growth (CAGR) the last five years is 40 %. Total revenues was 54 mill. NOK in 2016.

## Key figures

Financial data and employment figures are based on the most recent publicly available data. Financial records (31.12.2016) and employment data (31.12.2017) are provided by the Brønnøysund Register Centre (Register of Business Enterprises) and NAV (Norwegian Labour and Welfare Administration).

### About the Impello analysis

The report is published annually (first published in 2006) and covers the technology-based companies in ten municipalities in the Trondheim Region in Mid-Norway. Key topics are financial figures, sectorial revenues, value creation and employment.

The analysis is co-funded by national and regional partners: Venture and seed investors, research and innovation communities, bank and finance, education and government institutions.

### About Impello Management

Impello is an independent strategic, financial and M&A adviser for technology-based companies.

[www.impello.no](http://www.impello.no)

## Key figures for the technology companies in the Trondheim Region (2012-2016)

Aker BP, Teekay Petrojarl (financial figures) and Reinertsen (financial figures and employees) are not included in the table. Employment statistics before 2015 has been increased with an estimate to adjust for the effect of a new reporting system to NAV (600 for ltd. companies and 150 for subdivisions).

\* Data as of January 2018. Number of start-ups and total number of companies (31.12.2017) is expected to be 70 and 675, respectively, when all new companies have been duly registered.

ENTERPRISES	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017 est.	Change 2015-16
Number of limited companies	459	495	488	515	545	553	*	5,8 %
Number of subdivisions	76	80	84	86	95	97	*	10,5 %
<b>Total active companies</b>	<b>535</b>	<b>575</b>	<b>572</b>	<b>601</b>	<b>640</b>	<b>650</b>	<b>675*</b>	<b>6,5 %</b>
<b>EMPLOYEES</b>								
Employees in ltd. companies	6 851	6 990	7 084	7 542	6 873	6 903		-8,9 %
Employees in subdivisions	3 808	4 181	4 390	4 485	4 548	4 906		1,4 %
<b>Total employees</b>	<b>10 659</b>	<b>11 171</b>	<b>11 474</b>	<b>12 027</b>	<b>11 421</b>	<b>11 809</b>		<b>-5,0 %</b>
<b>KEY FIGURES [MNOK]</b>								
Revenues in ltd. companies	13 378	13 095	14 170	14 010	12 434			-11,3 %
Revenues in subdivisions	6 303	7 555	8 208	8 464	8 839			4,4 %
<b>Total revenues</b>	<b>19 680</b>	<b>20 651</b>	<b>22 378</b>	<b>22 474</b>	<b>21 273</b>			<b>-5,3 %</b>
EBIT in ltd. companies	726	803	1 118	585	291			-50,2 %
Net income ltd. companies	278	416	701	72	-302			N/A
Equity in ltd. companies	6 470	6 980	7 067	7 601	7 251			-4,6 %
<b>Value added in ltd. companies</b>	<b>6 001</b>	<b>6 420</b>	<b>7 015</b>	<b>6 607</b>	<b>5 649</b>			<b>-14,5 %</b>



VERDIENS BESTE  
PAPPA

PAPPA

# 1 Faktaanalyse for Trondheimsregionen

I 2017 var det 675 teknologiselskaper med 11 800 ansatte i Trondheimsregionen. Antall nyetableringer var rekordhøy i 2016 (79 nye selskaper). Foreløpige prognoser viser at det er etablert 70 nye bedrifter i 2017, noe som tilsvarer en netto økning på 35 bedrifter. Selv om det var en samlet negativ utvikling i omsetning, lønnsomhet og sysselsetting i teknologibransjen i 2016, så har antall ansatte økt med 3,4 % i 2017. Samlet omsetning var 21,3 mrd. kr i 2016. Nedgangen på 1,2 mrd. kr fra 2015 domineres av olje/gass.



Trondheimsregionen består av kommunene Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Leksvik, Stjørdal, Rissa, Midtre Gauldal, Klæbu og Skaun. Alle data er basert på offisielle regnskapstall for perioden 2005-2016, og supplert med data for ansatte for 2017.

Ved utgangen av 2016 var det 640 teknologiselskaper etablert i regionen, hvorav 95 av disse var underavdelinger av teknologiselskaper med hovedkontor utenfor regionen.

90 bedrifter hadde forretningsadresse utenfor Trondheim. Av disse er Stjørdal og Leksvik størst.

**Tabell 1: Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen (2016)**

Kommune	Aksjeselskaper	Underavd.	Sum
Trondheim	464	86	550
Stjørdal	22	5	27
Leksvik	23	0	23
Orkdal	11	3	14
Melhus	7	0	7
Malvik	7	0	7
Rissa	4	1	5
Klæbu	4	0	4
Midtre Gauldal	3	0	3
Skaun	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>545</b>	<b>95</b>	<b>640</b>

## Definisjon av teknologiselskap

Et teknologiselskap kjennetegnes av at selskapets hovedaktivitet er basert på ny eller eksisterende teknologi (høyt kunnskapsinnhold), og der en vesentlig del (>50 %) av selskapets omsetning kommer fra egenutviklede produkter, metoder, teknologier, tjenester og kunnskap.

## Selskaper som inngår i analysen

Aksjeselskaper (AS), allmennaksjeselskaper (ASA) og underavdelinger med organisasjonsnummer som har forretningsadresse i Trondheimsregionen pr. 31.12.2016.

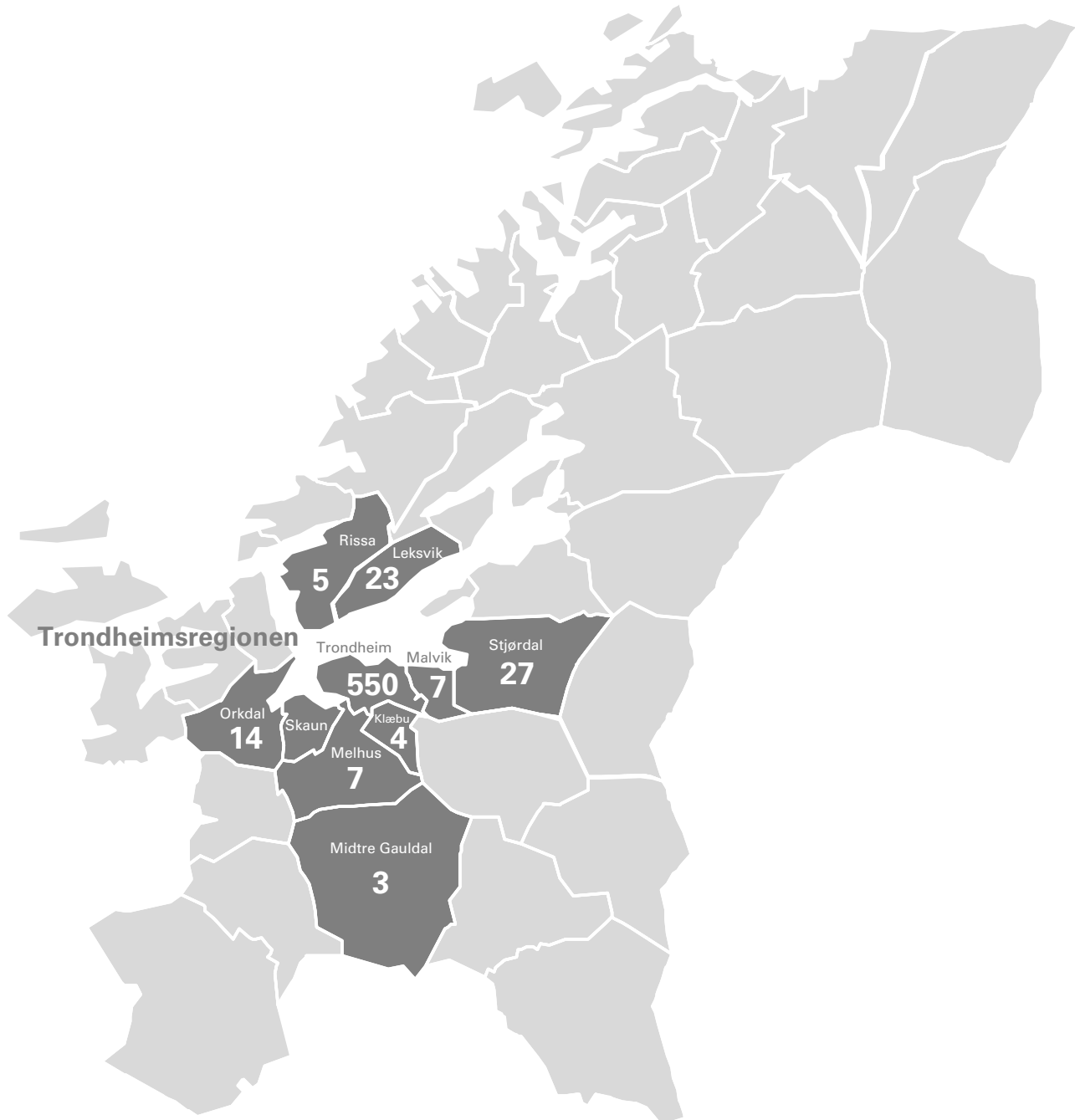
## Selskaper som ikke inngår i analysen

Regions- eller lokalkontor uten eget organisasjonsnummer, virksomheter som ikke plikter å offentliggjøre regnskaper (stiftelser, ansvarlige selskaper, selskaper med delt ansvar, mv.), og offentlige virksomheter (særlovselskaper, interkommunale selskaper, mv.).

Aker BP og Teekay Petrojarl inngår ikke i analysene av de økonomiske parameterne og disse er behandlet i eget avsnitt. Strengt tatt faller disse selskapene utenfor definisjonen av et teknologiselskap, men er likevel vurdert å være viktige aktører i teknologibransjen.

**Figur 1: Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen (2016)**

Illustrasjonen viser Sør- og Nord-Trøndelag og de ti kommunene som inngår i Trondheimsregionen. Fra 01.01.2018 er Klæbu en del av Trondheim kommune. Rissa og Leksvik er slått sammen har endret navn til Indre Fosen. Antall selskaper pr. kommune, slik angitt i figuren, er pr. 31.12.2016. Data for 2017 er ikke tilgjengelige siden ikke alle nyetableringer er registrert i Brønnøysundregisteret pr. 31.12.2017.





## 1.1 Nøkkeltall for Trondheimsregionen 2016

79 nye teknologiselskaper ble etablert i regionen i 2016. 40 selskaper falt fra som følge av konkurs, oppløsning eller utflytting. De fleste selskapene som flytter ut av regionen har etablert seg på østlandsområdet og hovedsakelig i Oslo/Akershus.

Antall ansatte falt med 5,0 % fra 2015 til 2016. Aker Solutions avd Trondheim, Shawcor, Aibel avd Stjørdal, EMGS og Statoil avd forskningssenter Ranheim, alle innen olje og gass, representerer samlet en reduksjon på 405 ansatte. Tall pr. 31.12.2017 viser imidlertid at trenden har snudd og at antall ansatte har økt med 3,4 % fra 2016 til 2017.

Utviklingen har vært negativ for alle finansielle nøkkeltall. Forklaringen ligger hovedsakelig hos selskapene som er

eksponert mot olje- og gassbransjen. Samlet omsetning for teknologiselskapene var 21,3 mrd. kr i 2016, hvorav 8,8 mrd. kr er estimert omsetning for underavdelingene.

Omsetningen hadde en nedgang på 5,3 % fra 2015. Samlet driftsresultat (EBIT) er halvert siden 2015, mens årsresultatet er negativt for første gang siden 2011 (samlet årsresultat var da -13 mill. kr).

Reduserte lønnskostnader på 0,5 mrd. kr var den største årsaken til fall i verdiskaping på 14,5 % fra 2015 til 2016.

### Definisjon av verdiskaping

Verdiskaping er definert som summen av driftsresultat, lønnskostnader og avskrivninger.

**Tabell 2: Nøkkeltall for teknologiselskapene i Trondheimsregionen (2012-2017)**

\* Forventet antall selskaper pr. 31.12.2017. Basert på tidligere års analyser tar det normalt 3-6 mnd. inn i nytt år før alle nye bedrifter er formelt registrert.

AKSJESELSKAPER	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Endr. 2015-16
Aksjeselskaper pr. 1.1.	422	459	495	488	515	545	
Nyetableringer (AS)	54	65	37	55	70	41	
Flyttet ut av regionen	4	9	11	6	11	15	
Konkurs	4	4	12	4	1	4	
Oppløst (inkl. slettet, fusjonert)	9	16	21	18	28	14	
<b>Aksjeselskaper pr. 31.12.</b>	<b>459</b>	<b>495</b>	<b>488</b>	<b>515</b>	<b>545</b>	<b>553</b>	<b>5,8 %</b>
<b>UNDERAVDELINGER</b>							
Underavdelinger pr. 1.1.	77	76	80	84	86	95	
Nyetableringer (avd.)	1	5	4	4	9	3	
Flyttet ut av regionen	0	1	0	0	0	0	
Konkurs	0	0	0	0	0	0	
Oppløst (inkl. slettet, fusjonert)	2	0	0	2	0	1	
<b>Underavdelinger pr. 31.12.</b>	<b>76</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>95</b>	<b>97</b>	<b>10,5 %</b>
<b>Sum teknologiselskaper</b>	<b>535</b>	<b>575</b>	<b>572</b>	<b>601</b>	<b>640</b>	<b>650 (675*)</b>	<b>6,5 %</b>
<b>ANSATTE</b>							
Ansatte i aksjeselskaper	6 851	6 990	7 084	7 542	6 873	6 903	-8,9 %
Ansatte i underavdelinger	3 808	4 181	4 390	4 485	4 548	4 906	1,4 %
<b>Sum ansatte</b>	<b>10 659</b>	<b>11 171</b>	<b>11 474</b>	<b>12 027</b>	<b>11 421</b>	<b>11 809</b>	<b>-5,0 %</b>
<b>NØKKELTALL [mill. kr]</b>							
Omsetning i aksjeselskaper	13 378	13 095	14 170	14 010	12 434		-11,3 %
Omsetning i underavdelinger	6 303	7 555	8 208	8 464	8 839		4,4 %
<b>Sum omsetning</b>	<b>19 680</b>	<b>20 651</b>	<b>22 378</b>	<b>22 474</b>	<b>21 273</b>		<b>-5,3 %</b>
Driftsresultat (EBIT) (kun AS)	726	803	1 118	585	291		-50,2 %
Årsresultat (kun AS)	278	416	701	72	-302		N/A
Egenkapital (kun AS)	6 470	6 980	7 067	7 601	7 251		-4,6 %
<b>Verdiskaping (kun AS)</b>	<b>6 001</b>	<b>6 420</b>	<b>7 015</b>	<b>6 607</b>	<b>5 649</b>		<b>-14,5 %</b>

## Største arbeidsgivere

Ni av de 15 største arbeidsgiverne blant teknologiselskapene i regionen er underavdelinger av selskaper med hovedkontor utenfor regionen.

Aker BP, Statoils forskningsavdeling på Ranheim og Autronica Fire and Security var de største arbeidsgiverne blant regionens teknologiselskaper i 2016.

## Størst omsetning

Aker BP var det største teknologiselskapet i regionen i 2016 målt etter omsetning. Selskapets finansielle nøkkeltall inngår ikke i den samlede analysen.

Bortsett fra Aker BP og Teekay Petrojarl så hadde kun fem av de øvrige 13 største aksjeselskapene en økning i omsetning. Samlet økning var 364 mill. kr, mens samlet nedgang for de åtte med negativ utvikling var 1 240 mill. kr. Størst nedgang hadde EMGS med 578 mill. kr.

**Tabell 3: Største arbeidsgivere (AS og avd.) i Trondheimsregionen (2016)**

\* Tall for Aker BP gjelder underavdelingen som er igjen i Trondheim etter at selskapet flyttet hovedkontor til Fornebu i 2016. Morselskapet har 1 417 ansatte ved utgangen av 2017.

Største arbeidsgivere (AS og avd.)	Ansatte 2015	Ansatte 2016	Ansatte 2017	Kommune
Aker BP ASA	541	598	131*	Trondheim
Statoil ASA avd Forskningscenter Ranheim	568	513	503	Trondheim
Autronica Fire and Security AS	409	387	390	Trondheim
Nordic Semiconductor ASA	311	354	410	Trondheim
Evry Norge AS avd Sluppenveien	175	339	314	Trondheim
Siemens AS avd Process Industries and Drives	301	297	265	Trondheim
Rambøll Norge AS avd Trondheim	272	262	299	Trondheim
Aker Solutions AS avd Trondheim	372	249	514	Trondheim
Powel AS	223	220	230	Trondheim
Norconsult AS avd Trondheim	203	204	227	Trondheim
Multiconsult Norge AS avd Trondheim	206	203	212	Trondheim
Elkem AS Thamshavn	185	190	198	Orkdal
Shawcor Norway AS	283	185	177	Orkdal
Siemens AS avd Energy Management	174	179	173	Trondheim
Cowi AS avd Trondheim	180	160	173	Trondheim

**Tabell 4: Største aksjeselskaper i Trondheimsregionen målt i omsetning (2016)**

Omsetningen til Aker BP og Teekay Petrojarl Production inngår ikke i den akkumulerte omsetningen for selskapene i regionen. Aker BP flyttet hovedkontor til Fornebu i 2016.

Største aksjeselskaper [mill. kr]	Omsetning 2015	Omsetning 2016	Kommune
Aker BP ASA	9 853	11 465	Trondheim
Nordic Semiconductor ASA	1 557	1 662	Trondheim
Q-Free ASA	804	877	Trondheim
Autronica Fire and Security AS	987	851	Trondheim
Powel AS	512	560	Trondheim
Shawcor Norway AS	672	456	Orkdal
Aqua Gen AS	319	438	Trondheim
Kongsberg Seatex AS	596	428	Trondheim
Washington Mills AS	451	410	Orkdal
Teekay Petrojarl Production AS	362	399	Trondheim
Electromagnetic Geoservices ASA	897	319	Trondheim
Matiq AS	250	243	Trondheim
Sandvik Teeness AS	272	222	Trondheim
Microchip Technology Norway AS	247	204	Trondheim
Resman AS	167	186	Trondheim

## 1.2 Bransjefordeling teknologiselskaper (AS og avd.)

Teknologiselskapene er delt inn i fire er bransjespesifikke kategorier (selskapet har et klart definert hovedmarked) og fem ikke-bransjespesifikke kategorier (selskapet har virksomhet inn mot flere bransjer eller der hovedmarkedet har såpass få aktører at det gir liten verdi å vise det som egen kategori).

IKT er den dominerende sektoren i Trondheimsregionen med 275 selskaper (43 %), etterfulgt av olje og gass med 94 selskaper (15 %). Helse er den nest største

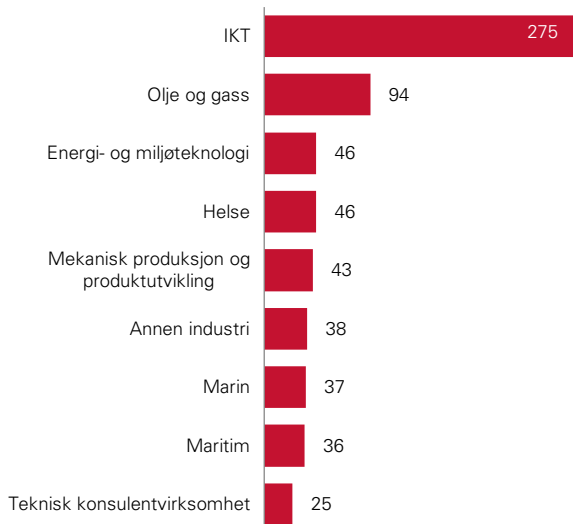
bransjespesifikke kategorien etter olje og gass med 46 selskaper, etterfulgt av marin med 37 selskaper.

IKT-bransjen er også den største arbeidsgiveren i teknologibransjen med 3 830 ansatte i 2016, som tilsvarer 34 % av totalt antall ansatte.

Gjennomsnittlig antall ansatte pr. selskap er størst for bransjen teknisk konsulentvirksomhet med 53 ansatte i snitt pr selskap. De fleste selskapene i denne kategorien er underavdelinger av teknologiselskaper med hovedkontor utenfor regionen.

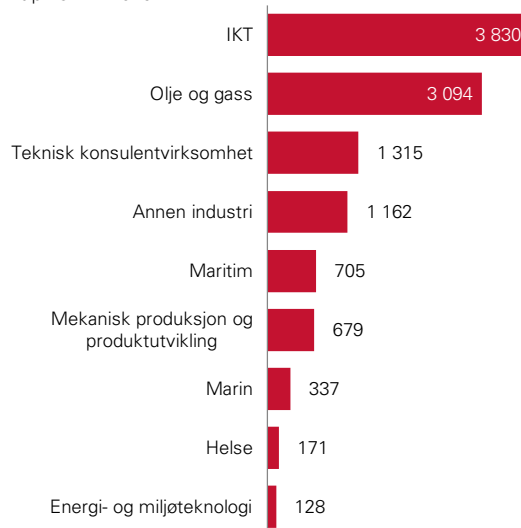
**Figur 2: Bransjefordeling 2016 (selskaper)**

Oversikten omfatter 545 aksjeselskaper og 95 underavdelinger i drift pr. 31.12.2016. Sum selskaper 640.



**Figur 3: Bransjefordeling 2016 (ansatte)**

Oversikten omfatter 11 421 ansatte i aksjeselskaper og underavdelinger i drift pr. 31.12.2016.



**Tabell 5: Bransjefordeling selskaper og ansatte (AS og avd.) i Trondheimsregionen (2016)**

Selskaper	Annen industri	Energi- og miljø	IKT	Mekanisk produksjon	Teknisk konsulent	Helse	Marin	Maritim	Olje og gass	Sum
Aksjeselskaper	36	44	234	41	13	38	34	26	76	545
Underavdelinger	4	2	41	2	12	8	3	5	18	95
<b>Sum selskaper</b>	<b>38</b>	<b>46</b>	<b>275</b>	<b>43</b>	<b>25</b>	<b>46</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>94</b>	<b>640</b>
<b>Ansatte</b>										
Aksjeselskaper	932	111	2 655	577	58	108	308	498	1 626	6 873
Underavdelinger	230	17	1 175	102	1 257	63	29	207	1 468	4 548
<b>Sum ansatte</b>	<b>1 162</b>	<b>1328</b>	<b>3 830</b>	<b>679</b>	<b>1 315</b>	<b>171</b>	<b>337</b>	<b>705</b>	<b>3 094</b>	<b>11 421</b>

### 1.3 Nyetableringer og sysselsatte 2017 - foreløpige tall

Regnskapsresultater for 2017 vil være tilgjengelige mot slutten av 2018. Impello har likevel kartlagt øvrige data som har vært tilgjengelige pr. januar 2018. Tilgjengelig informasjon inkluderer registrerte nyetableringer i 2017, antall ansatte pr. 31.12.2017, samt bedrifter som har avviklet eller flyttet virksomheten inn eller ut av regionen pr. 31.12.2017.

#### Nyetableringer

Pr. januar 2018 har Impello kartlagt 44 nye teknologiselskaper i Trondheimsregionen i 2017. Dette er i samme størrelsesorden på tilsvarende tidspunkt i 2017 (54 identifiserte nyetableringer). Endelig antall nyetableringer for 2017 ble 79, det vil si faktor 1,5 høyere.

Dersom de foreløpige tallene for 2017 er representative for resten av året så tyder det på at det er en fortsatt høy etableringstakt også i 2017. Impellos prognose er at det endelig antall nyetableringer vil bli 70 bedrifter. Dersom dette blir fasiten så vil det være 675 teknologiselskaper i drift ved pr. 31.12.2017, korrigert for forventet frafall og konkurser.

#### Frafall - utflytting, konkurs og sletting/opphør

Det er så langt registrert at 34 selskaper har falt ut av datagrunnlaget i løpet av 2017. 15 selskaper har flyttet ut av regionen, fire har gått konkurs og 11 selskaper har blitt slettet/oppløst. Fire selskaper er fusjonert med annen virksomhet.

#### Sysselsetting

Det var 11 809 ansatte i teknologiselskapene i 2017, som er en økning på 3,4 % siden 2016. 6 903 var sysselsatt i aksjeselskapene mens 4 906 tilhørte underavdelingene.

Brutto økning har vært størst for IKT-selskapene som har økt med 353 ansatte i 2017, mens energi og miljøteknologi har hatt størst prosentvis økning på 43 %.

### Selskaper som har flyttet ut av Trondheimsregionen

2016 (11 bedrifter)

- Sletten Byggdata AS (Asker)
- Raster Games AS (Bergen)
- The Staaker Company AS (Bærum)
- Rendra AS (Bærum)
- Aker BP ASA (Bærum) \*
- Inconspicious AS (Eidsvoll)
- Grip Productions AS (Molde)
- Small Turbine Partner AS (Notodden)
- Zivid Labs AS (Oslo)
- Compbuoy AS (Oslo)
- Heimdal Data AS (Oslo)

2017 (14 bedrifter)

- Elasticsearch AS (Asker)
- Optimeering Aqua AS (Bergen)
- Intrapoint AS (Bærum)
- Technium AS (Oppegård)
- Flowmotion Technologies AS (Oslo)
- AOD Labs AS (Oslo)
- Tind Technologies AS (Oslo)
- Connect LNG AS (Oslo)
- Purapipe Norway AS (Oslo)
- Necon Infrastruktur AS (Oslo)
- SCP AS (Oslo)
- Weatherford Laboratories AS (Sandnes)
- Aqualog AS (Snåsa)
- HeatExp AS (Steinkjer)

#### Konkurser

- Energos AS (2016)
- Aalberg Audio AS (2017)
- E-Scape AS (2017)
- Grep AS (2017)
- Reinertsen AS (2017)\*\*

\* Aker BP har blitt telt med som selskap og med ansatte. Selskapet videreføres i regionen som underavdeling.

\*\* Reinertsen har kun blitt telt med som selskap. Ansatte og økonomiske nøkkeltall er ikke inkludert i hovedtallene for regionen.

## Teknologiselskaper i Sør-Trøndelag

Sør-Trøndelag fylke (før fylkes- og kommunesammen- slåing pr. 01.01.2018) har 25 kommuner. I 2016 hadde fylket samlet 665 aktive teknologiselskaper (aksjeselskaper og underavdelinger), noe som er en økning på 35 selskaper siden 2014. Estimat for ikke identifiserte nyetableringer er ikke beregnet (jfr. estimater for Trondheimsregionen). Det endelige antallet vil derfor bli noe høyere for 2017.

I 2015 endret NAV prinsippene for telling av antall ansatte i bedriftene (nå telles alle fulltids- og deltids- ansatte – tidligere ble antall årsverk benyttet). Dette gjør at sysselsettingsdata før 2015 ikke er direkte sammen-

liknbare med tall fra og med 2015. For Trondheims- regionen har Impello estimert effekten av denne endringen og korrigert historiske data. For Sør-Trøndelag er det ikke hentet ut data som gir grunnlag for å foreta en slik korrigering.

Økningen i totalt antall ansatte fra 2014 til 2015 på 1 421 personer er derfor ikke reell. Basert på estimatene utført for Trondheimsregionen kan det derfor antas at den samlede sysselsettingsveksten i Sør-Trøndelag fylke har vært mer moderat fra 2014 til 2015.

Sum omsetning i aksjeselskapene i Sør-Trøndelag i 2016 var 14,6 mrd. kr, noe som er 9,6 % lavere enn i 2015. Samlet driftsresultat var 0,5 mrd. kr og tilsvarer en nedgang på 39,8 %.

**Tabell 6: Nøkkeltall for teknologiselskapene i Sør-Trøndelag (2012-2016)**

Aker BP, Teekay Petrojarl (regnskapstall) og Reinertsen (regnskapstall og ansatte) inngår ikke i tabellen. Historiske sysselsettingsdata er ikke korrigert slik som øvrige tabeller i dokumentet. Tabellen viser antall selskaper i 2017 som er kartlagt pr. januar 2018. Tilsvarende som for Trondheimsregionen er det erfaringsmessig flere bedrifter som har blitt etablert i løpet av 2017, men som ennå ikke har blitt registrert i Brønnøysundregisteret. Dette estimatet er ikke gjort for Sør-Trøndelag.

\* Sysselsettingsdata før 2015 er ikke direkte sammenliknbare med tall for 2015 og 2016 på grunn av endret rapporteringsprinsipp hos NAV. Veksten i antall ansatte fra 2014 til 2015 er derfor kunstig høy mens utvikling fra og med 2015 er korrekt basert på NAVs nye rapporteringsmetode.

Selskaper	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Endring 2015-2016
Aksjeselskaper	483	519	510	541	567	578	4,8 %
Underavdelinger	77	82	86	89	98	100	10,1 %
<b>Sum selskaper</b>	<b>560</b>	<b>601</b>	<b>596</b>	<b>630</b>	<b>665</b>	<b>678</b>	<b>5,6 %</b>
<b>Ansatte</b>							
Aksjeselskaper*	6 558	6 810	6 851	7 958	7 493	6 295	-5,8 %
Underavdelinger*	3 603	3 931	4 200	4 514	4 649	4 871	3,0 %
<b>Sum ansatte*</b>	<b>10 161</b>	<b>10 741</b>	<b>11 051</b>	<b>12 472</b>	<b>12 142</b>	<b>11 166</b>	<b>-2,6 %</b>
<b>Nøkkeltall aksjeselskaper [mill. kr]</b>							
Omsetning	14 782	14 513	15 865	16 141	14 587	-	-9,6 %
Driftsresultat (EBIT)	753	888	1 219	749	451	-	-39,8 %



## 2 Utvikling i teknologiselskapene i Trondheimsregionen

Til tross for høy aktivitet og mange nyetableringer i 2016 så ble det et økonomisk svakt år for teknologi-bransjen. Selv om den lave aktiviteten i olje- og gasssektoren påvirket de samlede nøkkeltallene negativt, så var det likevel lyspunkter både i marin sektor (23 % vekst), helse (20 %) og IKT (6 %). Utviklingen i perioden 2007-2016 har vært positiv for de fleste bransjene, og totalt sett har teknologiselskapene i regionen hatt en årlig realprisjustert omsetningsvekst (CAGR) fra 2007 til 2016 på 3,5 %.

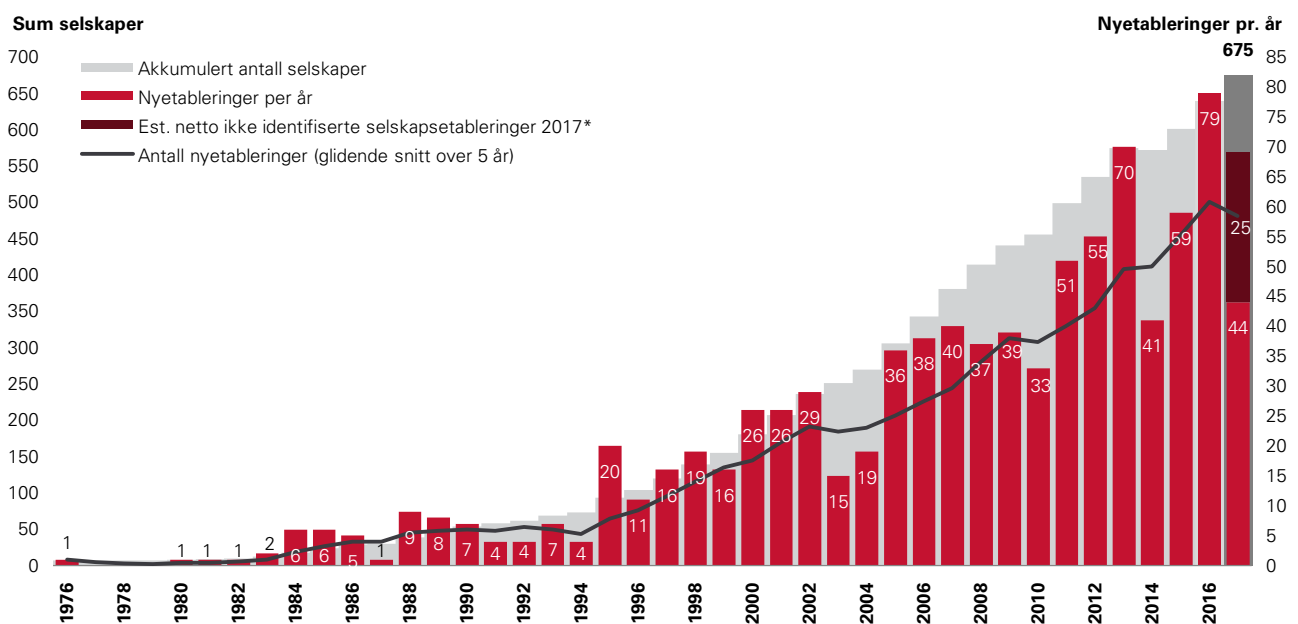


I 2016 ble det etablert 79 nye teknologiselskaper, hvorav ni er underavdelinger av teknologiselskaper med hovedkontor utenfor regionen. Historisk er dette det høyeste antall etableringer som er observert.

Sum teknologiselskaper i 2016 var 640, hvorav 95 underavdelinger. Netto økning av nye selskaper har vært høy de siste fem årene (2010-2016) med gjennomsnittlig årlig tilvekst i antall selskaper på 36,8. De siste 20 årene (1995-2016) har veksten vært 27,4 selskaper årlig.

**Figur 4:** Antall teknologiselskaper (AS og avd.) i Trondheimsregionen (1976-2017)

Trondheimsregionen omfatter kommunene Trondheim, Orkdal, Melhus, Malvik, Leksvik, Stjørdal, Rissa, Midtre Gauldal, Klæbu og Skaun. Oversikten omfatter aksjeselskaper og underavdelinger pr. 31.12.2017 før kommune- og fylkessammenslåing. \* Data pr. januar 2018. Endelige tall for 2017 forventes å bli ca. 70 nyetableringer og 675 selskaper i drift pr. 31.12.2017. Erfaringsmessig tar det 3-6 mnd. inn i nytt år før alle er formelt registrert.



## 2.1 Ansatte i aksjeselskapene og underavdelingene

**Færre ansatte i 2016, men oppgang i 2017.** Antall ansatte i teknologiselskapene falt med 5,0 % fra 2015 til 2016. I løpet av 2017 har sysselsettingen økt igjen med 3,4 %. 2016 er således det eneste året siden 2007 der det har vært netto nedgang i antall ansatte.

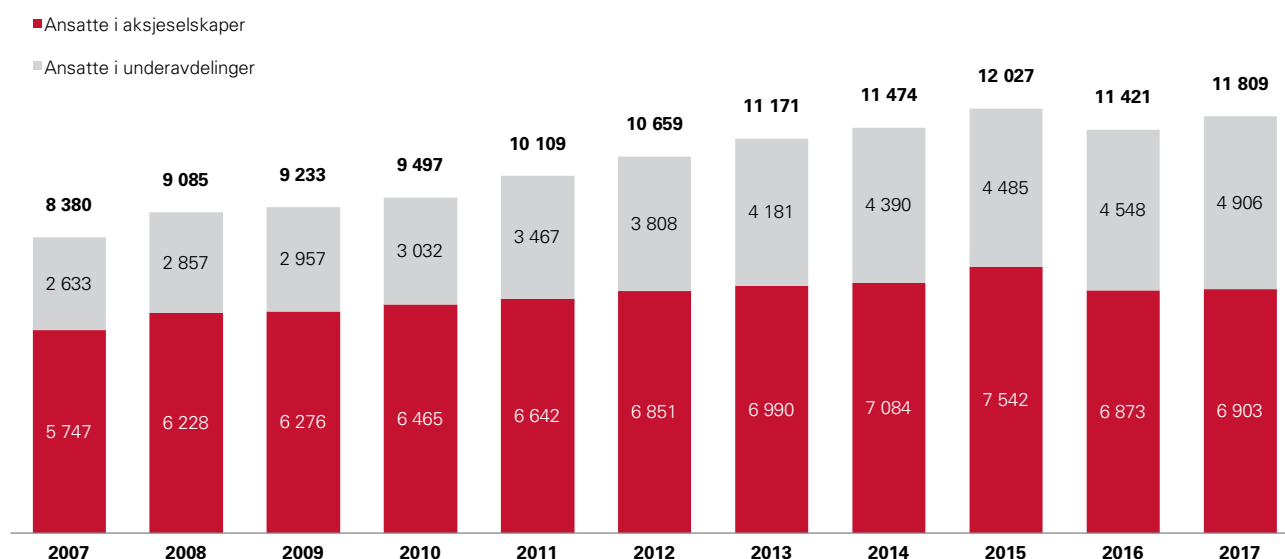
Aker Solutions AS avd. Trondheim, Shawcor Norway AS, Aibel AS avd Stjørdal, EMGS ASA og Statoil ASA avd Forskningscenter Ranheim, alle innen olje- og gass-

bransjen, var selskapene som hadde størst sysselsettingsnedgang i 2016 – samlet ca. 400 ansatte.

Teknologibransjen har hatt en positiv sysselsettingsvekst siden 2007 med gjennomsnittlig årlig vekst (CAGR) på 3,5 %. Fra 2007 til 2016 har teknologiselskapene samlet økt sysselsettingen med vel 4 500.

Omsetning i aksjeselskapene og underavdelingene

**Figur 5:** Antall ansatte i teknologiselskapene (AS og avd.) i Trondheimsregionen (2007-2017)



## 2.2 Omsetning i aksjeselskapene og underavdelingene

**Fall i samlet omsetning på 5,3 %.** 2016 er første år i perioden 2007-2016 der selskapene har hatt omsetningsnedgang.

Aksjeselskapene EMGS, Shawcor Norway, Kongsberg Seatex og Autronica hadde en samlet en omsetningsnedgang på over 100 mill. kr i 2016.

Impellos estimater for underavdelingene til Aker Solutions i Trondheim og Aibel på Stjørdal viser en redusert omsetning på mer enn 100 mill. kr.

Alle disse selskapene har en betydelig andel, eller all sin virksomhet, rettet mot olje- og gassbransjen. Samlet har representert disse bedriftene en omsetningsnedgang på ca. 1,4 mrd. kr i 2016.

Det har også vært en nedgang i flere av de større selskapene som har liten eller ingen aktivitet inn mot olje- og gassbransjen. Eksempler er Aquaoptima (marin), Norbit (IKT), Sandvik Teeness (annen industri) og Microchip Technology (tidl. Atmel Norway) (IKT).

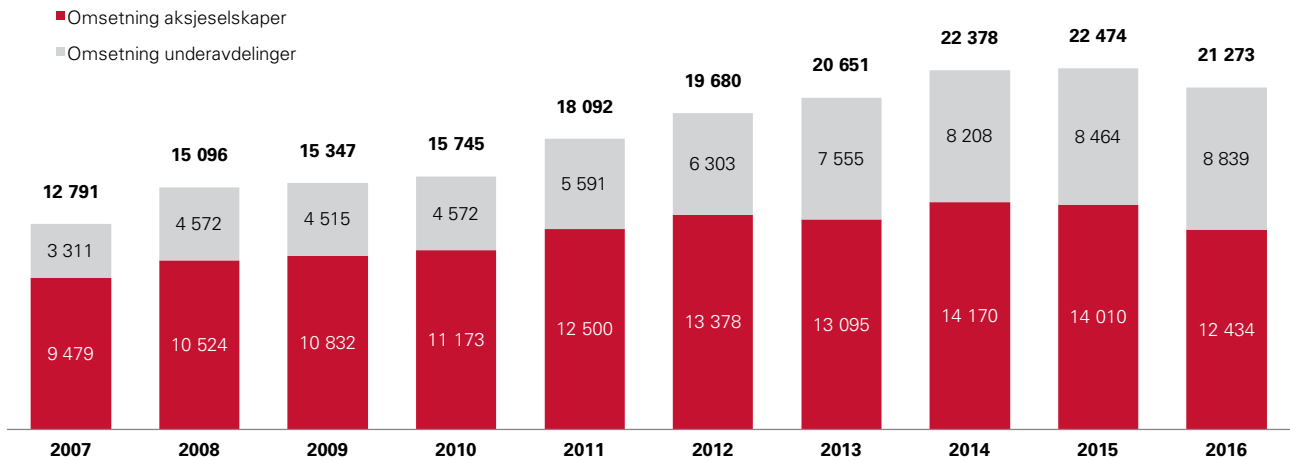
**Flere selskaper med positiv utvikling i 2016.** Omtrent halvparten av selskapene hadde positiv omsetningsvekst fra 2015 til 2016. På topp er Aqua Gen (marin), Nordic Semiconductors (IKT), Q-Free (IKT), EPCON (energi- og miljøteknologi) og Powel (IKT). Samlet økt disse omsetningen med ca. 400 mill. kr fra 2015 til 2016.

Fra 2007 til 2016 har teknologiselskapene i regionen hatt en gjennomsnittlig årlig omsetningsvekst på 5,8 %. Justert for prisvekst (konsumprisindeks) viser en reell årlig omsetningsvekst på 3,5 % i perioden.



**Figur 6:** Samlet omsetning i teknologiselskapene (AS og avd.) i Trondheimsregionen (2007-2016) [mill. kr]

Tall for Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i figuren. Tallene for 2010 er justert for BTUPI grunnet ekstraordinære poster.



### 2.3 Driftsresultat i aksjeselskapene

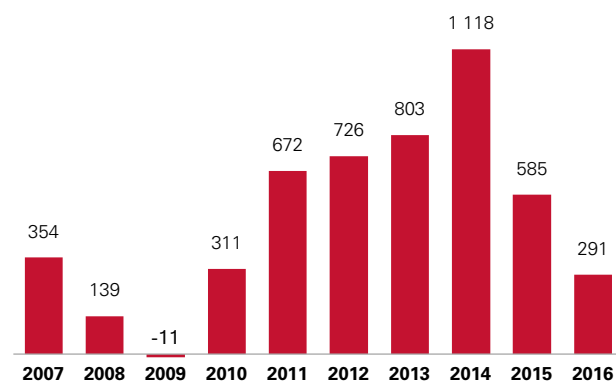
**Fall i driftsresultat for andre år på rad.** Samlet driftsresultat i aksjeselskapene var 291 mill. kr, noe som er det laveste nivået siden 2009. 46 % av aksjeselskapene hadde likevel et positivt resultat på driften, og 21 % hadde et driftsresultat på over 1 mill. kr.

Aksjeselskapene med størst driftsresultat i 2016 var Aqua Gen, Autronica, Kongsberg Seatex og Nordic Semiconductor. Samlet bidro de til et overskudd på 347 mill. kr. EMGS, Q-Free og Alcatel Submarine Networks hadde de dårligste driftsresultatene med samlet underskudd på 320 mill. kr.

Aksjeselskapene har samlet hatt positivt driftsresultat hvert år i perioden sett bort fra 2009 hvor det var et marginalt negativt resultat. Gjennomsnittlig årlig driftsresultat fra 2007 til 2016 er 450 mill. kr.

**Figur 7:** Samlet driftsresultat i teknologiselskaper (aksjeselskaper) i Trondheimsregionen (2007-2016) [mill. kr]

Tall for Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i figuren. Tallene for 2010 er justert for BTUPI grunnet ekstraordinære poster.



### 2.4 Verdiskaping i aksjeselskapene

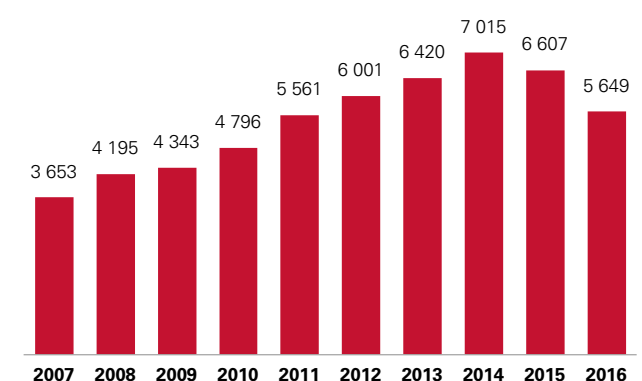
**5,0 % nedgang i verdiskaping.** 2016 er andre år på rad med nedgang i verdiskaping i aksjeselskapene. Fallet i 2015 var knyttet til kraftig nedgang i driftsresultatet, mens fallet i 2016 hovedsakelig er knyttet til en kraftig nedgang i samlede lønnskostnader (-517 mill. kr). Dette har også en naturlig sammenheng med fallet i antall sysselsatte.

Aksjeselskapene har hatt en gjennomsnittlig årlig vekst (CAGR) i verdiskaping mellom 2007 og 2016 på 5,0%. Justert for prisstigningen i perioden har den årlige veksten vært 2,7 %.

Verdiskapingen pr. ansatt i aksjeselskapene var 923 000 kr i 2016. Dette er 101 000 kr lavere pr. ansatt enn årlig gjennomsnitt fra 2007 til 2016 på 1 024 000 kr (KPI-justerte tall).

**Figur 8:** Samlet verdiskaping i teknologiselskapene (aksjeselskaper) i Trondheimsregionen (2007-2016) [mill. kr]

Tall for Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i figuren. Tallene for 2010 er justert for BTUPI grunnet ekstraordinære poster.



## 2.5 Årsresultat i aksjeselskapene

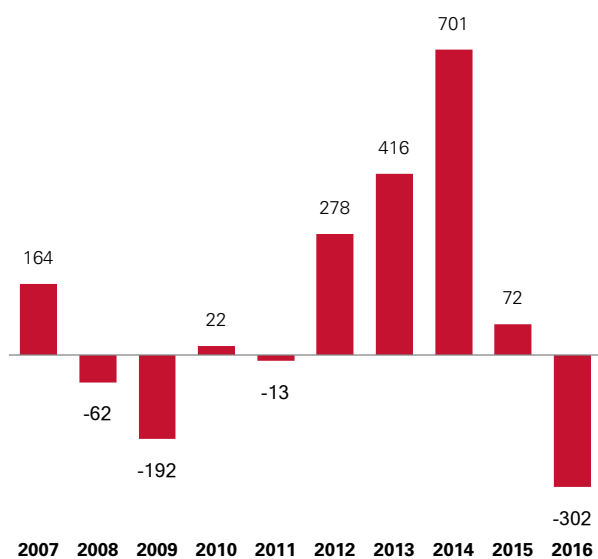
**Negativt årsresultat etter fire positive år.** Forskjellen mellom driftsresultat og årsresultat er knyttet til finansielle kostnader, investeringskostnader og beskatning. Aksjeselskapene har i gjennomsnitt levert et samlet årsresultat på rundt 100 mill. kr i perioden 2007-2016.

Nedgangen blant aksjeselskapene som jobber mot olje- og gassbransjen har også hatt stor påvirkning på samlet årsresultat i teknologibransjen. Samlet årsresultat for disse selskapene var minus 477 mill. kr.

Aksjeselskapene i kategorien maritim hadde også svakt samlet årsresultat på minus 143 mill. kr. Bransjene IKT, Annen industri og Marin hadde positivt samlet årsresultat på henholdsvis 104, 138 og 88 mill. kr.

**Figur 9:** Samlet årsresultat i teknologiselskapene (aksjeselskaper) i Trondheimsregionen (2007-2016) [mill. kr]

Tall for Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i figuren. Tallene for 2010 er justert for BTUPI grunnet ekstraordinære poster.



## 2.6 Egenkapital i aksjeselskapene

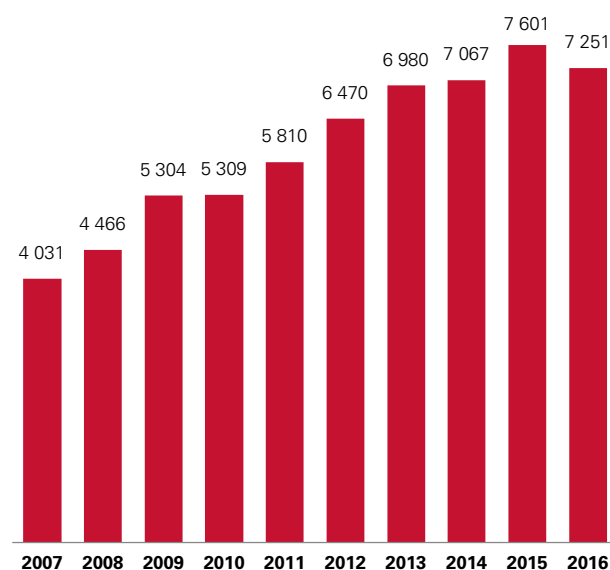
### Redusert egenkapital for første gang i perioden

**2007-2016.** Samlet egenkapital for aksjeselskapene falt med 6,7 % fra 2015 til 2016. Samlet egenkapital påvirkes betydelig av de store selskapene i utvalget.

De ti selskapene med høyest egenkapital utgjorde 51 % av den samlede egenkapitalen for aksjeselskapene i 2016.

**Figur 10:** Samlet egenkapital i teknologiselskapene (aksjeselskaper) i Trondheimsregionen (2007-2016) [mill. kr]

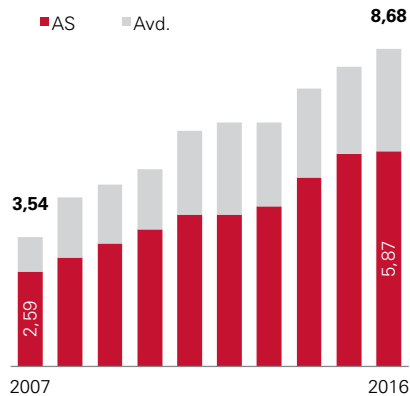
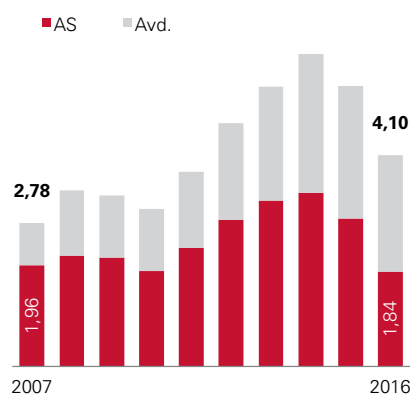
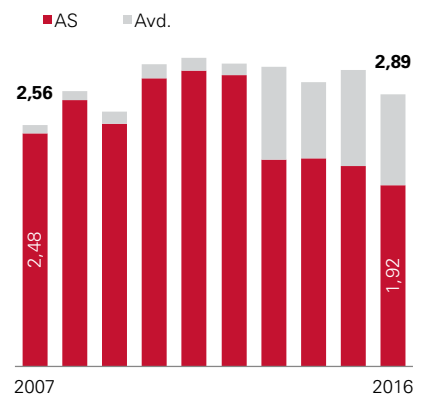
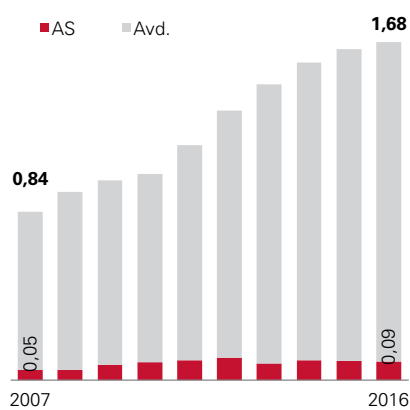
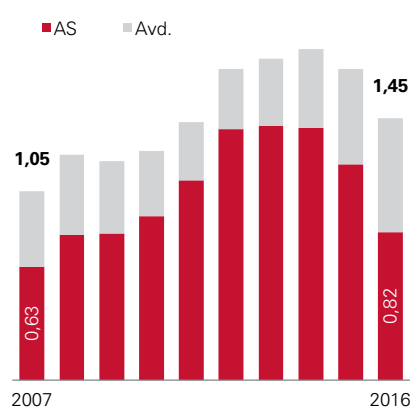
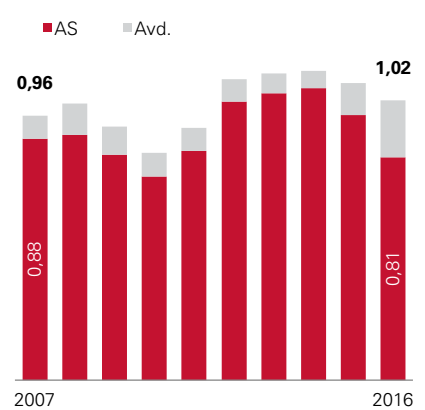
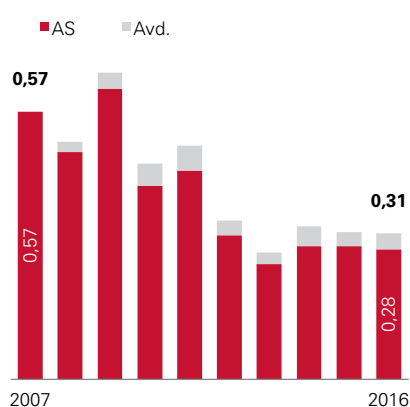
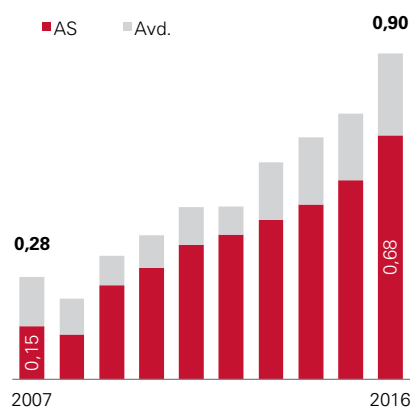
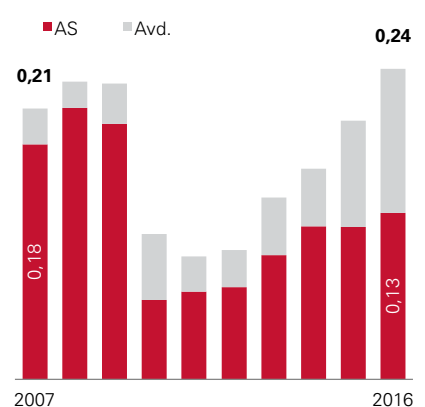
Tall for Aker BP, Teekay Petrojarl og Reinertsen inngår ikke i figuren. Tallene for 2010 er justert for BTUPI grunnet ekstraordinære poster.



## 2.7 Omsetningsutvikling pr. bransje i teknologiselskapene i Trondheimsregionen



Med unntak av energi- og miljøteknologi har samtlige bransjer hatt en positiv gjennomsnittlig vekst i omsetning (CAGR) i perioden 2007-2016. Størst vekst er i marin sektor med 14 %. Denne bransjen har også størst relativ vekst i antall selskaper de siste ti år, med en økning fra 12 til 37 (13,3 % vekst). De siste fem år er det en markant økning i omsetning blant selskapene innen

helse, med en gjennomsnittlig omsetningsvekst på 24 %. Olje og gass og maritim sektor har størst nominell nedgang i omsetning i 2016 med en samlet reduksjon på 1,6 mrd. kr. Omsetning hos Det norske oljeselskap (nå Aker BP), Teekay Petrojarl, Elkem Thamshavn og Axess Orkla Inspection inngår ikke i figurene nedenfor.

**Figur 11: IKT 2007-2016 [mill. kr]**

**Figur 12: Olje og gass 2007-2016 [mrd. kr]**

**Figur 13: Annen industri 2007-2016 [mrd. kr]**

**Figur 14: Tekn. konsulent 2007-2016 [mrd. kr]**

**Figur 15: Maritim 2007-2016 [mrd. kr]**

**Figur 16: Mek. produksjon 2007-2016 [mrd. kr]**

**Figur 17: Energi- og miljø 2007-2016 [mrd. kr]**

**Figur 18: Marin 2007-2016 [mrd. kr]**

**Figur 19: Helse 2007-2016 [mrd. kr]**


# Nøkkelinformasjon om teknologibransjene

	Nøkkeltall 2016	5 største aksjeselskaper	5 største underavdelinger
 <p><b>Olje og gass</b></p>	<p>Omsetning 4,0 mrd. kr            Vekst -24,6 % 2015-2016            CAGR 4,4 % 2007-2016            Ansatte 3 094            Aksjeselskaper 76            Underavdelinger 18</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aker BP ASA</li> <li>2. Shawcor Norway AS</li> <li>3. EMGS ASA</li> <li>4. Resman AS</li> <li>5. Weatherford Laboratories AS</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Siemens AS avd Process Industries and Drivers</li> <li>2. Siemens AS avd Energy Management</li> <li>3. Aker Solutions avd Trondheim</li> <li>4. Interwell Norway AS avd Trondheim</li> <li>5. Axxess AS avd Orkanger</li> </ol>
 <p><b>Maritim</b></p>	<p>Omsetning 1,4 mrd. kr            Vekst -15,9 % 2015-2016            CAGR 3,7 % 2007-2016            Ansatte 705            Aksjeselskaper 26            Underavdelinger 5</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kongsberg Seatex AS</li> <li>2. Eltorque AS</li> <li>3. Safetec Nordic AS</li> <li>4. Star Information Systems AS</li> <li>5. Xtronica AS</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kongsberg Maritime avd Skonnertvegen</li> <li>2. Fugro Norway AS avd Trondheim</li> <li>3. Rolls-Royce Marine AS avd Trondheim</li> <li>4. Wartsila Norway AS avd Trondheim</li> <li>5. DNV GL AS avd Tiller</li> </ol>
 <p><b>Marin</b></p>	<p>Omsetning 0,9 mrd. kr            Vekst 22,6 % 2015-2016            CAGR 13,7 % 2007-2016            Ansatte 337            Aksjeselskaper 34            Underavdelinger 3</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aqua Gen AS</li> <li>2. Biofeed AS</li> <li>3. Akva Group Software AS</li> <li>4. Norwegian Fishfarming Technologies AS</li> <li>5. Scanbio Marine Group AS</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aqualine AS avd Trondheim</li> <li>2. Akva Group ASA avd Trondheim</li> <li>3. Anteo AS avd Ranheim</li> </ol>
 <p><b>Helse</b></p>	<p>Omsetning 0,2 mrd. kr            Vekst 19,9 %            CAGR 1,5 % 2007-2016            Ansatte 171            Aksjeselskaper 38            Underavdelinger 8</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Norsk Helseinformatikk AS</li> <li>2. Checkware AS</li> <li>3. Online EDB AS</li> <li>4. Vitacon AS</li> <li>5. Chiron Pharmasynt AS</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dips AS avd Trondheim</li> <li>2. GE Vingmed Ultrasound AS avd Trondheim</li> <li>3. Braillo Norway AS avd Produksjon</li> <li>4. Novelda AS avd Trondheim</li> <li>5. Heads AS avd Trondheim</li> </ol>

	Nøkeltall 2016	5 største aksjeselskaper	5 største underavdelinger
 <p><b>IKT</b></p>	Omsetning 8,7 mrd. kr Vekst 6,1 % 2015-2016 CAGR 10,5 % 2007-2016 Ansatte 3 830 Aksjeselskaper 234 Underavdelinger 41	1. Nordic Semiconductor ASA 2. Q-Free ASA 3. Powel AS 4. Matiq AS 5. Microship Technology Norway AS (tidl. Atmel)	1. Evry Norge AS avd Sluppenveien 2. Atea AS avd Trondheim 3. Siemens AS avd for Building Technologies 4. Bouvet Norge AS avd Trondheim 5. Datamatrix AS avd Trondheim
 <p><b>Energi- og miljøteknologi</b></p>	Omsetning 0,3 mrd. kr Vekst -0,7 % 2015-2016 CAGR -6,5 % 2007-2016 Ansatte 1 328 Aksjeselskaper 44 Underavdelinger 2	1. EPCON Evaporation Technology AS 2. Rimol Miljøpark AS 3. Small Turbine Partners AS 4. Resource AS 5. Sedicon AS	1. Rainpower Norge AS avd Trondheim 2. Enoro avd Trondheim
 <p><b>Mekanisk produksjon</b></p>	Omsetning 1,4 mrd. kr Vekst -5,7 % 2015-2016 CAGR 3,7 % 2007-2016 Ansatte 676 Aksjeselskaper 41 Underavdelinger 2	1. CTM Lyng AS 2. Noca AS 3. Lycro AS 4. Skala Maskon AS 5. AS Delprodukt	1. Servi AS avd Rissa 2. Skala Prossesteknikk avd Trondheim
 <p><b>Teknisk konsulentvirksomhet</b></p>	Omsetning 1,6 mrd. kr Vekst 2,1 % 2015-2016 CAGR 8,0 % 2007-2016 Ansatte 1 315 Aksjeselskaper 13 Underavdelinger 12	1. Scandinavian Tooling & Production AS 2. Jan Saugen AS 3. Orkla Engineering AS 4. Fedem Technology AS 5. Tangen Engineering AS	1. Rambøll Norge avd Trondheim 2. Norconsult AS avd Trondheim 3. Multiconsult Norge AS avd Trondheim 4. Cowi AS avd Trondheim 5. Asplan Viak AS avd Trondheim
 <p><b>Annen industri</b></p>	Omsetning 2,9 mrd. kr Vekst -8,2 % CAGR 1,3 % 2007-2016 Ansatte 1 162 Aksjeselskaper 36 Underavdelinger 4	1. Autronica Fire and Security AS 2. Washington Mills AS 3. Sandvik Teeness AS 4. Glen Dimplex Nordic AS 5. Orkel Direkte AS	1. Elkem AS Thamshavn 2. Elkem AS Silicon Materials Trondheim 3. Kongsberg Defence & Aerospace AS avd Stjørdal 4. Bosch Rexroth AS avd Trondheim

## 2.8 Selskaper som ikke inngår i beregningene for Trondheimsregionen

Aker BP (tidligere Det norske oljeselskap), Teekay Petrojarl og Reinertsen er holdt utenfor datagrunnlaget i de økonomiske analysene. Regnskapstallene er så store (relativt og absolutt) og har fluktuert så mye historisk at det er vanskelig å belyse trender og utviklingstrekk for den øvrige porteføljen uten å holde disse tallene utenfor.

Aker BP flyttet hovedkontor til Fornebu i 2016, men har fortsatt aktivitet i underavdelingen i Trondheim. I det historiske datagrunnlaget er Reinertsen også holdt utenfor sysselsettingsstatistikken. Selskapet gikk konkurs i 2016. I årene frem til 2015 var det store endringer i antall ansatte, spesielt fra 2014 til 2015.

**Tabell 7:** Selskaper som ikke inngår i beregningene for Trondheimsregionen

\*) Tall for Aker BP 2014-2016 er i regnskapet oppgitt i USD. Impello har omregnet dette til NOK og anvendt kurs 6,3 i 2014, 8,1 i 2015 og 8,4 i 2016.

\*\*) Tall for Teekay Petrojarl Production AS er sum for selskapene: Teekay Petrojarl Production AS, Varg Production AS, Teekay Petrojarl Offshore Crew AS, Teekay Petrojarl Offshore Siri AS, Piranema Production AS, Petrojarl 4 DA, Petrojarl I Production AS, Teekay Knarr AS og Teekay Petrojarl Tanker Crew AS.

<b>Aker BP ASA*</b> [mill. kr]	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Omsetning	332	944	2 377	9 853	11 465
Driftsresultat	-3 843	-2 227	-1 883	334	3 256
Årsresultat	-957	-549	-1 759	-2 521	294
Egenkapital	3 738	3 188	4 105	2 734	20 584
<b>Teekay Petrojarl Production AS**</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Omsetning	2 421	2 053	2 155	3 418	3 838
Driftsresultat	-31	-169	-920	110	343
Årsresultat	-154	-793	-2 096	242	194
Egenkapital	2 093	2 373	409	1 948	2 205
<b>Reinertsen AS</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Omsetning	3 550	3 772	3 730	1 685	-
Driftsresultat	69	71	-115	-526	-
Årsresultat	37	47	-97	-500	-
Egenkapital	267	313	317	-193	-







## 3 Nyetableringer i 2016 og 2017

I 2016 ble det etablert 70 nye aksjeselskaper og ni nye underavdelinger i Trondheimsregionen. Dette er det høyeste antallet nyetableringer som er registrert siden Impello-analysen første gang ble publisert.

For 2017 forventes antall nyetableringer å bli ca. 70.



I 2016 ble det registrert 79 nye teknologibaserte virksomheter. Pr. januar 2018 er det så langt kartlagt 44 nye selskaper som er etablert i 2017.

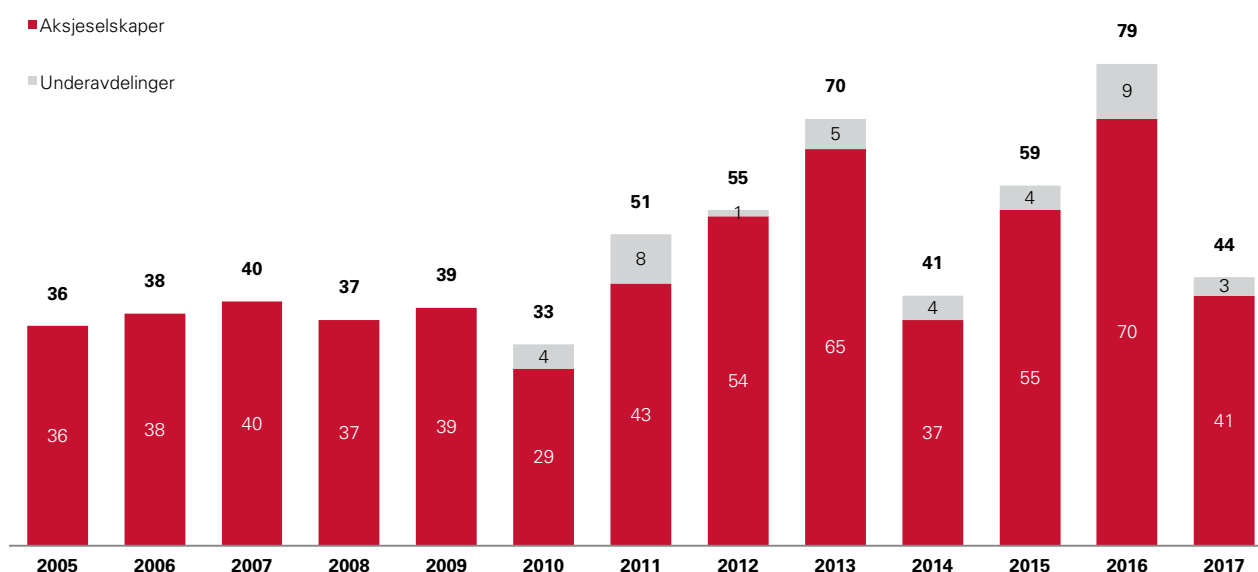
Erfaringsmessig tar det noe tid før nye selskaper blir registrert i Brønnøysundregisteret. Denne forsinkelsen gjør at endelig antallet først vil være klart 3-6 måneder inn i nytt regnskapsår. Basert på tidligere års erfaringer forventer Impello at det endelig antallet for 2017 vil bli ca. 70.

### Antall ansatte i nyetablerte aksjeselskaper

Alle teknologiselskaper som registreres med forretningsadresse i Trondheimsregionen regnes som en nyetablering.

Selskaper som flytter inn i regionen og selskaper som viderefører virksomhet i nyopprettet selskap (fisjon, utkjøp av innmat eller restart etter en konkurs) telles med. Disse selskapene har ofte en del ansatte fra starten av. Samlet antall ansatte i nyetableringene kan derfor variere fra år til år ut fra hvor mange slike selskaper som inngår i utvalget.

Figur 20: Teknologibaserte nyetableringer i Trondheimsregionen (2005-2017)

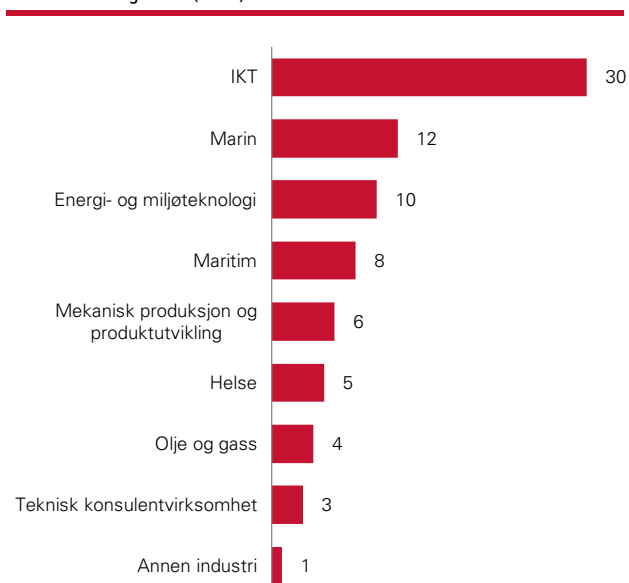


### 3.1 Bransjer for nyetableringene

Nesten halvparten av nyetableringene i 2016 var IKT-selskaper, noe som har vært gjentakende over flere år. Høy andel IKT-selskaper skyldes at regionen har et sterkt miljø innen elektronikk, programvare og app-utvikling. En annen årsak er at kapitalbehovet og terskelen for å etablere et IKT-selskap er relativt lavt sammenlignet med andre bransjer.

I takt med stigende laksepriser har marin sektor hatt god vind i seilene de siste årene. Dette vises også i et økende antall nyetableringer. Sammenliknet med tidligere år var 12 nye marine bedrifter i 2016 et høyt antall. Ett selskap har vært i drift tidligere og har flyttet inn i regionen.

**Figur 21:** Bransjer for nyetableringer (AS og avd.) i Trondheimsregionen (2016)



### 3.2 Eksempler på nyetableringer

**Wiral Technologies** har utviklet et kamerasystem som beveger seg langs et tau ved hjelp av en elektrisk motor. Produktet er rettet mot ekstremsport og gjør brukeren i stand til å filme fra ulike vinkler og i utfordrende omgivelser. Systemet er enkelt i bruk, men gir et profesjonelt resultat. Selskapet har utspring fra NTNU.

Produktet ble lansert på Kickstarter 17. oktober 2017. På fire minutter hadde selskapet solgt for 250 000 kroner, og etter 90 minutter passerte de 1 million kroner. 1 million dollar ble nådd i november 2017.



Foto: Wiral Technologies

**Chemfree** har utviklet en innretning for håndtering av oljesøl. En høytrykkspumpe pumper sjøvann inn til en flytende rigg med vandysere. Vandysene spruter så vann med høy energi på oljeutslippet. Oljen knuses da i små nok partikler til at de ikke flyter opp igjen. Dermed kan naturlige bakterier i havet effektivt bryte ned oljen. Teknologien er patentert og eies av SINTEF.



Foto: Kystverket/Chemfree

**Planktonic** utvikler og produserer levende fôr til oppdrettsnæringen og akvariumsindustrien. Naturlig dyreplankton danner basis for et bærekraftig fôrprodukt til fiskekylling. Fôret skal ha en rekke gunstige effekter på fisken: god vekst, lav dødelighet, fin pigmentering, motstand mot stress og lite deformiteter.

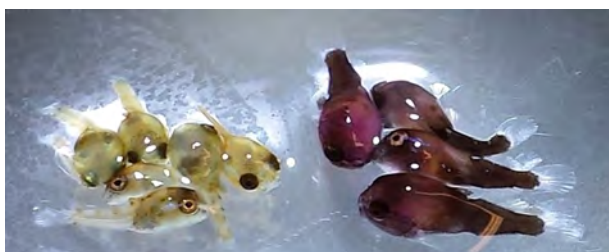


Foto: Planktonic

**Hoopit** utvikler en plattform som vil gjøre det lettere for idrettslag å organisere sin hverdag. I et idrettslag er det mange kontaktpunkter mellom lagledere, utøvere, foreldre og sponsorer. Ved bruk av Hoopit vil både idrettslag, utøvere og foreldre få all nødvendig informasjon samlet på ett sted. Idrettslag vil bruke mindre tid på organisering, oppnå reduserte kostnader på betaling og enklere håndtering av sponsorer og samarbeidspartnere.

For foreldre og utøvere vil Hoopit gjøre hverdagen enklere ved at all informasjon relatert til treninger, kamper, cuper, m.m. er å finne i én enkelt app. I tillegg legges det opp til at betaling av treningsavgift, cuper og liknende kan gjøres i appen, samt at utøverne får enklere tilgang på klubbtilbud og øvrige fordeler fra sponsorer.

**AIA Science** et selskap som leverer et bredt spekter av analysetjenester ved bruk av kunstig intelligens. Et eksempel er videoanalyse som teller kjøretøy, personer og andre objekter som passerer et gitt område. Et annet eksempel er programvare som kan lese og utarbeide juridiske kontrakter ved minimal bruk av tid. Et tredje eksempel er en algoritme som kan analysere hvordan

ulike aldersgrupper reagerer på forskjellige innlegg i sosiale medier slik at annonsører kan lage gode mediekampanjer.

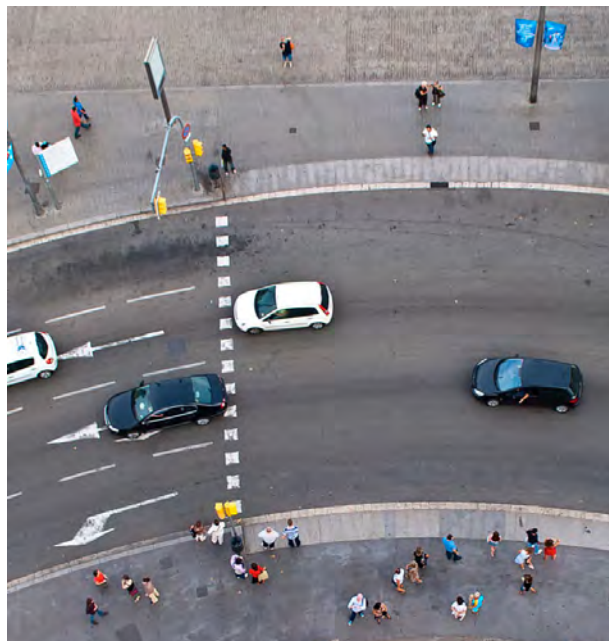


Foto: AIA Science

### 3.3 Nyetableringer 2016

**Tabell 8:** Nyetableringer i teknologibransjen i Trondheimsregionen 2016

7 selskaper som i 2016 har blitt slettet og re-etablert med nytt organisasjonsnummer, enten som aksjeselskap eller underavdeling, inngår ikke i tabellen. Selskaper som er tilflyttet regionen i 2016 er markert med \*

Selskap	Oms. 2016 [1000 kr]	Ansatte 2016	Bransje	Website
Ace Education AS	0	0	IKT	www.aceweb.herokuapp.com
Adtube AS	541	2	IKT	www.adtube.no
Aia Science AS	993	3	IKT	www.aiascience.com
Aistech AS	0	0	Marin	---
Aitos Gasification Technology AS	70	0	Energi- og miljøteknologi	---
Aod Labs AS	0	0	IKT	---
Aquaanalytics AS	0	0	Marin	---
Arciso AS	0	0	maritim	www.arciso.com
Armin-Tech AS	150	0	IKT	www.armin-tech.no
Askmary Technology AS	0	0	IKT	---
Biofeed AS	47 124	4	Marin	www.biofeed.no
Brainimage AS	0	0	Helse	---
Breach AS	0	0	IKT	---
Capext AS	16	0	IKT	www.capext.com
Care Software AS	54	0	IKT	www.caresoftware.no
Carrycut AS	408	0	IKT	www.carrycut.com
Chemfree AS	0	0	Olje og gass	---
Club United AS	212	0	IKT	---
Connected Properties AS	150	1	IKT	---
Convex Aqua AS	50	0	Marin	---
Daal Noise Control Systems AS	905	2	IKT	---

Selskap	Oms. 2016 [1000 kr]	Ansatte 2016	Bransje	Website
Daycloud AS	0	0	IKT	www.daycloud.no
Dr Techn Olav Olsen AS Avd Trondheim	0	3	Teknisk konsulentvirksomhet	---
Enetech AS	260	0	Energi- og miljøteknologi	---
Flowmotion Technologies AS	1 304	11	IKT	www.flowmotion.one
Football Sniper AS	0	0	IKT	---
General Wave Company AS	0	0	Energi- og miljøteknologi	www.ocean-energy.no
Geomonitor AS	0	0	Energi- og miljøteknologi	www.geomonitor.no
Grabster AS	27	0	IKT	www.grabster.no
Green Fox Electro AS	551	0	IKT	---
Hark Technologies AS	0	0	Energi- og miljøteknologi	www.harktech.no
Heatexp AS	163	0	Energi- og miljøteknologi	www.heatexperience.eu
Helsesmart.no AS	0	0	Helse	www.helsesmart.no
Hydrogen Mem-Tech AS	0	0	Energi- og miljøteknologi	---
Inbario AS	0	0	IKT	www.inbario.com
Infront-X Feed AS	0	0	Marin	---
Infront-X Imp AS	0	0	Marin	---
Infront-X Solutions AS	0	0	Marin	---
Innovation Energy AS	245	0	Energi- og miljøteknologi	---
Kongsberg Digital AS avd Trondheim	0	23	IKT	www.kongsberg.com
Minmemoria AS	260	2	Helse	www.minmemoria.no
Mito.ai AS	170	0	IKT	www.mito.ai
Mode Sensors AS	668	0	Helse	www.modesensors.com
Momentum Technologies AS	869	5	Teknisk konsulentvirksomhet	www.momentum-technologies.no
More Bio AS	0	0	Marin	---
Moviemask AS	1 455	0	Mek. produksjon og produktutvikling	---
Muml AS	554	0	IKT	---
Mywo AS	443	2	IKT	---
Norfib AS	0	0	Energi- og miljøteknologi	www.norfibco.com
OT Membranes AS	1 277	3	Energi- og miljøteknologi	---
Pineleaf AS	25	0	IKT	www.Pineleafstudio.com
Planktonic AS*	6 903	7	Marin	www.planktonic.no
Playpulse AS	0	0	Helse	www.playpulse.no
Poseidon Simulation AS*	9 750	6	IKT	www.poseidon.no
Powel Metering AS	35 032	0	IKT	---
Q-Tagg R&D AS	0	0	Maritim	www.qtagg.com
Rapid Rappel Technology AS	53	0	Mek. produksjon og produktutvikling	---
Salmoguard AS	0	0	Marin	---
Sealab Ocean Group AS	0	0	Maritim	www.sealab.no
Sevendof AS	519	3	Mek. produksjon og produktutvikling	www.sevendof.com
Showtag AS	0	0	IKT	---
Spillfree AS	350	0	Marin	---
Tatimer.no AS	2	0	IKT	www.tatimer.no
Tecnec Electronics AS	110	0	IKT	---
Trotan ASsembly AS	0	0	Annen industri	www.trotanassembly.no
Tyr Exploration AS	0	0	Olje og gass	www.tyr-exploration.com
Underwater Lighting Solutions AS	0	0	Marin	---
Vaskehjelp AS	5	4	IKT	www.vaskehjelp.no
Versor AS	59	0	IKT	---
Vortal AS	50	0	IKT	www.laererportalen.no
Wavefoil AS	0	0	maritim	---
Wipe It AS	0	0	Mek. produksjon og produktutvikling	---
Wiral Technologies AS	132	0	Mek. produksjon og produktutvikling	---

### 3.4 Nyetableringer 2017

**Tabell 9:** Nyetableringer i teknologibransjen i Trondheimsregionen 2017

Ett selskap som i 2017 har blitt slettet og re-etablert med nytt organisasjonsnummer, enten som aksjeselskap eller underavdeling, inngår ikke i tabellen. Selskaper som er tilflyttet regionen i 2017 er markert med \*.

Selskap	Bransje	Webside
Alva Industries AS	Mekanisk produksjon og produktutvikling	---
Amdam AS	IKT	---
Appylon AS	IKT	---
Astronaut Technologies AS	IKT	---
Birdsview AS	Energi- og miljøteknologi	www.birdsview.no
Capiro AS	Teknisk konsulentvirksomhet	www.capiro.no
CBJ Computing AS	Teknisk konsulentvirksomhet	www.cbjcomputing.com
Chemoanalytics AS	IKT	---
Custom Game AS	IKT	---
DD Waters AS	Energi- og miljøteknologi	www.dd-waters.com
Digital Marine AS	Teknisk konsulentvirksomhet	www.digitalmarine.no
DinERP AS*	IKT	www.dinerp.com
Dramit AS	IKT	---
Earea AS	IKT	www.earea.com
Exero Technologies AS	Helse	www.exerotech.com
Flyspray Robotics AS	IKT	---
Geo Gravity Flow AS	Olje og gass	---
Golfingtechnology AS	IKT	www.golfingtechnology.com
HTS Electronics AS	IKT	---
IAK Electric AS	Energi- og miljøteknologi	www.iakelectric.no
Kaupang Krypto AS	IKT	---
Kverva Technology AS*	Marin	www.kverva.no
Luminocode AS	Teknisk konsulentvirksomhet	---
Milda Miljødata AS	Energi- og miljøteknologi	---
Nisonic AS	Helse	---
Nordiq Products AS	Helse	---
Oceantech Innovation AS	Olje og gass	---
Petricore Norway AS	Olje og gass	www.petricore.com
Powel Analytics AS	Teknisk konsulentvirksomhet	www.powel.com
Qrrnt AS	Maritim	www.qrrnt.com
Reinertsen New Energy AS	Olje og gass	www.rein-energy.com
Rinesys AS	Energi- og miljøteknologi	www.rinesys.com
Scout Drone Inspection AS	IKT	---
Sharepark AS	IKT	---
Siemens AS Avd Subsea Trondheim	Olje og gass	---
Sounds Good AS	IKT	www.itsoundsgood.no
Survey AI Technologies AS	IKT	www.survey.ai
TC Inspection Systems AS	Annen industri	---
The Switch Marine Drives Norway AS avd Trondheim	Energi- og miljøteknologi	www.theswitch.com
Ubiq Aerospace AS	IKT	---
Veierland Intelligence AS	IKT	---
Vizflex AS	IKT	www.vizflex.com
Zolve AS	IKT	www.zolve.no



## 4 Vekstvinnere 2016

Årets vekstvinnere er Epcon, som leverer energieffektive inndampingsanlegg til industri, og Zedge Europe som har utviklet en app til smarttelefoner der brukerne kan laste ned ringetoner og bakgrunnsbilder.



Kåringen er basert på offentlige regnskapstall for 2011-2016. Med unntak av vinnerne så har ikke Impello gjort noen kvalitative vurderinger av eventuelle ekstraordinære hendelser eller regnskapsposter hos selskapene.

### Epcon Evaporation Technology AS: Størst omsetningsvekst i 2016

Epcon leverer energieffektive inndampingsanlegg for separasjon av fast stoff fra væske. Inndampingsanleggene kan benyttes til både produktkonsentrasjon, behandling av avløpsvann, og industriell energigjenvinning. Selskapet har levert over 120 anlegg til biomarin, næringsmiddel og kjemisk industri.

Fra 2015 til 2016 økte omsetningen fra 22 til 80 mill. kr. Driftsresultatet var nær 8 mill. kr i 2016. Epcon har 12 ansatte og hovedkontor i Trondheim.

### Zedge Europe AS: Størst gjennomsnittlig omsetningsvekst 2011-2016

Zedge har utviklet en mobil-app som lar brukerne personalisere sine smarttelefoner ved å laste ned ringelyder, bakgrunnsbilder og widgets. Selskapets app har hatt 280 millioner nedlastninger, og har i dag over 30 millioner aktive brukere hver måned. Zedge er børsnotert i New York, har hovedkontor i Trondheim og kontorer i New York, Helsinki, Silicon Valley og Bodø.

Selskapet har hatt en gjennomsnittlig omsetningsvekst (CAGR) på 40 % de fem siste årene. I 2016 var omsetningen 54 mill. kr.

**Tabell 10:** Størst omsetningsvekst i Trondheimsregionen (2015-2016)

Forutsetning: Minimum 5 mill. kr i omsetning i 2015.

[Omsetning i 1000 kr]	Vekst	Oms. 2016	Oms. 2015	Etablert	Bransje
1 Epcon Evaporation Technology AS	262 %	80 355	22 221	2009	Energi- og miljøteknologi
2 TC Engineering AS	187 %	20 579	7 172	2010	Mek. produksjon og produktutvikling
3 Alupro-N AS	129 %	25 252	11 049	1984	Annen industri
4 Cameron Systems AS	119 %	45 814	20 919	1999	Olje og gass
5 Norbit Subsea AS	100 %	42 874	21 478	2009	Olje og gass
6 PPM AS	85 %	12 336	6 683	2000	Annen industri
7 Prores AS	78 %	23 948	13 463	2005	Olje og gass
8 Biokraft AS	75 %	18 677	10 655	2009	Energi- og miljøteknologi
9 Signicat AS	65 %	90 031	54 697	2006	IKT
10 Peanuts Trondheim AS	63 %	23 697	14 510	2013	IKT

**Tabell 11: Størst gjennomsnittlig omsetningsvekst (5-årig CAGR) i Trondheimsregionen (2011-2016)**

Forutsetning: Minimum 5 mill. kr i omsetning i 2011.

[Omsetning i 1000 kr]	CAGR	Oms. 2016	Oms. 2011	Etablert	Bransje
1 Zedge Europe AS	40 %	53 616	10 042	2009	IKT
2 Wellcem AS	39 %	95 540	18 627	2002	Olje og gass
3 Signicat AS	36 %	90 031	19 086	2006	IKT
4 WTW AS	33 %	59 363	14 431	2000	IKT
5 Epcon Evaporation Technology AS	32 %	80 355	20 180	2009	Energi- og miljøteknologi
6 Devinco AS	28 %	60 462	17 811	2002	IKT
7 Alupro-N AS	25 %	25 252	8 161	1984	Annen industri
8 One Voice AS	24 %	56 417	19 047	2006	IKT
9 Gintel AS	24 %	41 780	14 526	2001	IKT
10 Webpro AS	23 %	20 290	7 065	2000	IKT

## Epcon Evaporation Technology AS – størst omsetningsvekst i 2016

**Epcon Evaporation Technology leverer energieffektive inndampingsanlegg for separasjon av fast stoff fra væske, eksempelvis ved rensing av avløpsvann eller oppkonsentrasjon av fiskeprotein. Selskapet leverer anlegg til en rekke bransjer, deriblant næringsmiddel, prosessindustri, biomarin ingrediensindustri og biogass.**



Carl Ivar Gotaas, daglig leder. Foto: EPCON

Epcon leverte sitt første inndampingsanlegg på midten av 80-tallet, og har siden den tid levert mer enn 120 anlegg over hele verden. Selskapet var gjennom en restrukturering i 2010, og fra restruktureringen frem til 2015 har selskapets årlige omsetning ligget mellom 20-30 mill.kr.

– Selskapet var gjennom en restrukturering i 2010, og vi har siden den tid gradvis bygd opp selskapet til å fokusere sterkere på vår kjernevirksomhet, sier Carl Ivar Gotaas som er daglig leder og en av eierne.

– Innsalgperioden for prosjektene våre kan variere fra noen måneder til et par år, og hovedårsaken til den store omsetningsveksten i 2016 er knyttet til at flere prosjekter som selskapet har jobbet med over tid har materialisert seg i 2015 og 2016. I kombinasjon med dette utarbeidet selskapet i 2014 en ny og spisset strategi som har bidratt positivt til selskapets utvikling.

De fleste produktene som leveres av Epcon er basert på MVR-teknologi (mechanical vapor recompression). MVR, eller mekanisk dampkomprimering, er en teknologi hvor avdamp fra prosessen komprimeres i en kompressor til høyere temperatur og trykk. Den komprimerte dampen blir deretter brukt i et lukket system, hvor endringer i temperatur og trykk utnyttes som energikilde. Bruk av MVR-teknologi kan redusere energiforbruket med over 95 % sammenlignet med alternative energikilder. Epcon utvikler, designer og konstruerer skreddersydde løsninger for sine kunder, og benytter underleverandører til produksjon av komponenter til anleggene.



Å være i forkant på teknologisk utvikling er viktig for selskapet. – Kontinuerlig forbedring, utvikling og optimalisering av våre produkter er viktig for å løfte selskapet videre og spisse våre konkurransefortrinn. Som et ledd i dette har vi betydelig aktivitet relatert til FoU, og samarbeider både med SINTEF og en rekke andre forskningsmiljøer.

Inndampingsanleggene kan benyttes til både produktkonsentrasjon, behandling av avløpsvann, og industriell energigjenvinning. Epcon har levert og installert over 120 anlegg over hele verden siden oppstarten på midten av 80-tallet. Dette er anlegg til både små og store selskaper innen flere industrier, som eksempelvis biomarine ingredienser, meieri, næringsmiddelindustri og kjemisk industri. Epcons viktigste marked i dag er Norden, men behovet for selskapets teknologiske løsninger er betydelig også på verdensbasis.



Inndampingsanlegg for separasjon av fast stoff fra væske. Foto: EPCON

I konkurranse om nye prosjekter møter selskapet ofte store internasjonale aktører. Epcon har opparbeidet seg et rykte som en kvalitetsleverandør, og Epcons kunder er ofte industrielle selskaper som er markedsledere i deres respektive segmenter, noe som er et kvalitetsstempel. – Epcons konkurransefortrinn er blant annet at vi har et stort fokus på energibesparelse i våre løsninger, samt at selskapet er fleksibelt og har dedikerte ansatte med stor interesse for å levere de beste løsningene til kundene,

sier Carl Ivar. Selskapet har også et forsøkslaboratorium med ulike pilotanlegg hvor kunder kan teste hvorvidt teknologien løser kundens problem i forkant av en leveranse, noe som reduserer risikoen for kunden før inngåelse av en avtale. I tillegg har Epcon utviklet en programvare som simulerer, modellerer og kalkulerer anleggene forut for utsendelse av tilbud, som bidrar ytterligere til kvalitetssikring. - Det å tilby pilottesting, kombinert med tjenester knyttet til service og vedlikehold i etterkant av leveransen, tilfører en merverdi til kundene ut over selve anlegget.

Den positive utviklingen har fortsatt i 2017, og selskapet ser positivt på fremtiden. Energigjenvinning, miljøfokus og utnyttelse av avfall som råstoff er makrotrender i dagens samfunn som sammenfaller med Epcons kjernevirksomhet, noe som posisjonerer Epcon godt for videre vekst i årene som kommer.

– Selskapet har også vekst i omsetningen i 2017, og det er en økende etterspørsel etter inndampingsløsninger av høy kvalitet. Videre har Epcon flere bein å stå på, både med tanke på produkt/teknologi og bransjer/industrier, slik at selskapet ikke er avhengig av utviklingen i en enkelt bransje, sier Carl Ivar. Selskapet har nylig fastsatt en offensiv strategi frem mot 2020 hvor målet er å opprettholde en betydelig omsetningsvekst med tilhørende lønnsomhet. Strategien er en videreføring av eksisterende strategi og omfatter en økt tilstedeværelse i de nordiske landene og økt fokus på utadrettede aktiviteter.

### Om Epcon Evaporation Technology AS

Epcon utvikler prosessanlegg for å skille ulike typer væsker fra hverandre, eller væsker fra fast materiale, basert på inndamping og destillasjon.

Selskapet skreddersyr og utformer løsninger etter kundens ønske, hvor underleverandører benyttes for delleveranser og produksjon av komponenter. Selskapet har strategiske partnerskap med selskaper i Sverige, Danmark, Finland og Sør-Korea.

Epcons hovedkontor er lokalisert på Flatåsen i Trondheim og selskapet har 12 ansatte.

[www.epcon.org](http://www.epcon.org)

### Epcon nøkkeltall (2014-2016)

[mill. kr]	2014	2015	2016
Driftsinntekter	23,8	22,2	80,4
Driftsresultat	1,5	0,1	7,7
Resultat før skatt	1,3	-0,1	7,0

## Zedge Europe AS – størst omsetningsvekst 2011-2016

Med over 280 millioner app-nedlastninger og børsnotering i New York har Trondheimsselskapet Zedge virkelig gjort seg synlig på verdenskartet. Siden de lanserte sine tjenester som egen app i 2009 har omsetningen i det norske selskapet Zedge Europe AS økt kraftig. De siste fem årene har selskapet hatt en årlig gjennomsnittlig omsetningsvekst på 40 %.



Tom Arnøy, daglig leder. Foto: Zedge

Zedge er en verdensledende distribusjonsplattform for smarttelefoner som lar brukerne dele og laste ringetoner, meldingslyder, bakgrunnsbilder, ikoner og widgets til sine telefoner. I følge gründer og administrerende direktør Tom Arnøy handler dette om mer enn bare bilder og lyder:

– Det vi egentlig gjør er å dekke menneskers iboende behov for å uttrykke sin identitet. Vi lar brukerne personalisere sine telefoner gjennom en god og brukervennlig plattform. Vårt langsiktige mål er å bli en verdensledende «one-stop-shop» for personalisering, som ikke er begrenset til bare mobiltelefoner.

App-eventyret startet i en sokkelleilighet i Malvik i 2004, da Tom Arnøy og Kenneth Sundnes startet utviklingen av det som i dag er apper som kan lastes ned til Android og iOS-telefoner.

– På denne tiden var vi overbevist om at timingen var god for et produkt som dette. Mobiloperatørene tjente store penger og skjermt teknologi ble stadig bedre. Vi hadde tro på at personalisert innhold i økende grad ville

bli etterspurt over hele verden, men at betalingsviljen var lav. Vår utfordring ble derfor å lage en brukervennlig plattform til flest mulig brukere slik at vi kunne tjene penger på reklamefinansiering, forklarer Arnøy.

Selv om timingen var god, har det vært nødvendig med tålmodighet, hardt arbeid og tøffe prioriteringer for å komme dit de er i dag.

– I 2006 måtte vi dra til USA for å finne investorer som var villige til å investere i vår modell og som samtidig hadde tålmodigheten vi mente var nødvendig for å lykkes. Samtidig har vi vært nødt til å jobbe hardt for å finne kvalifiserte medarbeidere. I Trondheim er det mangel på viktig kompetanse, så vi opprettet et kontor i Helsinki for å rekruttere parallelt med trondheimskontoret. Jeg tror likevel at den viktigste faktoren for vår suksess er at vi fokuserte på ett hovedprodukt i en tid det skjedde mye. Mange konkurrenter ble fristet til å hoppe på «hyper» som Facebook-apper og messaging-apper. Mange som valgte denne veien mislyktes, sier han.

Etter lansering av app for Android-telefoner i 2009 har omsetningen økt jevnt og trutt til i dag.

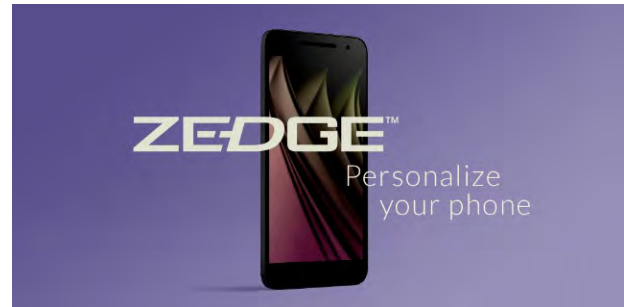
– Dette er belønning for mange år med hardt arbeid og teknologiutvikling, forklarer Arnøy. -Vi har brukt mye ressurser for å lage gode produkter. Ved hjelp av kunstig intelligens og automatisering av innholdsanbefalinger og filtrering har vi fått til et godt og brukervennlig produkt med lojale brukere over hele verden.

I årene som kommer skal selskapet videreutvikle forretningsmodellen sin. Så langt har inntektene kommet fra annonsører og innholdet er generert av amatører og semi-profesjonelle. Dette er nå i endring.

– Vi åpner nå opp dørene for profesjonelle aktører som artister, kunstnere og fotografer. Det gir dem muligheter til å tjene penger på sine verker, samtidig som det åpner muligheter for inntektsvekst for Zedge. Vi ser også for oss en mulighet for kjøp og salg av fysiske produkter gjennom appen vår.

I tillegg til ny forretningsmodell ønsker Zedge ønsker også å utforske nye markeder. Arnøy forventer tøff konkurranse på veien.

– Historisk har hovedmarkedet vært USA. Fremover ønsker selskapet å ta markedsandeler i nye markeder som India og Latin-Amerika. Det kommer til å bli krevende, for konkurransen er mye hardere i dag enn tidligere. Store aktører har et stramt grep over app-markedet og det er mange som konkurrerer om mobilbrukeres tid. Vi ser også at det er krevende å skaffe nok kompetanse for å utvikle et godt nok produkt og skaffe nye brukere Likevel har vi godt tro på at vi er godt posisjonert og at timingen er god.



Zedge muliggjør personalisering av smarttelefoner. Foto: Zedge

### Om Zedge Europe AS

Hovedkontor i Trondheim med ca. 50 ansatte. Har også kontorer i New York, Helsinki, Silicon Valley og Bodø.

Utvikler app for deling og nedlastning av innhold til smarttelefoner. Har over 280 millioner nedlastninger og over 30 millioner aktive brukere hver måned. Hver femte Android-telefon i USA har appen fra Zedge, ifølge analyseselskapet AppAnnie.

Zedge-aksjen ble notert på New York-børsen NYSE MKT i 2016 med en markedsverdi på rundt 500 mill. kr.

Mesteparten av inntektene i Zedge Europe AS er videre-fakturerte kostnader til morselskapet Zedge Inc. Inntektene i Zedge Europe AS korrelerer likevel med inntektene for hele konsernet.

[www.zedge.net](http://www.zedge.net)

### Zedge Europe nøkkeltall (2014-2016)

[mill. kr]	2014	2015	2016
Driftsinntekter	29,3	39,1	53,6
Driftsresultat	3,3	4,3	5,4
Resultat før skatt	3,3	4,1	5,5

#### 4.1 Øvrige topp-5 oversikter

**Bertheussen IT** hadde størst driftsmargin i 2016 og størst gjennomsnittlig driftsmargin i perioden 2012 - 2016. Selskapet som har utviklet det populære mobilspillet Wordfeud hadde en omsetning på 32 mill. kr og en driftsmargin på 70 % i 2016. Gjennomsnittlig driftsmargin de fem siste år er 79 %.

Wordfeud er en digital versjon av scrabble for mobiltelefoner og nettbrett. Spillet ble en farsott i 2010 og har beholdt populariteten. På tampen av 2014 lanserte Bertheussen bilspillet Race Day. Dette spillet fikk også god mottakelse da det ble lansert.

**Aqua Gen** hadde den største nominelle omsetningsveksten fra 2015 til 2016, med en økning på 118,7 mill. kr. Aqua Gen er et avlsselskap som utvikler, fremstiller og leverer genetisk materiale til den globale havbruksnæringen. Historien går tilbake til 70-tallet og forskningsaktiviteten ved Akvaforsk på Sunndalsøra.

Fra etableringen i 1992 har selskapet vokst til 150 ansatte og 438 mill. kr. i omsetning i 2016.

Aqua Gen har hovedkontor i Trondheim og produksjonsanlegg i Hemne og Tingvoll kommune. Selskapet ble solgt til tyske EW Group i 2008.



Foto fra [www.wordfeud.com](http://www.wordfeud.com)



Foto: Aqua Gen

**Tabell 12: Størst driftsmargin i Trondheimsregionen (2016)**

Forutsetning: Minimum 5 mill. kr i omsetning i 2016

	<b>[Omsetning i 1000 kr]</b>	<b>Driftsmargin</b>	<b>Omsetning 2016</b>	<b>Etablert</b>	<b>Bransjekategori</b>
1	Bertheussen It AS	70%	32 228	2012	IKT
2	Exploro AS	69%	47 903	2005	Olje og gass
3	Fueltech Solutions AS	64%	15 643	2008	Olje og gass
4	Bait AS	53%	7 029	1997	IKT
5	Searis AS	52%	7 230	2012	Marin

**Tabell 13: Størst gjennomsnittlig driftsmargin i Trondheimsregionen (2012 - 2016)**

Forutsetning: Minimum 5 mill. kr i omsetning i 2016

	<b>[Omsetning i 1000 kr]</b>	<b>Gjennomsnittlig driftsmargin</b>	<b>Omsetning 2016</b>	<b>Etablert</b>	<b>Bransjekategori</b>
1	Bertheussen It AS	79%	32 228	2012	IKT
2	Exploro AS	57%	47 903	2005	Olje og gass
3	Bait AS	51%	7 029	1997	IKT
4	Fueltech Solutions AS	45%	15 643	2008	Olje og gass
5	Akva Group Software AS	32%	44 056	1998	Marin

**Tabell 14: Størst nominell økning i omsetning (2016)**

	<b>[Omsetning i 1000 kr]</b>	<b>Økning omsetning 2015 -2016</b>	<b>Omsetning 2016</b>	<b>Etablert</b>	<b>Bransjekategori</b>
1	Aqua Gen AS	118 726	438 031	1992	Marin
2	Nordic Semiconductor ASA	104 633	1 661 533	1993	IKT
3	Q-Free ASA	73 640	877 165	1984	IKT
4	Epcon Evaporation Technology AS	58 134	80 355	2009	Energi- og miljøteknologi
5	Powel AS	48 232	560 284	1996	IKT



OneCall 4G

14:15



EK99499

TRONDHEIM  
Offentlig sone  
Trondheim Parkering

GYLDIG TIL  
14:18



kr 10,00  
START PARKE



Parkometer

## 5 Oppkjøp og kompetent kapital

Siden 1996 er det registrert 93 oppkjøp av teknologiselskaper i Trondheimsregionen. Impello har identifisert sju oppkjøp i 2016 og seks i 2017. De regionale teknologiselskapene har også vært aktive selv på oppkjøpsfronten – fem selskaper ble kjøpt opp i 2016 og tre i 2017.



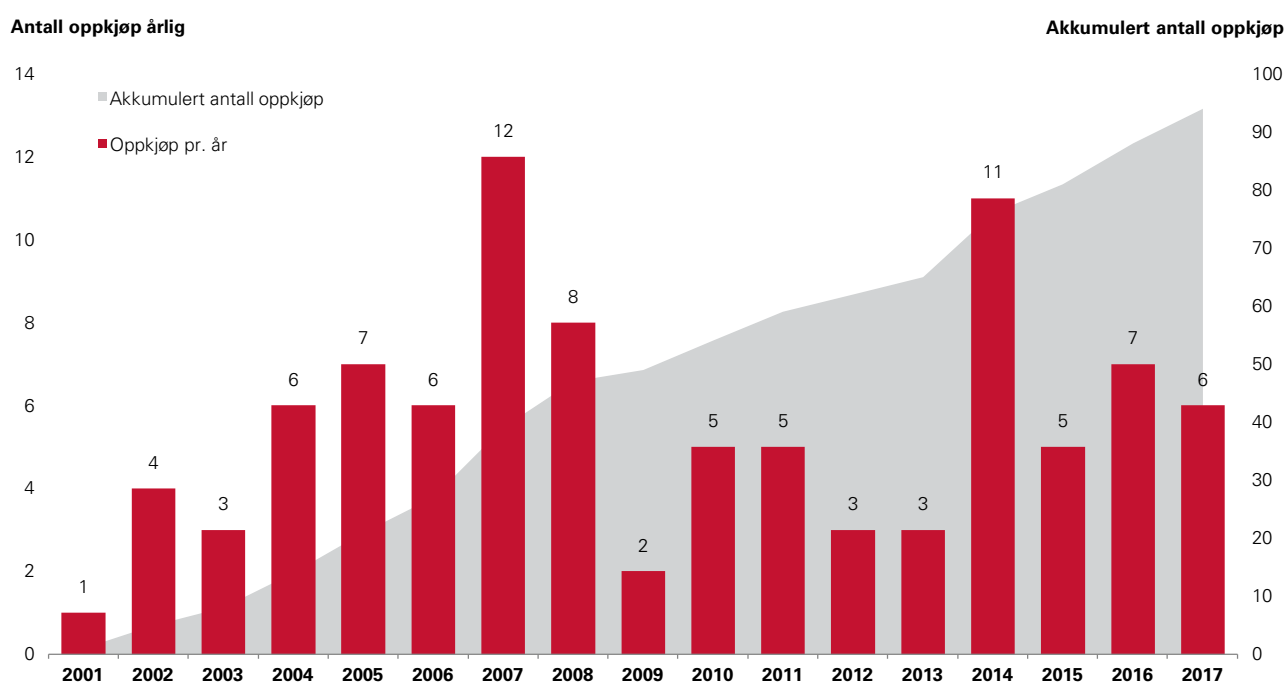
Det er fem registrerte oppkjøp av teknologiselskaper i Trondheimsregionen i perioden 1996 til 2000.

Etter 2000 har det vært transaksjoner hvert eneste år, med 2007 som et historisk toppår da 12 selskaper ble solgt. Det ble gjennomført sju oppkjøp i 2016 og seks i 2017, noe kan karakteriseres som to «normalår».

### Oppkjøp 2016 og 2017

Transaksjoner i 2016 og 2017 som er omtalt er en nyervervelse av en eierpost som tilsier at ny eier minimum oppnår negativt flertall – det vil si erverver minimum 1/3 av aksjene.

**Figur 22:** Antall oppkjøpte teknologiselskaper i Trondheimsregionen (2001 - 2017)



## 5.1 Transaksjoner i 2016

**Wärtsiläs** avdelinger i Trondheim ble kjøpt av finske The Switch som igjen eies av japanske Yaskawa. Kontoret i Trondheim består i all hovedsak av forskere som utvikler frekvensomformere i megawattklassen.

Frekvensomformere brukes blant annet til hastighetsregulering av elektriske motorer.

IT-selskapet EVERY kjøpte **It Nor**, leverandør av virksomhetssystemer som økonomi- og lønn, prosjektstyring og logistikk.

**Zedge Europe** ble notert på børsen i New York (NYSE) i juni 2016. Med en verdivurdering på rundt 500 millioner var dette den klart største transaksjonen dette året. Zedge er en innholdsplattform for smarttelefoner, utviklet av Tom Arnøy og Kenneth Sundnes i en sokkel-leilighet i Malvik for litt over ti år siden.

Programvareselskapet **Fedem Technology** ble kjøpt opp av tyske SAP for å styrke den tyske gigantens satsing på simuleringplattformen for tingenes internett. Selskapets programvare baserer seg på kunnskap om kombinasjon av mekanismesimulering og klassisk styrkeberegning-metode som ble utviklet i Trondheim på 80-tallet.

Det kanadiske teknologiselskapet Mio Global fusjonerte inn **Beatstack** der NTNU TTO har vært hovedaksjonær. Beatstack har utviklet en algoritme for helse og aktivitet, kalt «PAI», som skal brukes sammen med et aktivitets-armbånd for å måle fysisk aktivitet. Hensikten er å redusere risikoen for livsstilssykdommer.

**Aqualog** ble stiftet i 2010 av med mål om å tilby oppdrettsnæringen et enkelt web-basert IT-verktøy for loggføring for vedlikehold, service og operasjonelle oppgaver. Selskapet ble i 2016 kjøpt opp av Naviaq AS. Aqualog hadde i 2016 en omsetning på 2,8 mill. kr.

Viking Venture investerte i 2016 i trondheimsselskapet **DinERP** og eier etter transaksjonen 49 % av selskapet. DinERP er et programvareselskap som leverer apper og portaler som forenkler tilgangen til selskapets ERP-systemer.

I tillegg er det verdt å nevne at Trondheims nye oljeselskapet **OKEA** har hentet inn betydelig kapital i løpet av 2017. Selskapet til Erik Haugane og Ola Borten Moe som skal kjøpe seg inn i og utvinne mindre oljefelt har hentet inn i underkant av 1 mrd. kr i et obligasjonslån og rundt 100 mill. kr i en emisjon med trønderske investorer involvert.

## 5.2 Transaksjoner i 2017

Olje- og gassvirksomheten til det tradisjonsrike trondheimsselskapet **Reinertsen** ble i 2017 overtatt av **Aker Solutions** til en verdi på 212,5 mill. kr. Denne delen av konsernets virksomhet omfattet ca. 700 ansatte. I 2015 ble Reinertsens landbaserte entreprenør-virksomhet bestående av ca. 250 ansatte solgt til Veidekke. Kort tid etter transaksjonen med Aker Solutions ble det åpnet konkurs i det som var igjen i Reinertsen. Selskapet var da i praksis et selskap uten ansatte og aktivitet etter salget av både entreprenør- og olje- og gassvirksomheten. Reinertsen hadde en omsetning på 1,7 mrd. kr i 2015, og et underskudd på 500 mill. kr etter skatt

Investeringsfondet Viking Venture kjøpte i 2017 49 % av **View Software**. Bedriften er et «business-to-business» selskap som leverer programvare for vedlikehold av fast eiendom, maskiner og kjøretøy. Selskapet tilbyr også programvare for produksjonsoptimalisering og -kontroll. Selskapet har 48 ansatte og har hovedkontor i Moss, med kontorer i Trondheim og Notodden. View hadde i 2016 en omsetning på 48 mill. kr.

Trondheimsselskapet **ComputIT** (Computational Industry Technologies) har utviklet teknologi for simulering av branner og eksplosjoner, hovedsakelig for den internasjonale olje- og gassindustrien. Selskapet ble kjøpt av DNV GL i oktober 2017. ComputIT hadde i 2016 14 ansatte og en omsetning på 23 mill. kr.

Gustav Witzøes Kverva har satt fokus på teknologi og teknologiutvikling innen havbruk gjennom sitt nyopprettede datterselskap Kverva Technology. I 2017 kjøpte Kverva majoriteten av utstysprodusenten **Aqualine**, og 59,7 % av **AquaOptima Holding**, sistnevnte gjennom det 100 prosent eide datterselskapet Steinsvik Group. Aqualine er en utstysleverandør til havbruksnæringen med hovedkontor på Frøya, og med avdeling i Trondheim. AquaOptima ble etablert i 1993 og leverer vannrenseanlegg til landbasert oppdrett.

I november 2017 kjøpte Norbit Group opp **Aptomar**. Selskapet, som senere har endret navn til Norbit Aptomar, leverer integrerte feltovervåkingssensorer, systemer og tjenester til blant annet olje- og gassindustrien og Kystverket. I 2016 hadde Aptomar 20 ansatte og en omsetning på 28,3 mill. kr.



### 5.3 Oppkjøp gjort av teknologiselskap i 2016 og 2017

Det er registrert sju transaksjoner som teknologiselskapene i Trondheimsregionen har gjort *utenfor* regionen i 2016 og 2017.

Trondheimsselskapet **Exprosoft** kjøpte opp Halden-baserte Miriam. Exprosoft leverer blant annet historiske brønndata til olje- og gassoperatørene gjennom programvareløsningen Wellmaster. Miriams analyseprogram Ram Studio simulerer hvordan installert utstyr oppfører seg og reagerer på ytre påvirkninger. Teknologien gjør at operatørselskapene kan forutse uønskede hendelser og dermed kan redusere nedetid og varsle om nødvendig vedlikehold.

**Evatic** har gjort oppkjøp i både 2016 og 2017. Evatic utvikler systemer for å forenkle arbeidsflyten for selskaper som opererer i serviceindustrien med hovedkontor i Trondheim, samt avdelinger i Storbritannia, Sverige, Tyskland, Frankrike, Nederland og Singapore. I 2016 kjøpte Evatic det britiske selskapet Cranbox Ltd (Tesseract), og i 2017 det svenske selskapet WS Software AB.

Avlsselskapet **Aqua Gen** har i 2016 og 2017 vært aktiv på oppkjøpsfronten. I 2016 kjøpte selskapet brasilianske Aquabel, som er et avls- og distribusjonsselskap for fiskearten Tilapia. I 2017 kjøpte Aqua Gen 100 % av Profunda AS, som er et anlegg for landbasert produksjon av stamfisk av laks, og 51 % av AquaSeach ova ApS, som er en av verdens ledende leverandører av genetikk til porsjonsørretmarkedet.

**Det norske oljeselskap** har vært en viktig aktør for utviklingen av teknologimiljøet i Trondheimsregionen, både som kjøper av teknologi fra regionens leverandører og forskningsmiljø og som pådriver for utvikling av ny teknologi for effektiv offshore-produksjon. I 2016 kjøpte Det norske aksjene i BP Norge og dannet det nye oljeselskapet **Aker BP**. Det nye selskapet vil ha hovedkontor på Fornebu og vil videreføre aktiviteten i Trondheim som en underavdeling.

**Tabell 15:** Oppkjøp 2016 og 2017

Oversikten viser oppkjøp der min. 1/3 av aksjene har endret eier. En samlet historisk oversikt over registrerte oppkjøp finnes i vedlegg B.

Oppkjøpt selskap	År	Kjøper
Reinertsen AS (olje- og gassvirksomheten)	2017	Aker Solutions AS
View Software AS	2017	Viking Venture
Computational Industry Technologies AS	2017	DNV GL
Aqualine AS	2017	Kverva Technology AS
AquaOptima Holding AS	2017	Steinsvik Group AS
Aptomar AS	2017	Norbit Group AS
Wärtsiläs Norway AS avd. Trondheim	2016	The Switch
It Nor AS	2016	Evry AS
Zedge	2016	Børsnotert
Fedem Technology AS	2016	SAP
Beatstack AS	2016	Mio Global
Aqualog AS	2016	Naviaq AS
DinERP AS	2016	Viking Venture

#### Investeringselskaper i Trondheimsregionen

Det har skjedd en stor utvikling i antall finansieringsaktører i Trondheimsregionen de siste årene. I 2016 var det 13 investeringselskaper med tilhold i regionen. Disse hadde ca. 30 av regionens lovende teknologiselskaper i sine porteføljer i 2016. Historisk har disse aktørene gjort exit i 25 teknologiselskaper i regionen.

- CoFounder
- Greenway
- Investinor
- Kverva
- LEN Invest
- NTNU Accel Preseed
- ProVenture
- Salvesen & Thams
- SINTEF Venture
- SpareBank 1 SMN Invest
- Statoil Technology Invest
- Staur Private Equity
- Viking Venture

## 5.4 Kompetent kapital

117 (21%) av aksjeselskapene som var i drift i 2016 har eller har hatt profesjonelle investorer på eiersiden – såkalt «kompetent kapital». Analysen viser at verdiskapingen i disse selskapene har vært forholdsmessig høyere enn i selskapene uten kompetent kapital. Vi ser en tendens til at flere selskaper får kompetent kapital på eiersiden, men andelsvis har nivået holdt seg stabilt de siste årene.

Samlet representerte de 117 selskapene med kompetent kapital på eiersiden en verdiskaping på 50 % av den totale verdiskapingen i 2016. Verdiskapingen pr selskap i selskaper med kompetent kapital var 17 mill. kr høyere enn for de øvrige selskapene.

**Tabell 16:** Kompetent kapital og verdiskaping i teknologibedriftene i Trondheimsregionen (2016)

	Kompetent kapital	Andre	Sum
Antall aksjeselskaper	117	428	545
Andel av antall aksjeselskaper	21 %	79 %	100 %
Verdiskaping [mill. kr]	2 817	2 832	5 649
Andel av verdiskapingen	50 %	50 %	100 %
Verdiskaping pr. aksjeselskap [mill. kr]	24	7	10

### Kompetent kapital

«Kompetent kapital» er profesjonelle og aktive eiere som går inn i teknologiselskaper med egenkapital og kompetanse for å utvikle selskaper i såkorn- og vekstfase.

Forretningsengler er holdt utenfor analysen siden det er utfordrende å holde oversikt over disse over tid.

**Tabell 17:** Oversikt over investeringsmiljø inkludert under kompetent kapital

Listen inneholder også miljø som er avviklet/opphevet.

Addtech Nordic	Hafslund	NTNU Technology Transfer	Statoil Technology Invest
Alliance Venture	Incitia Venture	Nunatak	Staur Private Equity
Arctic Innovation Group	Investinor	Origo Ventures	Såkkorninvest Midt-Norge
ARD Group AS	Kverva	Plasus	Teknoinvest
ASEV	LEN Invest	Polar tech capital	Telenor Venture
Birk venture	Nexus Capital	Proventure	Tidligfasefondet i Nord-Trøndelag
CoFounder	Nordea Venture	Salvesen & Thams	Trondheim Næringsinvest
DnB Venture	Nordic Capital	Sarsia Seed	Trøndelag vekst
Danske Invest	Norinnova TTO	SINTEF TTO	Trønderenergi
Energy Future Invest	Norsk Innovasjonskapital	SINTEF Venture	Venturos
Ferd	Norsk vekst	SpareBank 1 SMN Invest	Verdane
Founders Fund	Northzone	Spinout Venture	Viking venture
Greenway	NTNU Accel	StartupYou	Warburg Pincus





## 6 Kommersialisering fra forskningsmiljøene

NTNU og SINTEF er sentrale forskningsmiljø i Trondheimsregionen. Disse institusjonene har over flere år bidratt med både kompetanse og ideer som har ledet frem til etablering av selskaper med banebrytende teknologi. 30 % av de aktive aksjeselskapene i teknologibransjen i regionen har opphav fra disse miljøene.

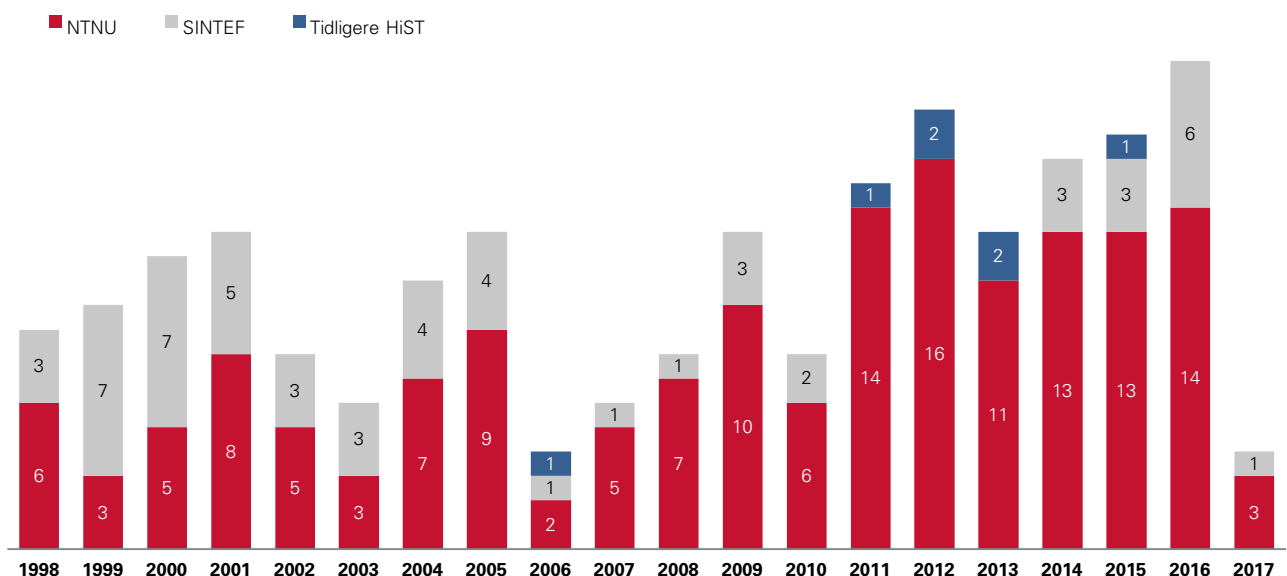


Antall nyetableringer i Trondheimsregionen med opphav fra forskningsmiljøene i NTNU og SINTEF har vært jevnt høyt de siste seks årene. Hvert år kommer rundt en tredjedel av nye teknologiselskaper fra disse miljøene. Eksempler i 2016 er Brainimage, Wavefoil, Chemfree, Mito.ai og Arciso.

SINTEF har i tillegg etablert flere selskaper med forretningsadresse utenfor Trondheimsregionen. Noen eksempler er SpermVital (Hamar), GasSecure (Oslo), Catenda (Oslo) og SpinChip Diagnostics (Oslo). Disse inngår ikke i figuren under.

**Figur 23:** Teknologiselskaper med utspring fra NTNU (inkl. tidl. HiST) og SINTEF (1998-2017)

Oversikten viser antall nyetableringer fra forskningsmiljøene med registrert forretningsadresse i Trondheimsregionen. Selskaper etablert i andre regioner i Norge inngår ikke. Noen selskaper har opphav fra både NTNU og SINTEF slik totalen ikke alltid er lik summen av antall etableringer fra disse miljøene.



## 6.1 Høy andel FoU-baserte selskaper i regionen

I 2016 var det 167 aktive teknologiselskaper i Trondheimsregionen med utspring fra forskningsmiljøene. To av disse er underavdelinger der morselskapet har forretningsadresse utenfor regionen. Aksjeselskapene sysselsatte 2 821 personer i 2016 og utgjør 25 % av det samlede antall ansatte i teknologiselskapene i regionen.

Omsetningen i aksjeselskapene med utspring fra forskningsmiljøene var 6,5 mrd. kr i 2016. Dette tilsvarer 30 % av den totale omsetningen i bransjen (AS og avd.) og 52 % av den totale omsetningen i aksjeselskapene. Den høye andelen kan forklares med at noen av de største teknologiselskapene i regionen, som Nordic Semiconductor, Q-Free og Kongsberg Seatex, har utspring eller en historisk tilknytning til NTNU eller SINTEF.

Aksjeselskapene med utspring fra NTNU (inkl. tidligere HiST) og SINTEF hadde i 2016 en samlet verdiskaping på 2,9 mrd. kr i 2016. Dette utgjør 47 % av verdiskapingen fra alle aksjeselskapene i regionen. Verdiskapingen pr ansatt i selskaper med utspring fra FoU-miljøene var 1,04 mill. kr, noe som er 0,12 mill. kr høyere enn snittet for hele bransjen i 2016.

## 6.2 Kommersialisering av forskning fra NTNU

Etableringstakten av nye teknologiselskaper fra NTNU (inkl. tidligere HiST) har vært høy de siste årene med totalt 73 nye selskaper i perioden 2012 til 2016.

136 (21 %) av de 640 aktive teknologiselskapene i regionen hadde utspring fra NTNU. Disse selskapene sysselsatte til sammen 1 647 personer i 2016.

Omsetningen i aksjeselskapene med utspring fra NTNU var 2,8 mill. kr og samlet driftsresultat var negativt med 0,05 mrd. kr i 2016. Samlet verdiskaping i selskapene fra NTNU var 1,2 mrd. kr. Verdiskapingen pr. ansatt var 0,76 mill. kr, noe som er 0,17 mill. kr lavere enn snittet for hele regionen.

Autronica Fire and Security og Q-Free er de to største selskapene med utspring fra NTNU.

**NTNU Technology Transfer** (TTO) er kommersialiseringstør for NTNU og Helse Midt-Norge (HMN). NTNU TTOs 30 ansatte bistår NTNUs 6 700 ansatte og 39 000 studenter i Trondheim, Ålesund og Gjøvik, samt 16 000 ansatte som er tilknyttet helseforetakene.

**Tabell 18:** Nøkkeltall for aksjeselskapene fra FoU-miljøene (2012-2016)

Antall ansatte før 2015 er justert for effekten av nytt rapporteringssystem til NAV. NTNU-selskapene er justert med 150 og SINTEF-selskapene med 200 ansatte. Tabellen viser kun aksjeselskaper med forretningsadresse i Trondheimsregionen.

FoU-miljøene	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Antall aksjeselskaper med utspring fra FoU	154	160	157	164	167	158
Antall ansatte	2 381	2 564	2 638	2 771	2 821	3 041
Omsetning [mill. kr]	5 092	5 303	6 088	6 649	6 480	
Driftsresultat [mill. kr]	230	147	526	471	273	
Verdiskaping [mill. kr]	2 271	2 311	2 932	3 094	2 928	
Verdiskaping pr ansatt [mill. kr]	0,95	0,90	1,11	1,12	1,04	

**Tabell 19:** Nøkkeltall for aksjeselskapene fra NTNU (2012-2016)

Antall ansatte før 2015 er justert med 150 for NTNU som et estimat for effekten av nytt rapporteringssystem til NAV. Tabellen viser kun aksjeselskaper med forretningsadresse i Trondheimsregionen.

NTNU	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Antall aksjeselskaper	120	126	126	133	135	127
Antall ansatte	1 342	1 485	1 570	1 640	1 632	1 799
Omsetning [mill. kr]	2 400	2 568	2 845	2 989	2 778	
Driftsresultat [mill. kr]	-181	-209	46	-37	-51	
Verdiskaping [mill. kr]	1 027	1 057	1 369	1 435	1 224	
Verdiskaping pr ansatt [mill. kr]	0,77	0,71	0,87	0,88	0,75	

NTNU TTOs visjon og oppdrag er å spre teknologi for en bedre verden gjennom teknologioverføring og kommersialisering. TTO bidrar med verdutvikling av forskningsbaserte ideer til attraktive forretningsmuligheter enten ved utlisensiering av bruksrettigheter til eksisterende industri eller ved etablering av nye selskaper. Gjennomføring av markedsanalyser, kapitalanskaffelse og beskyttelse av rettigheter er noe av arbeidet selskapet gjør for å kommersialisere teknologi fra NTNU og HMN.

Forskningsbaserte forretningsideer er attraktive for markedet og for private investorer. Siden 2004 har NTNU TTO vurdert 1 775 ideer. Dette har resultert i over 260 kommersialiseringer, hvorav ca. halvparten er selskapsetableringer. Selskapsetableringene har tiltrukket seg over 1 mrd. kr i kapital, hvorav 70 % er fra private kilder. Historisk så har TTO bidratt til 130 bedriftsetableringer, hvorav halvparten som eier.

To selskaper med utspring fra NTNU TTO har fått mye oppmerksomhet den siste tiden.

Investeringselskapet Alliance Venture har i 2017 gått inn i selskapet **Memoscale** som har utviklet teknologi for storskala datalagring basert på såkalt «Erasure coding».

**Blueye Robotics** som opplever mye oppmerksomhet for sin undervannsdrone rettet mot forbrukermarkedet, og har blant annet mottatt designprisen «Doga-merket» i 2017 og fått tittelen «a CES 2018 Innovation Awards Honoree» innen kategorien «Robotics & Drones».

### Selskaper med utspring fra forskningsmiljøene

Kartleggingen av selskaper med utspring fra FoU-miljøene er gjort i samarbeid med NTNU og SINTEF.

Det er vanskelig å sette entydige kriterier for hvilke selskaper som skal tas med og hvilke som er naturlige å utelate.

Utgangspunktet for selskapsetableringene kan være forskningsresultater og doktorgradsarbeid som er kommersialisert av vitenskapelig ansatte, eller forretningsideer som er utviklet av studenter eller ferdigutdannede kandidater som har opparbeidet generell kunnskap gjennom sin utdanning. Flere selskaper er for eksempel registrert med tilknytning til både NTNU og SINTEF.

Impello har vurdert tilknytningen til alle selskapene så langt det har vært praktisk mulig, samt lagt til grunn institusjonenes egne vurderinger.

Vedlegg E gir en oversikt over alle selskapene med utspring fra NTNU og SINTEF.

### Memoscale AS

Memoscale utvikler programvare som effektiviserer storskala datalagring ved bruk av såkalt «erasure coding». Løsningen er langt mer kostnadseffektiv enn dagens metoder og vil kunne løse mange av problemene med høyt ressursforbruk forbundet med storskala datalagring.

Selskapet basert på kunnskap og teknologi utviklet ved NTNU og etablert i samarbeid med NTNU TTO.

[www.memoscale.com](http://www.memoscale.com)

### Memoscale nøkkeltall (2016)

[1000 kr]	2016
Driftsinntekter	3 674
Driftsresultat	-135
Resultat før skatt	-3



Foto: Blueye Robotics

### Blueye Robotics AS

Blueye Robotics utvikler en undervannsdrone rettet mot forbrukermarkedet. Selskapet har utspring fra Senter for autonome marine operasjoner og systemer (AMOS) ved NTNU og har blitt kommersialisert i samarbeid med NTNU TTO.

Blueye har tiltrukket seg mye positiv oppmerksomhet med sin undervannsdrone og har blant annet deltatt i forskningsprosjekter på Great Barrier Reef og vunnet ulike innovasjonspriser. Dronen lanseres våren 2018.

[www.blueye.no](http://www.blueye.no)

### Blueye Robotics nøkkeltall (2015-2016)

[1000 kr]	2015	2016
Driftsinntekter	500	1 267
Driftsresultat	-1 944	-11 013
Resultat før skatt	-1 248	7 456

**NTNUs Entreprenørskole** er også en sterk bidragsyter til de mange etableringene. Over 40 av regionens teknologiselskaper kommer fra Entreprenørskolen.

Entreprenørskolen er et mastergradsstudium som tilbys ved institutt for Industriell økonomi og teknologiledelse med fokus på forretningsutvikling og teknologibasert entreprenørskap. Her blir forskningsbasert undervisning integrert med praksis slik at alle studenter er involvert i oppstart av ett eller flere nye selskaper gjennom det to-årige studieløpet.

Forretningsideene kommer fra studentene selv, alumni, kunnskapsmiljøene, universiteter/TTO, industri og privatpersoner. 50-100 forretningsideer blir nøye vurdert hver høst før studentene setter sammen team og jobber videre med det utvalget av forretningsideer som har størst potensial. Målsetningen er å etablere sin egen arbeidsplass, noe som har resultert i mange spennende teknologibaserte nyetableringer. Nær halvparten av studentene i hvert kull fortsetter som gründer etter endt studium.

Med bakgrunn i sin internasjonale ledende posisjon innen entreprenørskapsutdanning ble NTNUs Entreprenørskole (med partnere) tildelt status som Senter for fremragende utdanning (SFU) høsten 2016.

**NTNU Discovery** er en finansieringsordning for utvikling, verifisering og kvalitetssikring av kommersialiserbare forskningsresultater fra ansatte og studenter ved NTNU og Helse Midt-Norge (HMN). Ordningen sikter seg inn på prosjekter som er i pre-såknfase og er derfor et viktig verktøy for å kommersialisere forskningsresultater fra NTNU.

Siden oppstarten i 2011 og frem til 2015 har NTNU Discovery delt ut ca. 60 mill. kr til ca. 120 prosjekter. 44 av disse prosjektene har ført til etablering av nye selskaper, hvorav 32 av disse var aktive som teknologiselskaper i Trondheimsregionen i 2015.

## 6.3 Kommersialisering av forskning fra SINTEF

2016 var et toppår for nyetableringer med utspring fra SINTEF med seks nyetableringer. Dette er det høyeste nivået siden 2000. Historisk har rundt 70 selskaper blitt etablert fra SINTEF og i 2016 var 41 av disse lokalisert i Trondheimsregionen.

Aksjeselskapene med utspring fra SINTEF omsatte for 3,8 mrd. kr i 2016 og hadde et positivt driftsresultat på 0,3 mrd.kr. Samlet driftsresultat for disse aksjeselskapene har vært positiv i hele perioden. Verdiskapingen fra selskaper fra SINTEF var 1,8 mrd. kr i 2016 og verdiskapingen pr ansatt i disse selskapene var 1,39 mill. kr, noe som er 0,47 mill. kr høyere enn snittet for regionen. Flere av regionens største teknologiselskaper som Nordic Semiconductor, Kongsberg Seatex og Powel har utspring fra SINTEF.

**SINTEF TTO** jobber for kommersialisering av forskning fra SINTEF gjennom patentering og lisensiering av teknologi og etablering av nye selskaper. Selskapet har syv ansatte med lang erfaring fra kommersialisering av forskningsresultater, investeringer og utvikling av oppstartsbedrifter. Målet er at gode ideer skal få muligheten til å teste sitt kommersielle potensial.

Fra den interne dealflow'en i SINTEF vurderes årlig ca. 50 ideer ut fra kommersielt potensial, teknologi og IP. Ideene er som regel basert på kunnskap og erfaringer forskerne har opparbeidet seg om behov og utfordringer hos SINTEFs kunder. De har derfor ofte kommet langt markedsmessig før de blir vurdert av SINTEF TTO.

I 2014 etablerte SINTEF TTO sitt fjerde investeringsfond (SINTEF Venture IV) med en investeringskapital på 209 mill. kr. Fra før av har selskapet tre fond der to er realisert og ett er lukket for nye selskapsinvesteringer. Fondene skal bidra til at selskapene får tilstrekkelig kapital til å komme i mål med utviklingen og kommersialiseringen av teknologien. At forskningsmiljøet selv

**Tabell 20: Nøkkeltall for aksjeselskapene fra SINTEF (2012-2016)**

Antall ansatte før 2015 er justert med 200 for SINTEF-selskapene som et estimat for effekten av nytt rapporteringssystem til NAV. Tabellen viser kun aksjeselskaper med forretningsadresse i Trondheimsregionen.

SINTEF	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Antall aksjeselskaper	47	45	43	43	41	40
Antall ansatte	1 112	1 151	1 139	1 231	1 289	1 328
Omsetning [mill. kr]	2 797	2 830	3 389	3 827	3 823	
Driftsresultat [mill.kr]	381	322	491	541	346	
Verdiskaping [mill. kr]	1 289	1 283	1 640	1 770	1 790	
Verdiskaping pr ansatt [mill. kr]	1,16	1,11	1,44	1,44	1,39	



investerer i egen teknologi oppleves ofte som en trygghet for andre investorer. Fondene er derfor utløsende for å tilgang til privat kapital.

SINTEF har hatt god suksess med kommersialiseringen av egne forskningsresultater. Siden 2002 har det operative ansvaret for dette ligget hos SINTEF TTO og siden den gang har de produsert en deal-flow på 540 prosjekter for kommersiell vurdering. 87 av disse har blitt kommersialiseringer, hvorav 30 nye bedrifter og 57 lisenser. SINTEF har i denne perioden samlet realisert gevinster på 205 mill. kr fra disse kommersialiseringene, og har i tillegg utbetalt 50 mill. kr i godtgjørelse til oppfinnere. En analyse fra 2015 viste da at 62 bedrifter på landsbasis, som er virksomme i dag, kan henføres til SINTEF. Disse hadde i 2016 en omsetning på kr 3,7 mrd. og i overkant av 1 600 ansatte. De største blant disse er Nordic Semiconductor, Kongsberg Seatex, Powel, Aqua Gen og Resman.

SINTEF Venture ble kåret til «Investor of the year» av den norske venturebransjen i 2015. I 2015 ble det realisert verdier for nesten 2 mrd. kr gjennom exit i selskapene GasSecure, Resman og eDrilling Solutions.



Foto: Resman

## C-feed AS

C-Feed selger copepodeegg og levende copepoder (hoppekreps) som startfôr til oppdrett av marine fiskearter. Teknologien er utviklet ved SINTEF Fiskeri og Havbruk og er en samling av kunnskap og patenterte løsninger for hvordan dette kan produseres, fraktes og brukes. Produktet gir svært positive effekter i yngelens første levedager og løser mye av utfordringene i oppdrett av blant annet kveite, tunfisk, rognkjeks, berggyllt og seabream.

I 2016 hadde SINTEF Venture IV en eierandel på 73 % i selskapet.

[www.cfeed.no](http://www.cfeed.no)

## C-feed nøkkeltall (2014-2016)

[mill. kr]	2014	2015	2016
Driftsinntekter	0,3	0,7	1,5
Driftsresultat	-0,1	-0,2	-4,9
Resultat før skatt	5,2	19,6	23,4

## Resman AS

Resman har utviklet en metode som benytter kjemiske tracere til overvåking av oljereservoarer. Oljeselskapene kan dermed bedre forstå hvordan olje, gass og vann strømmer gjennom formasjonen. Dette gir reduserte kostnader, mindre behov for brønnintervensjon og lavere risiko. Selskapets teknologi er basert på forskning ved SINTEF Materialer og kjemi og SINTEF Petroleum (SINTEF Industri fra 2018).

SINTEF eide selskapet sammen med Statoil Technology og Verdane Capital da det i 2015 ble solgt til Nordic Capital for over 1 mrd. kr.

[www.resman.no](http://www.resman.no)

## Resman nøkkeltall (2014-2016)

[mill. kr]	2014	2015	2016
Driftsinntekter	209,7	167,5	185,8
Driftsresultat	49,8	-8,7	3,9
Resultat før skatt	145,6	144,5	145,1



# 7 Lån og tilskudd fra Innovasjon Norge

Innovasjon Norge er en viktig finansieringskilde for teknologibedriftene i Trondheimsregionen. Gjennom et bredt tilbud av virkemidler får nystartede og etablerte bedrifter i vekst og i utviklingsfasen viktig risikoavlastning.



Sum tilskudd og lån fra Innovasjon Norge Sør-Trøndelag til teknologiskapene i regionen utgjorde 207 mill. kr i 2017, mot 194 mill. kr i 2016. Virkemidlene er fordelt på 117 mill. kr i tilskudd (77 prosjekter) og 89 mill. kr i lån (39 lån til 36 bedrifter).

## 7.1 Tilskudd

Impello har gjennomgått alle prosjekttilskudd. Disse omfatter blant annet innovasjonskontrakt, miljøteknologi-

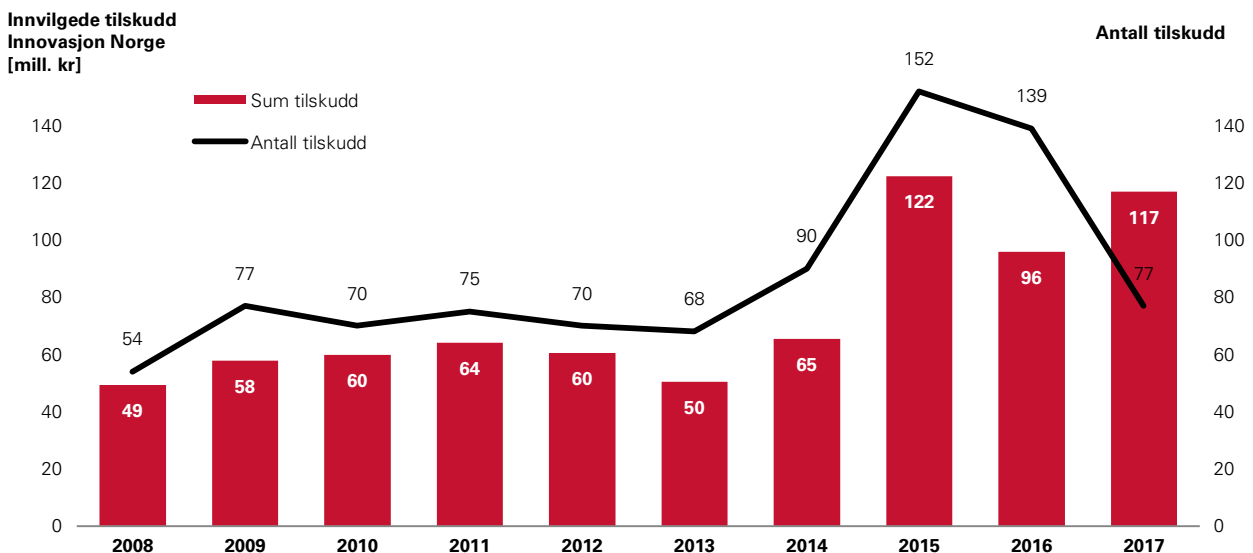
ordningen, etablerertilskudd, bedriftsutviklingstilskudd, Barents 2020 og Visjon 2030.

Antall tilskudd og størrelsen på tilskuddene har vært på et relativt stabilt nivå i perioden 2008 til 2014. 2015 er et foreløpig rekordår, både med hensyn på antall godkjente prosjekter og sum tilskuddsbeløp. I 2016 og 2017 var omfanget henholdsvis 96 og 117 mill. kr.

Gjennomsnittlig størrelse pr. tilskudd i perioden 2012 til 2016 var 766 000 kr. I 2016 var snittet 690 000 kr pr. tilskudd, mens det i 2017 var på 1 523 000 kr.

**Figur 24:** Tilskudd fra Innovasjon Norge til teknologibedriftene i Trondheimsregionen (2008 - 2017)

Tilskuddene er ikke periodisert over prosjektperiodene. Oversikten viser sum tilskudd (mill. kr) for de aktuelle årene da tilskuddene formelt ble innvilget.



## 7.2 Lån

Etter en periode med relativt lave utlånsvolum til teknologibedriftene, har utlånene de tre siste årene vært på et betydelig høyere nivå. Den store økningen i 2015 og 2016 skyldes i stor grad ett selskap som har mottatt over 150 mill. kr i løpet av disse to årene. Sett bort fra dette ekstraordinære tilfellet så har lånetilsagnene vært noe over nivået i perioden 2009-2011.

I løpet av 2017 har antall lån nesten fordoblet seg sammenlignet med 2016. Totalt er det bevilget 39 lån med en gjennomsnittlig størrelse på 2,3 mill. kr, noe som er på nivå med gjennomsnittet i perioden 2008- 2014.

I 2015 etablerte Innovasjon Norge en ordning med pre-såkorncapital. Kapitalen stilles til rådighet i form av et rente- og avdragsfritt lån til TTOer, inkubatorer og forretningsenglenettverk som investerer kapitalen i

oppstartsbedrifter som er yngre enn fem år. Samlet er det tilført 90 mill. kr til ulike kapitalmiljøer i Norge.

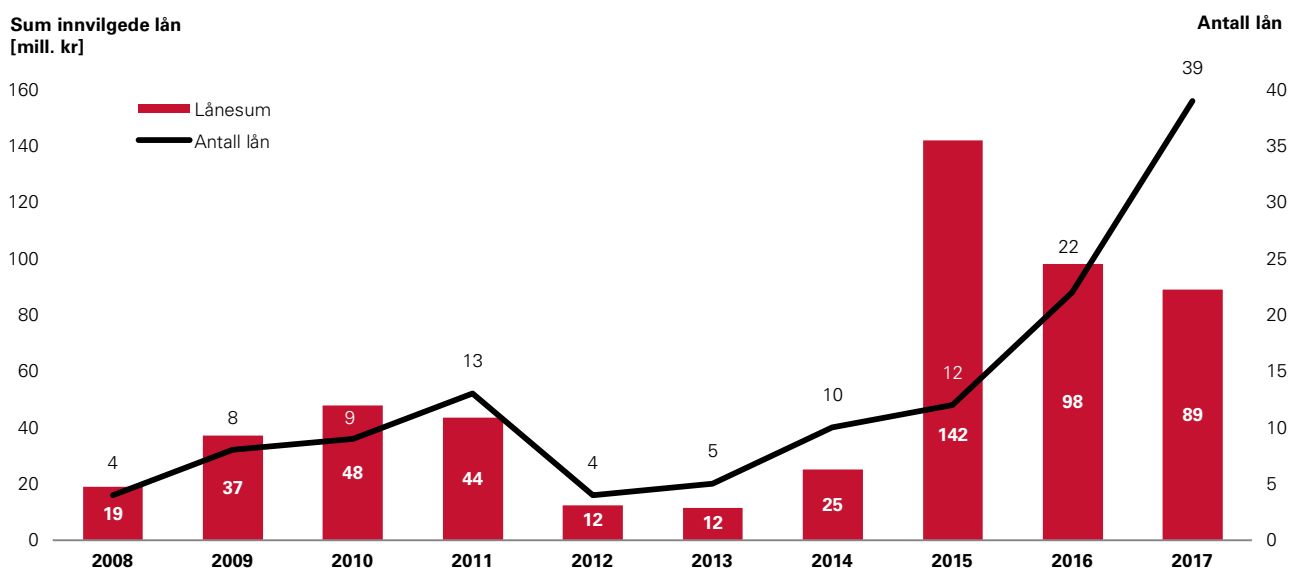
I Trondheimsregionen har NTNU Accel og CoFounder fått pre-såkorncapital til å investere i oppstartsselskaper.

Fra 2017 er det stilt 300 mill. kr til rådighet for en vekstgarantiordning. Dette er en ordning hvor bankene DNB, SpareBank 1 SMN og Nordea har fått avsatt midler som kan lånes ut til selskaper hvor Innovasjon Norge og Det europeiske investeringsfondet (EIF) gir garanti for deler av lånet. Vekstgaranti vil utgjøre en supplerende sikkerhet i saker hvor bedrifter anses kredittverdige, men ikke kan stille tilfredsstillende sikkerhet for finansiering.

I 2017 ble det bevilget totalt 44,2 mill. kr. i vekstgarantilån til 17 av teknologiselskapene i Trondheimsregionen.

**Figur 25:** Lånetilsagn fra Innovasjon Norge til teknologibedriftene i Trondheimsregionen (2008 - 2017)

Lånene er ikke periodisert over prosjektperiodene. Oversikten viser sum innvilgede lån for de aktuelle årene som lånene formelt ble innvilget. Garantier inngår ikke.





2025

JAN

5



SUN



# 8 Årets tema: Status og utvikling for teknologimotorene

Antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen har vært i sterk vekst det siste tiåret. Utviklingen i antall og andel store selskaper har derimot avtatt. Flere store selskaper er viktig for å øke omsetning, antall ansatte og verdiskaping i regionen. I årets tema ser vi nærmere på utviklingen for de største selskapene og forsøker å gi et bilde av potensialet for nye teknologimotorer.



Et forholdsvis lite antall store selskaper står for en høy andel av teknologi-bransjens totale omsetning, antall ansatte og verdiskaping i regionen.

Skal teknologibransjen i Trondheimsregionen ha en sterk utvikling i disse nøkkeltallene er det derfor viktig at det skapes flere slike «motorer». Antall bedrifter med omsetning på over 100 mill. kr har blitt færre de siste årene, og spesielt etter 2014.

I årets tema har Impello studert utviklingen og analysert status for de store bedriftene med omsetning over 100 mill. kr. Vi har definert disse som teknologimotorer. Videre har forsøkt å gi en vurdering av hvor stort potensialet er for å utvikle nye teknologimotorer blant dagens selskaper.

For å vurdere selskapenes mulighet for å nå 100 mill. kr i omsetning har vi anvendt følgende kriterier:

1. Kompetent kapital på eiersiden
2. Opphav fra et større miljø (FoU eller industri)
3. Selskapet er i en vekstfase

Analysen er basert på data Impello har systematisert gjennom tidligere års Impello-analyser.

## 8.1 Historisk utvikling

Gruppen av selskaper som omsetter for over 100 mill. kr. i året har siden 2005 generert ca. 70 % av bransjens samlede omsetning. Siden 2014 har antall slike selskaper vært avtakende – fra 54 selskaper i 2014 til 40 i 2016.

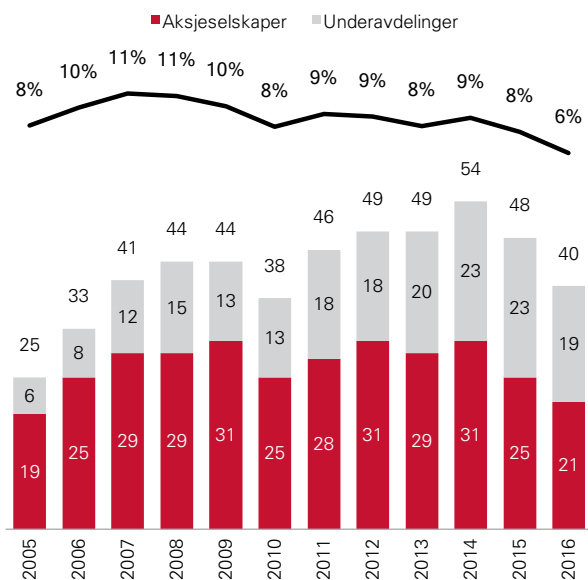
Både antall og estimert omsetning i store underavdelinger har vist en positiv utvikling de siste ti år. Underavdelingene med inntekter på over 100 mill. kr har økt samlet sin samlede omsetning fra 1,8 mrd. kr i 2005 til 6,7 mrd. kr i 2016.

Flertallet av bedriftene i Trondheimsregionen er små. I 2016 kom 90 % av omsetningen i teknologibransjen fra 20 % av selskapene.

413 selskaper (61%) hadde en omsetning mellom null og fem mill. kr, mens 181 selskaper (27 %) omsatte for mellom fem og 50 mill. kr. I intervallet 50-100 mill. kr var det 38 selskaper (6 %), og over 100 mill. kr var det kun 40 selskaper (6 %).

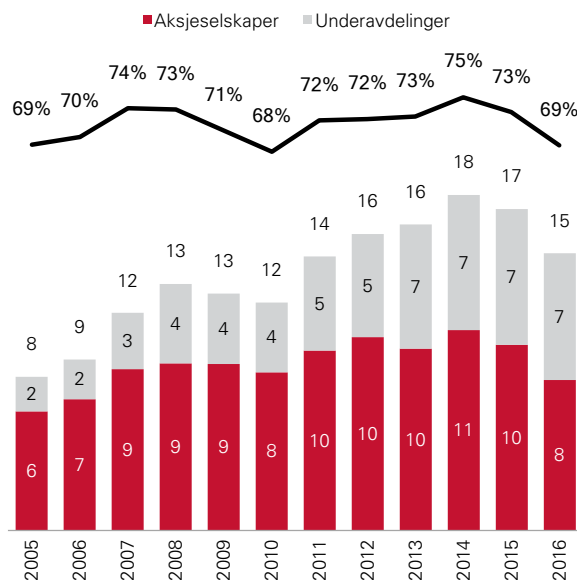
**Figur 26: Antall selskaper med omsetning > 100 mill. kr (2005-2016)**

Figuren viser antall selskaper med omsetning over 100 mill. kr i perioden 2005-2016, samt hvor stor andel disse selskapene utgjør av totalt antall selskaper i regionen.



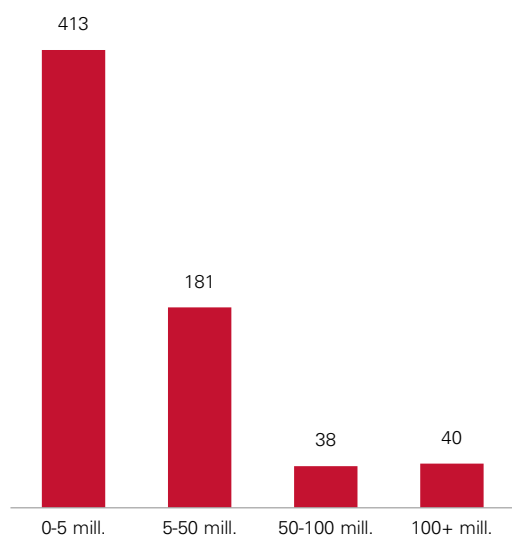
**Figur 27: Omsetning i selskaper > 100 mill. kr (2005-2016)**

Figuren viser sum omsetning i mrd. kr. i selskapene med omsetning over 100 mill. kr, samt hvor stor andel sum omsetningen utgjør av total omsetning blant teknologiselskapene i regionen. Impello har estimert omsetningen i underavdelingen basert på omsetning pr. ansatt i konsernet og multiplisert med antall ansatte i underavdelingen. I de tilfeller der Impello vet at metoden kan gi feil utslag (primært i store underavdelinger) så er estimatene korrigert manuelt.



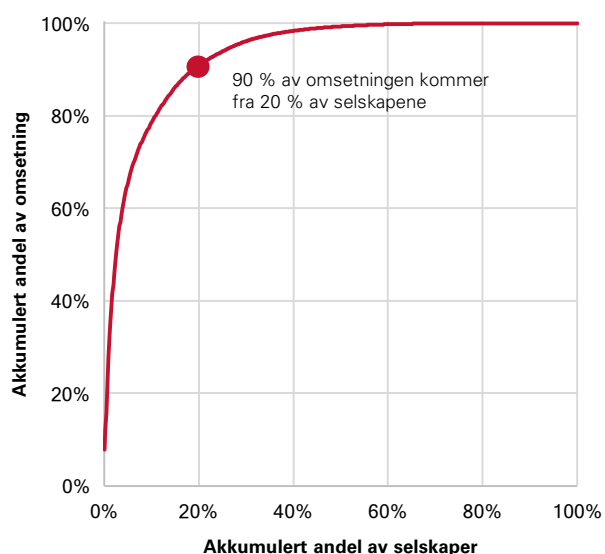
**Figur 28: Fordeling av selskaper etter omsetning (2016)**

Figuren viser antall teknologiselskaper i Trondheimsregionen fordelt på ulike omsetningsintervall.



**Figur 29: Akkumulert andel av samlet omsetning (2016)**

Figuren viser hvor stor akkumulert andel av omsetningen (y-aksen) som genereres av akkumulert andel av selskapene (x-aksen).





## 8.2 Dagens teknologimotorer i Trondheimsregionen

I 2016 hadde 40 selskaper en omsetning på over 100 mill. kr, hvorav 21 aksjeselskaper og 19 underavdelinger. Majoriteten av selskapene (88 %) er etablert for over ti år siden, og gjennomsnittsalder er 19 år.

Ut fra Impellos kunnskap om selskapene så har 12 av de 21 aksjeselskapene utspring fra forskningsmiljøene i Trondheim.

### Eierstruktur

Tabellen nedenfor viser eierskapet for de 40 største bedriftene. Oppsummert viser kartleggingen at selskapene i stor grad har et profesjonelt eierskap:

- 20 (50 %) selskaper er børsnoterte, direkte/indirekte
- Åtte (20 %) selskaper har finansielt eierskap
- Sju (17,5 %) selskaper har industrielt eierskap
- Fire selskaper (10 %) er eid av ansatte/styremedlemmer
- Ett selskap (2,5 %) er eid av stiftelse

## Bransjefordeling

Blant de 40 selskapene utgjør IKT den største kategorien med 14 selskaper, mens olje og gass er den største bransjespesifikke kategorien med åtte selskaper.

**Figur 30:** Selskaper med omsetning > 100 mill. kr pr. kategori (2016)



**Tabell 21:** Selskaper med omsetning over 100 mill. kr (2016)

Oversikten omfatter både aksjeselskaper og underavdelinger i Trondheimsregionen med over 100 mill. kr. i omsetning. «Børsnotert» i kolonnen «Eierskap» viser om selskapet selv er børsnotert, eller om majoritetsseier er børsnotert. «Ansatteid» viser selskaper som er eid av ansatte og/eller styremedlemmer. Forkortelser: Tekn.kons.= Teknisk konsulentvirksomhet, Mek.prod.= Mekanisk produksjon og produktutvikling

Selskap	Oms. 2016 [1000 kr]	Selskapsform	Kategori	Opphav fra FoU	Alder	Eierskap
Aker Solutions AS avd Trondheim	355 580	avd	Olje og gass		10	Børsnotert
Aqua Gen AS	438 031	AS	Marin	Ja	24	Industriell
Aqualine AS avd Trondheim	143 178	avd	Marin		11	Ansatteid
ARM Norway AS	122 771	AS	IKT	Ja	15	Finansiell
Asplan Viak AS avd Trondheim	146 121	avd	Tekn.kons.		21	Stiftelse
Atea AS avd Trondheim	569 998	avd	IKT		21	Børsnotert
Autronica Fire And Security AS	851 117	AS	Annen industri	Ja	18	Børsnotert
Bouvet Norge AS avd Trondheim	120 233	avd	IKT		16	Børsnotert
Cowi AS avd Trondheim	230 517	avd	Tekn.kons.		21	Finansiell
Ctm Lyng AS	147 859	AS	Mek.prod		31	Børsnotert
Datamatrix AS avd Trondheim	105 730	avd	IKT		5	Industriell
Electromagnetic Geoservices ASA	319 341	AS	Olje og gass	Ja	14	Børsnotert
Elkem AS Thamshavn	822 222	avd	Annen industri		21	Industriell
Eltorque AS	104 635	AS	Maritim		20	Finansiell
Evry Norge AS avd Sluppenveien	860 275	avd	IKT		5	Børsnotert
Fara AS	152 668	AS	IKT		11	Ansatteid
Glen Dimplex Nordic AS	167 861	AS	Annen industri		24	Finansiell
Interwell Norway AS avd Trondheim	272 095	avd	Olje og gass	Ja	24	Finansiell
Kongsberg Maritime AS avd Skonnertvegen	414 403	avd	Maritim		51	Børsnotert
Kongsberg Seatex AS	427 503	AS	Maritim	Ja	16	Børsnotert
Lindbak Retail Systems AS	150 018	AS	IKT		22	Ansatteid
Matiq AS	242 637	AS	IKT		14	Industriell
Microchip Technology Norway AS (tidl. Atmel)	203 929	AS	IKT		14	Børsnotert
Multiconsult Norge AS avd Trondheim	257 047	avd	Tekn.kons.		21	Børsnotert
Norconsult AS avd Trondheim	283 158	avd	Tekn.kons.		10	Ansatteid

Selskap	Oms. 2016 [1000 kr]	Selskapsform	Kategori	Opphav fra FoU	Alder	Eierskap
Nordic Semiconductor ASA	1 661 533	AS	IKT	Ja	23	Børsnotert
Powel AS	560 284	AS	IKT	Ja	20	Børsnotert
Q-Free ASA	877 165	AS	IKT	Ja	32	Børsnotert
Rambøll Norge AS avd Trondheim	306 108	avd	Tekn.kons.		21	Industriell
Resman AS	185 807	AS	Olje og gass	Ja	11	Finansiell
Sandvik Teeness AS	222 117	AS	Annen industri		27	Børsnotert
Servi AS avd Rissa	138 864	avd	Mek.prod		21	Finansiell
Shawcor Norway AS	456 204	AS	Olje og gass		24	Industriell
Siemens AS avd Building Technologies Trondheim	131 752	avd	IKT		21	Børsnotert
Siemens AS avd Energy Management	491 325	avd	Olje og gass		14	Børsnotert
Siemens AS avd Process Industries And Drives	815 215	avd	Olje og gass		21	Børsnotert
Sportradar AS	104 993	AS	IKT	Ja	15	Finansiell
Sweco Norge AS avd Trondheim	232 817	avd	Tekn.kons.		21	Børsnotert
Washington Mills AS	409 632	AS	Annen industri		10	Industriell
Weatherford Laboratories (Norway) AS	163 472	AS	Olje og gass	Ja	31	Børsnotert

### 8.3 Fremtidens teknologimotorer

For å si noe om utgangspunktet til dagens selskaper for å nå en omsetning på over 100 mill. kr har Impello sett på om selskapene med omsetning lavere enn dette oppfyller tre objektive kriterier som vurderes å være fordelaktige for selskapenes fremtidige vekst. Vi har rangert bedriftene etter hvor mange av kriteriene de oppfyller. Kriteriene er vektet likt.

Analysen er basert på data vi har innhentet gjennom arbeidet med tidligere års Impello-analyser. En fullgod studie av potensialet for nye motorer krever en mer systematisk og dyptgående analyse av hvert enkelt selskap og markedene de opererer i. Vi mener likevel at Impellos vurderinger basert på de tre ovennevnte kriteriene gir et godt bilde av bedriftsporteføljen og en indikasjon på om det er mulig for flere selskaper å nå 100-millionersgrensen på kort eller mellomlang sikt.

Studien omfatter kun aksjeselskapene (underavdelingene er holdt utenfor). Regnskapsdata finnes kun for aksjeselskapene, mens omsetningen i underavdelingene er estimert av Impello.

Utvalget som er analysert består av 432 aksjeselskaper.

#### Knock-out-kriterier (selskaper som ikke er vurdert)

**1. Lav aktivitet og omsetning:** Bedrifter (AS) som er eldre enn sju år og som ikke har omsetning på mer 1 mill. kr i minst ett av regnskapsårene 2014-2016 vil i de fleste tilfeller være «sovende» selskaper, «levebrøds-bedrifter» eller énmannsbedrifter. Potensialet for å få en omsetning på over 100 mill. kr de neste årene antas å ikke være til stede i disse virksomhetene.

**2. Lite team:** Et godt team er viktig. Bedrifter med større team har ofte bedre forutsetninger for å lykkes enn små team (kompetanse, komplementære ferdigheter, kapasitet, etc.). Impello har ikke gjort en systematisk vurdering av alle bedriftenes team, men har tatt ut alle selskaper eldre enn tre år og med færre enn to ansatte pr. 2017.

Dersom et selskap har ingen eller kun én ansatt så vil virksomheten ikke ha et team med komplementær kompetanse. Vi har vurdert vekstmulighetene for disse selskapene som små.

#### Vurderingskriterier (for resterende selskaper)

**1. Opphav fra et større miljø (FoU, industri):** Selskaper som har utspring fra forskningsmiljøene har som regel en forretningsidé som er basert på høy/unik kompetanse, har et høyt teknologiinnhold eller er basert på tidligere forskningsresultater. Ofte har produktet/løsningen/tjenesten/konseptet kommet langt i utviklingsløpet og er verifisert av et kompetent fagmiljø. Noen av disse bedriftene er etablert av kommersialiseringsaktørene SINTEF TTO og NTNU TTO.

Bedriftsetableringer med utspring fra et industrimiljø er ofte basert på utprøvd eller ferdigutviklet teknologi som skilles ut i et separat selskap. Etableringen kan være begrunnet med at morselskapet ønsker å skille ut virksomheten i et eget forretningsområde som får større fokus, det kan være ønske om å få inn flere eiere, eller at morselskapet ønsker å avhende forretningsområdet. Et kjennetegn er at nøkkelpersonene i slike bedrifter har svært god markeds- og produktkunnskap, noe som øker sannsynligheten for å lykkes sammenliknet med andre nyetableringer.

Impellos tidligere analyser av teknologiselskapene i Trondheimsregionen viser at bedrifter med utspring fra større miljø (forskning eller industri) har større vekst- og lønnsomhetspotensial enn selskaper uten et slikt opphav. Impello har gjort en årlig vurdering av nyetableringene fra forskningsmiljøene i samarbeid med blant annet NTNU og SINTEF. For nyetableringer fra industri har Impello foretatt en kvalitativ vurdering basert på eierskap, nøkkelpersoner, offentlig informasjon, samt Impellos kjennskap til virksomhetene.

## 2. Kompetent kapital (inkl. forretningsengler):

Bedrifter som lykkes kjennetegnes ofte ved at de har profesjonelle investorer på eiersiden med erfaring fra industri, marked og salg, bedriftsutvikling, finansiering, mv. Såkalt «kompetent kapital» er profesjonelle og aktive eiere som går inn i teknologiselskaper med egenkapital og kompetanse for å utvikle selskapene i såkorn- og vekstfase. Slikt eierskap gir ofte flere positive tilskudd:

- Kapitalinnskudd for investeringer og/eller videreutvikling av organisasjonen.
- Kompetent styre som supplerer selskapets eksisterende kompetanse.
- Nettverk – marked, teknologi, kapital.
- Lettere tilgang til ytterlige kapital ved senere anledninger.

Impellos vurdering er basert om bedriftene har eller har hatt kompetent kapital på eiersiden. Siden 2012 har Impello årlig kartlagt eierskap for investeringsselskap og TTO'er. Forretningsenglene som ble kartlagt i Impello-analysen 2015 inkluderes også som kompetent kapital i denne analysen.

**3. Fase:** Teknologiselskapene er kategorisert etter hvilken fase de befinner seg i, se faktaboks. Typiske kjennetegn ved bedrifter i vekstfasen er at de har utviklet en teknologi eller løsning som kommersiell og som er solgt til kunder. Selv om vekstselskapene fortsatt har sterkt fokus på videreutvikling av produkter og tjenester, så er hovedprioriteten ofte å styrke markeds- og salgsaktivitetene for å øke omsetningen.

Impellos vurdering er at selskaper i vekstfasen har en større mulighet til å bli store enn selskaper i andre faser.

## Datautvalg

Utvalget som er analysert består av 432 aksjeselskaper.

Selskapene som faller ut på grunn av knockout-kriteriene er i stor grad nullvekstselskaper, «sovende» selskaper (selskaper med liten eller ingen omsetning) og «levebrødsbedrifter». Denne tilnærmingen kan medføre at noen selskaper som i praksis burde vært en del av

utvalget faller utenfor, f.eks. virksomheter med lange utviklingsløp som har lav/ingen omsetning, eller selskaper der nøkkelpersonene ikke er ansatt i selskapet (men i morselskap, datterselskap, «management-selskap», e.l.).

**Tabell 22:** Utvalg for vurdering

Antall identifiserte selskaper pr. 31.12.2017	650
– Antall underavdelinger	97
<b>= Antall aksjeselskaper</b>	<b>553</b>
– Antall aksjeselskaper med omsetning > 100 mill. kr i 2016	21
<b>= Antall aksjeselskaper med oms. &lt; 100 mill. kr</b>	<b>532</b>
– Antall ikke vurdert (knock-out)	100
<b>= Antall aksjeselskaper som vurderes (utvalget)</b>	<b>432</b>

## Forutsetning for kategorisering av teknologiselskapene i faser

### Start-up

- Syv år eller yngre
- Omsetning < 10 mill. kr
- Selskaper med omsetning i intervallet 10-100 mill. kr som ikke er i vekstfase vurderes individuelt

### Vekst

- Uavhengig av alder
- Omsetning > 10 mill. kr
- Vekst på >10 % i to av de siste tre år

### Moden

- Eldre enn syv år
- Omsetning > 20 mill. kr
- Befinner seg ikke i en vekstfase
- Unntak: Yngre enn syv år, omsetning > 100 mill. kr og ikke i vekstfase

### Nullvekst

- Eldre enn syv år
- Omsetning < 20 mill. kr
- Selskaper som ikke er i vekstfase

## 8.4 Resultater

**17 selskaper (4 %) oppfyller alle tre kriteriene.** Dette er selskaper som alle er i vekstfase og er antatt å ha et godt utgangspunkt for videre vekst siden de i tillegg har kompetent kapital og har utspring fra FoU eller industri.

De aller fleste har en omsetning mellom 10 og 50 mill. kr (gjennomsnitt 32 mill. kr). I sum bidrar de med 552 mill. kr til regionens totale omsetning i 2016.

### 95 selskaper (22 %) oppfyller to av kriteriene.

Kriteriekombinasjoner fordeler seg slik (omsetning 2016):

- **Kompetent kapital + opphav FoU/Industri:** 72 stk. med en total omsetning på 764 mill. kr
- **Opphav FoU/industri + vekstfase:** 12 stk. med en total omsetning på 437 mill. kr
- **Kompetent kapital + vekstfase:** 9 stk. med en total omsetning på 218 mill. kr

### 133 selskaper (31 %) oppfyller ett av kriteriene.

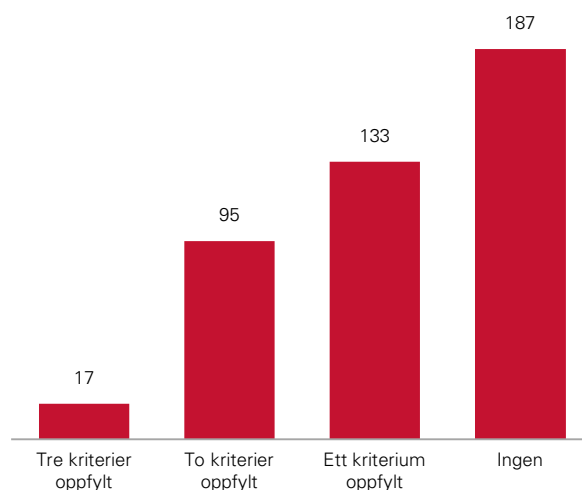
Kriteriene fordeler seg slik (omsetning 2016):

- **Kompetent kapital:** 30 stk. med en total omsetning på 97 mill. kr.
- **Opphav FoU/industri:** 91 stk. med en total omsetning på 1 012 mill. kr
- **Vekstfase:** 14 stk. med total oms. på 368 mill. kr

### 187 selskaper (43 %) oppfyller ingen av kriteriene.

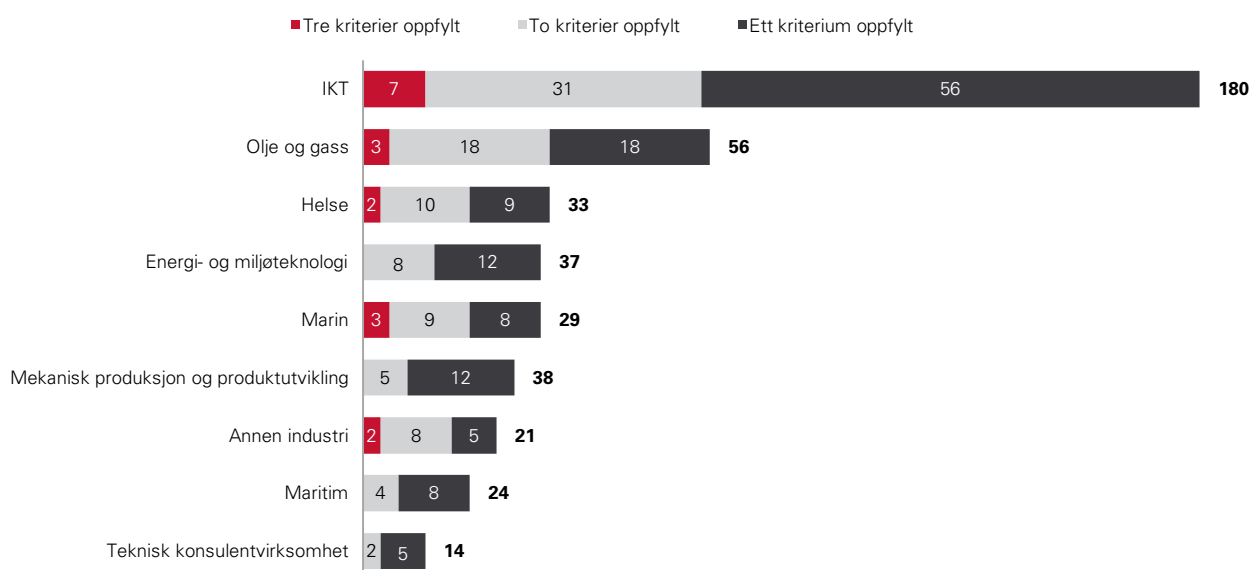
Total omsetning for disse selskapene var 875 mill. kr i 2016. Blant disse er 123 (66 %) i fasen start-up.

**Figur 31:** Fordeling av selskaper etter antall kriterier oppfylt



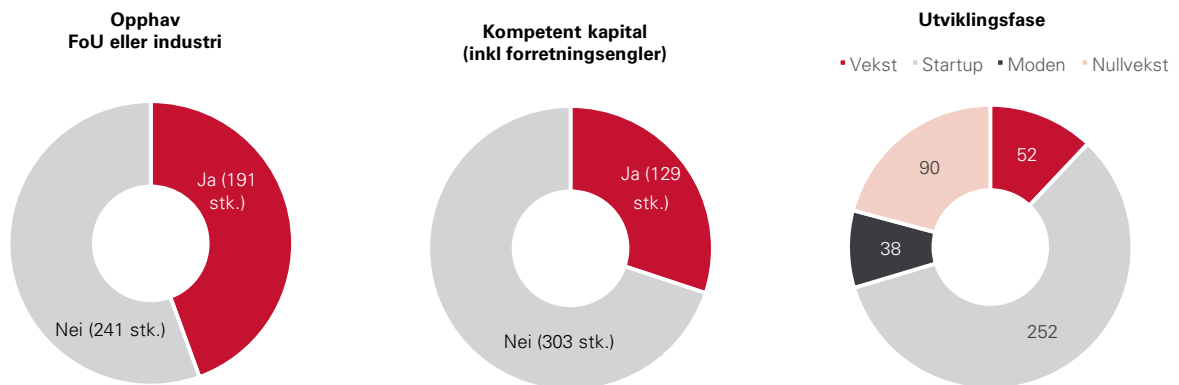
For selskapene som oppfyller to og tre kriterier er det flest innenfor bransjene IKT (38 selskaper) etterfulgt av olje og gass (21) marin (12) og helse (12).

**Figur 32:** Antall selskaper fordelt etter antall kriterier oppfylt og bransje



**Figur 33:** Fordeling av selskaper per vurderingskriterium

Figurene viser fordelingen av de 432 selskapene etter om de har opphav fra FoU- eller industrielt miljø, har kompetent kapital (inkl. forretningsengler) på eiersiden og etter hvilken utviklingsfase de befinner seg i.



Figuren under viser selskapene fordelt ut fra antall kriterier oppfylt og størrelse på omsetning. Figuren viser at en stor andel har en omsetning under 25 mill. kr.

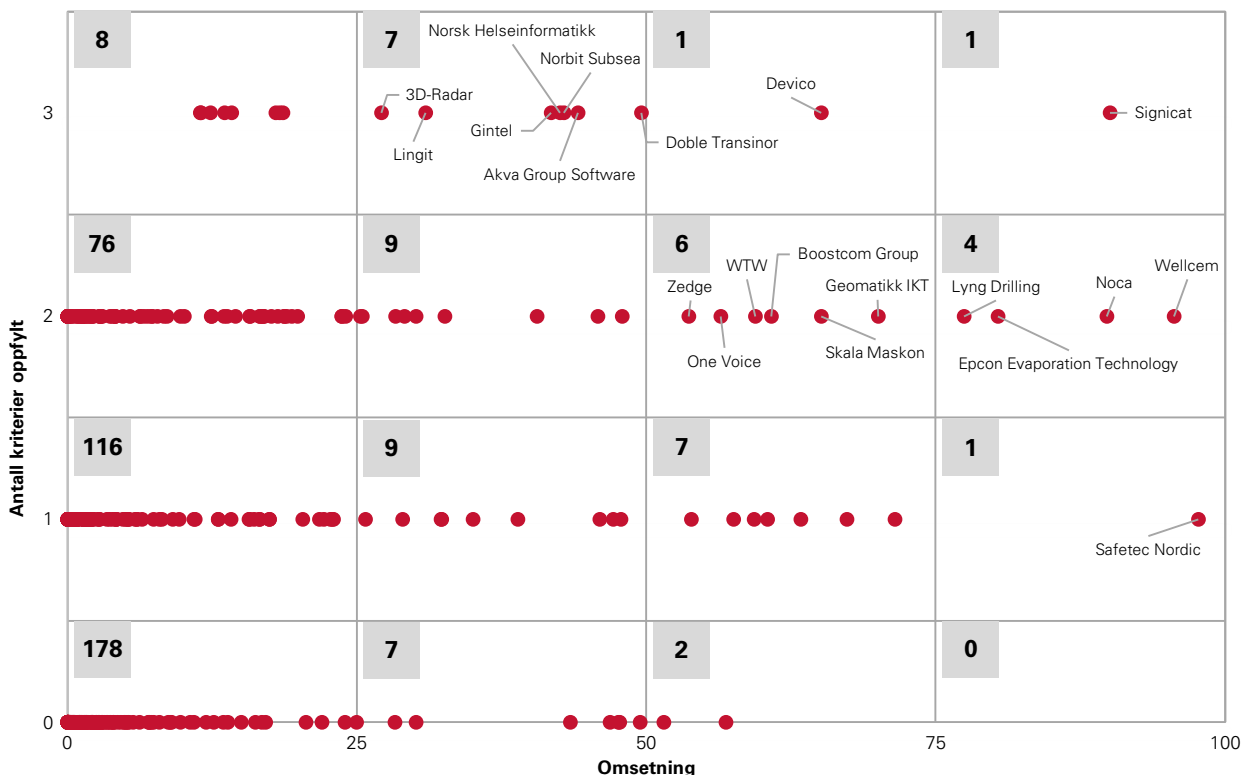
Svært mange av selskapene oppfyller ingen av de tre kriteriene som Impello har anvendt i analysen. 294 av bedriftene oppfyller ingen eller kun ett av kriteriene. Impellos vurdering er at det er langt frem før disse selskapene oppnår 100 mill. kr i omsetning.

Selskapene som oppfyller to eller tre kriterier, og som samtidig har et høyere omsetningsnivå, vurderes å ha et bedre utgangspunkt for å nå 100-millionersgrensen. Disse er imidlertid i mindretall:

- 12 selskaper med omsetning over 50 mill. kr oppfyller minst to av kriteriene.
- Kun fem selskaper med omsetning over 75 mill. kr oppfyller minst to kriterier.

**Figur 34:** Fordeling av selskapene etter antall oppfylte kriterier og omsetning [mill. kr]

Markørene i figuren representerer hvert av de 432 aksjeselskapene og fordeler seg ut ifra størrelsen på omsetning (x-aksen) og antall kriterier de har oppfylt (y-aksen). Tallene i hver rute angir antall selskaper innenfor hvert omsetningsintervall, og antall kriterier oppfylt. Eksempelvis har 76 selskaper oppfylt to kriterier og har en omsetning på mellom 0 og 25 mill. kr.



## 8.5 Oppsummering

Siden 2014 har antall selskaper med omsetning over 100 mill. kr gått fra 54 til 40. Blant aksjeselskapene er det flere selskaper som er godt rustet til å kunne snu denne utviklingen på kort sikt. Noen av disse har relativt kort vei basert på omsetningsnivå, mens andre viser god vekst og har med seg kompetanse og kapital.

### Mange små bedrifter – 58 % i start-up fase

Storparten av selskapene i regionen har omsetning lavere enn 25 mill. kr og vil derfor måtte ta et lengre steg for å kunne nå 100-millionersgrensen. Årsaken ligger i den høye etableringstakten regionen har hatt de siste årene. De fleste av disse selskapene er små virksomheter der det vil ta lang tid for nå et høyt omsetningsnivå. For teknologibransjen totalt sett har det større betydning at disse selskapene lykkes og utvikles til større bedrifter med en høyere omsetning.

Vi observerer at en stor del av selskapene med omsetning lavere enn 25 mill. kr viser positive tegn på fremtidig vekst, enten ut fra at de er i vekstfase, at de har utspring fra forskning eller industri, og/eller at de har med seg kompetente investorer på eiersiden.

58 % av selskapene i utvalget på 432 bedrifter er i startup-fasen. Typiske kjennetegn er at de gjerne har teknologi under utvikling, og at de har flere produkter og løsninger som ennå ikke er klare for markedsintroduksjon. Finansiering og tilgang til risikovillig kapital er blant de største utfordringene i disse virksomhetene.

### Nærhet til internasjonale hovedmarkeder

Mange av teknologiselskapene i regionen har nærhet til sine kjernemarkeder.

Den norske petroleumsnæringen har vært pådriver for å utvikle innovative løsninger som har muliggjort offshore oljeproduksjon. Kunnskapsmiljøene har vært avgjørende for utviklingen. I dag har bransjen flere store, internasjonalt ledende teknologileverandører – også i Trondheimsregionen – som direkte og indirekte bidrar til å utvikle nye teknologiselskaper. Tilgang til kapital og offentlige virkemidler har vært god i mange år, dog med en nedkjøling etter 2014. Mange kapitalmiljø har gjort gode exits.

Den maritime industrien leverer avanserte fartøy og maritimt utstyr til det internasjonale markedet. Flere store aktører har tilhold i Trøndelag, inklusive verdensledende forskningsmiljø i NTNU og SINTEF. Tilgang til risikokapital har vært god, men har i likhet med olje- og gassindustrien fått merke konjunkturedgangen de siste årene.

Den midt-norske havbruksnæringen leverer en stor andel av all oppdrettslaks som produseres globalt. Selv om oppdrettsnæringen historisk har vært mindre teknologiintensiv enn olje/gass og maritim bransje, så er det høy vekst både i leverandørindustrien og i flere av kunnskapsmiljøene. Flere investeringsmiljø har oppstått i kjølvannet av den økende aktiviteten.

Selv om den norske elektronikkindustrien ikke har en dominerende rolle internasjonalt, så har Trondheimsregionen en stor klynge med bedrifter – anslagsvis 80 bedrifter. Dette inkluderer både børsnoterte selskaper og en rekke leverandørbedrifter som jobber mot et internasjonalt marked. Gjennom årene har det vært flere exits. Kunnskapsmiljøene har vært viktige bidragsyttere til å utvikle denne næringen.

Innen life science (helse) er det norske «økosystemet» ikke like godt utviklet som i de ovennevnte bransjene. Selv om vi har dyktige utdannings- og forskningsmiljø, så er det (relativt sett) få norske teknologiselskaper og store lokomotivbedrifter som opererer i et internasjonalt marked. Norge har et offentlig helsevesen som ikke har de samme incentiver til å bidra til teknologiutvikling, sammenliknet med land som har et større privat helsesektor. Det er få norske profesjonelle kapitalmiljø som investerer i f.eks. medisinsk-teknisk utstyr og utvikling av nye legemidler. Historisk er det heller ikke så mange suksesshistorier å vise til.

### Gode rammebetingelser for flere av bransjene

Det er et stort fortrinn at mange av teknologiselskapene i Trondheimsregionen har geografisk nærhet til sine hovedmarkeder. Markedet ligger nærmest rett utenfor «stuedøren». I Stjørdal, Trondheim, Orkanger og vestover er det mange olje/gassrelaterte virksomheter. Innen maritim sektor er det flere store utstyrsleverandører i Trondheim, og for mange utgjør møreklyngen et av hovedmarkedene. Innen oppdrett og øvrige marine næringer er det flere lokomotivbedrifter i nærområdet.

Et annet fortrinn er at teknologibedriftene har tilgang lokalt til forskningskompetanse og laboratorier, samt tilgang på høyt utdannede kandidater fra utdanningsinstitusjonene.

Med disse rammebetingelsene så har Impello tro på at flere selskaper innen olje/gass, maritim, marin og elektronikk er godt rustet til å ta store steg i tiden som kommer.

Det er positivt at helse har hatt sterk en vekst i omsetning og antall selskaper de siste årene. Siden økosystemet innen helse/life science likevel er mindre utviklet nasjonalt og regionalt, så tror imidlertid Impello at

det er større sannsynlighet for at disse selskapene blir kjøpt opp og flyttet ut av regionen – før de rekker å vokse seg store regionalt.

### Avslutning

Det er utfordrende å gi en god vurdering av potensialet for å utvikle nye «motorer» blant dagens teknologiselskaper basert på objektive kriterier. Det er derfor nødvendig med mer dyptgående kvantitative og kvalitative studier. Sentrale tema vil være kompetanse og erfaring til nøkkelpersonene, teknologisk nivå og unikhet, markeds-potensial, strategi og risiko – mao. ikke ulikt de vurderinger profesjonelle investorer gjør hver dag.

Vi har unnlatt å analysere underavdelingene siden omsetningstallene er basert på estimater. Disse virksomhetene er likevel viktige for den videre utviklingen av teknologibransjen i regionen. Det er positivt for både regionen og for teknologibransjen dersom man lykkes med å tiltrekke flere internasjonale selskaper hit. Det vil øke aktivitetsnivået, tilføre kompetanse og bidra til økt (positiv) konkurranse.

**UT Prosjektet** er et nettverk med et syttitalls teknologibedrifter i Trøndelag som har fokus på internasjonalt salg og markedsføring. Siden 2005 har et syttitalls bedrifter gjennomført et ettårig salgs- og

markedsprosjekt der målsettingen er å utvide det internasjonale nettverket, få nye kunder, øke omsetningen og etablere seg internasjonalt.

Mange av bedriftene som er med i UT-nettverket har potensial for å vokse til over 100 mill. kr i omsetning. Impello har i samarbeid med UT Prosjektet etablert en gruppe kalt «UT 50+» hvor utvalgte UT-selskaper med mer enn 50 mill. kr i omsetning møter flere av de største teknologiselskapene i regionen (teknologimotorene) for utveksling av erfaringer. Noen av deltakerne er Q-Free, Powel, Signicat, SimproNoca, IWMAC, Lighthouse8 og Checkware. Nettverket har med seg Innovasjon Norge og SpareBank 1 SMN som hovedpartnere.

I 2017 ble **Tequity Cluster** etablert som Arena-prosjekt med 55 medlemsbedrifter. Pådriverne er investorer innen såkorn og venture. Målsettingen er å øke antall kommersialiseringer fra Trondheimsregionen. Strategien er å øke kvaliteten på dealflow, bidra til raskere kommersialiseringsløp mot internasjonale markeder, øke kvaliteten på kommersialiseringsprosessen, stimulere til flere co-investeringer og økt tilgang risikokapital.

Impello tror at UT 50+ og Tequity kan være to av flere virkemidler som vil bidra til å utvikle flere bedrifter til «100-millionersklubben».





## 9 Innovasjonsaktører

Kapittelet gir en oversikt over de mest sentrale aktørene innen innovasjon og kommersialisering, veiledningstjenester, inkubatorer, investeringsselskaper og offentlige virkemiddelaktører i regionen. NTNU og SINTEF er sentrale drivkrefter for å utvikle innovasjonsmiljøet i regionen og forsyner næringslivet med dyktige kandidater, forskningskompetanse og laboratorier i verdensklasse.



Trondheimsregionen har 12 aktive inkubatorer og kommersialiserings-selskaper, 13 investeringsselskaper (og minst 100 private investorer, såkalte «business angels»), seks offentlige virkemiddelaktører, to næringshager, flere veiledningsaktører, et stort antall studentorganisasjoner og faglige nettverk. Mulighetene er mange.

### 9.1 Inkubatorer og kommersialiseringselskaper

Et kommersialiseringselskap arbeider aktivt for å utvikle nyskapende forretningsideer, etablere nye selskaper, sikre rettigheter, og skaffe finansiering og etablere kontakt med industrielle partnere. Tjenestene som tilbys kan også omfatte rådgiving, kursvirksomhet og tilgang til nettverk.

En inkubator tilbyr typisk kontorplass, rådgivningstjenester og tilgang til folk og nettverk. Nær fysisk tilknytning til tjenestene som inkubatoren tilbyr, og nære relasjoner med andre gründere i samme situasjon, skal øke sjansene for at oppstartsselskapet skal kunne lykkes.

**Atelier Ilsvika** ([www.atelierilsvika.no](http://www.atelierilsvika.no)), Trondheim: Atelier Ilsvika er et arbeids- og studiofelleskap i Trondheim, som tilbyr kontorplass og atelierplass for enkeltpersoner og mindre foretak.

**CoFounder TechHub** ([www.cofounder.no/techhub](http://www.cofounder.no/techhub)), Trondheim: CoFounder har samlet de ti raskest voksende selskapene sine på ett sted. Målet for selskapene som tas in i TechHub er at de skal komme opp i over 100 mill. kr i omsetning på under ti år. Primært for selskaper som CoFounder har investert i.

**DIGS** ([www.digs.no](http://www.digs.no)): Plattform og møteplass for innovasjonsmiljøet i Trondheimsregionen. Tilbyr kontorlokaler, nettverk og mentoring fra næringslivs-eksperter. De har en åpen og tilgjengelig kafé, og huser årlig over 250 kurs og arrangementer rettet mot nyskaping, kunnskapsdeling og nettverksbygging.

**FAKTRY** ([www.faktry.no](http://www.faktry.no)), Trondheim: Et felleskap på Sluppen for gründere som utvikler fysiske produkter. Bak satsingen står R. Kjeldsberg og Wireless Trondheim i partnerskap med Telenor. Her kan selskaper utvikle og teste ut alt i fra mikroelektronikk til store mekaniske løsninger i nye fasiliteter

**NTNU Accel – F3** ([www.ntnuaccel.no/f3](http://www.ntnuaccel.no/f3)), Trondheim: Inkubatoren skal være en oppstartsfabrikker der innovatører med nye ideer innen FinTech (finans-teknologi) får hjelp til å utvikle ideene til vellykkede og lønnsomme bedrifter. F3 er et samarbeid mellom SpareBank 1 SMN og NTNU Accel.

**NTNU Accel – Midtbyen** ([www.ntnuaccel.no](http://www.ntnuaccel.no)), Trondheim: Innovasjonshub, inkubator og koordinator for innovasjonsmiljøene og inkubatorene i regionen. Skal sikre at bedriftene får tilgang til veiledning, nettverk og lokaler/infrastruktur som er tilpasset bedriften.

**NTNU Technology Transfer** ([www.tto.ntnu.no](http://www.tto.ntnu.no)), Trondheim: Jobber for at forskningsresultater og gode ideer fra NTNU og Helse Midt-Norge skal nå ut i markedet i form av nye produkter eller tjenester.

**Proneo** ([www.proneo.no](http://www.proneo.no)), er et av landets største innovasjons- og utviklingselskap. Proneo bidrar til etablering av nye vekstbedrifter og knoppskytinger fra

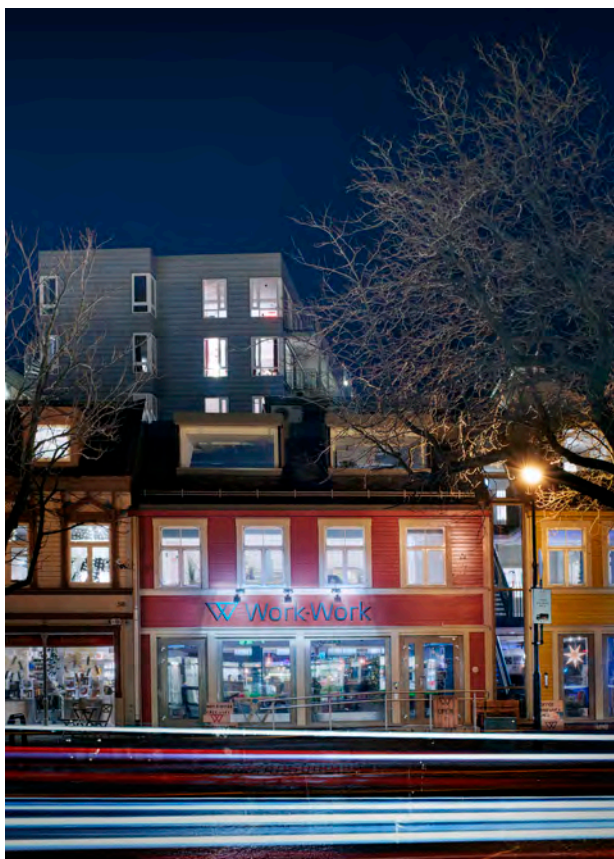
eksisterende næringsliv, bistår bedrifter og næringsklynger i innovasjonsprosesser og skaper koblinger mellom FoU og næringsaktører.

**SINTEF TTO** ([www.sintef.no/TTO](http://www.sintef.no/TTO)), Trondheim: Jobber for kommersialisering av forskningsresultater fra SINTEF gjennom utvikling av nye bedrifter, patentering og lisensiering av teknologi. Forvalter to aktive fond.

**Startup You** ([www.startupyou.no](http://www.startupyou.no)), Heimdal: Hjelper gründere med å utvikle egne prosjekter eller forretningsideer som Startup You har i sin egen idébank. Tilbyr kompetanse, nettverk, lokaler, infrastruktur og kapital. Primært for selskaper som Startup You har investert i.

**T:Lab** ([www.tlab.no](http://www.tlab.no)), Opererer i aksene Steinkjer-Trondheim. Tilbyr gründere et nettverk av forretningsutviklere og spesialister og hjelper med å finne kunder, kapital og kompetanse, samt gjennomfører intensive akseleratorprogram.

**Work-Work** ([www.work-work.no](http://www.work-work.no)), Trondheim: Sammenlutningen av en bar og et co-work space, rettet mot å skape og promotere ny medieteknologi (IT, spill, VR og maskinlæring).



Work-Work i Munkegata, Trondheim

## 9.2 Klynger

Klynger skal stimulere til samarbeid mellom næringslivsaktører i samme bransje, kunnskapsmiljøer og offentlige utviklingsaktører, og legger til rette for synergimuligheter, økt verdiskaping, erfaringsdeling og stimulere til ny innovasjon.

**NCE Aquatech Cluster** ([www.aquatechcluster.no](http://www.aquatechcluster.no)), Trondheim: Næringsklynge for leverandører til oppdrettsnæringen og har mer enn 100 bedrifter og organisasjoner som medlemmer. Målet er å levere teknologi for bærekraftig vekst i akvakulturbasert matproduksjon verden rundt, og etablere en global posisjon for oppdrettsteknologi fra Norge.

**NxtMedia** ([www.nxtmedia.no](http://www.nxtmedia.no)), Trondheim: Næringsklynge for teknologibasert medieinnovasjon som ønsker å stimulere til økt innovasjon i mediebransjen gjennom arrangementer og initiativ for prosjektutvikling.

**Tequity Cluster** ([www.tequitycluster.no](http://www.tequitycluster.no)), Trondheim: 55 investeringsselskaper, engleinvestorer og teknologiselskaper i Trondheim har gått sammen med FoU-miljøer for å bli ledende i kommersialisering av ny teknologi. Klyngen ønsker å øke verdiskaping fra teknologibaserte vekstselskaper gjennom aktivt eierskap.

**UtProsjektet** ([www.utprosjektet.no](http://www.utprosjektet.no)): Består av ca. 70 teknologibedrifter i Trøndelag med fokus på internasjonalt salg og markedsføring. Årlige konferanser som UT Konferansen og UT London Konferansen. Stort internasjonalt nettverk. Med partnere og nettverk er UT Prosjektet en av Midt-Norges største møteplasser for gründere med internasjonalt potensial.

## 9.3 Næringshager

En næringshage er en samlokalisering av mindre bedrifter der målet er å fremme vekstkraft, samarbeid og faglig utvikling i bedriftene, og bidra til verdiskaping i næringslivet i regionen og lokalsamfunnet. Næringshagene leier ut kontorlokaler, tilbyr rådgiving, tilgang nettverk og skal også være en sosial arena for bedriftene.

**Fosen Innovasjon AS** ([www.foseninnovasjon.no](http://www.foseninnovasjon.no)), Vanvikan: Industrimiljø med fokus på industriutvikling på Fosen og i Midt-Norge. Etablert som et resultat av en felles satsing mellom industrimiljøet i Leksvik, Nord-Trøndelag Fylkeskommune, kommunene i regionen og Innovasjon Midt-Norge. Næringshagen skal arbeide for å styrke samarbeidet mellom industrien og kompetansemiljøene i regionen.

### Næringshagen i Orkdalsregionen

([www.orkdalsregionen.com](http://www.orkdalsregionen.com)), Orkanger: innovasjons- og utviklingsselskap som arbeider for vekst og nyskaping i næringslivet i Orkdalsregionen. Orkdalsregionen består av: Skaun, Orkdal, Agdenes, Snillfjord, Meldal og Rindal.

## 9.4 Veiledning

Veiledningsaktørene gir råd og veiledning ved selskaps-etablering og kan hjelpe til med å åpne dører og knytte kontakt med fagekspertise, finansieringsmiljø og øvrige partnere bedriftene ønsker å komme i kontakt med.

**Connect Trøndelag** ([www.connectnorge.org](http://www.connectnorge.org)), Trondheim: Connect er en non-profit organisasjon som hjelper gründere med å lykkes med sine forretningsideer. Connect arrangerer blant annet Springbrett, Investorforum og Partnerforum som er møteplasser for å presenterer prosjekter og å koble ideer, kapital og kompetanse. Gratis mentorbistand tilbys i samarbeid med Innovasjon Norge og Norges forskningsråd.

**Enterprise Europe Network** ([www.enterpriseeuropenetwork.no](http://www.enterpriseeuropenetwork.no)), Trondheim: Globalt nettverk av bedriftsrådgivningsorganisasjoner som hjelper små og mellomstore bedrifter og FoU-institusjoner med å realisere sine strategier og ambisjoner gjennom internasjonalt samarbeid. Hjelper også bedrifter med å finne EU-finansiering.

**Innovasjon Norge** ([www.innovasjonnorge.no](http://www.innovasjonnorge.no)), Trondheim/Steinkjer: IN har et bredt tilbud av tjenester og programmer til ulike næringer i Norge. For teknologi-bedriftene er finansiering (tilskudd, lån og garantier) og rådgiving (mentor, bedriftsutvikling, design, IPR, internasjonalisering og EU) mest relevant.

**Proneo etablererverksted** ([www.proneo.no](http://www.proneo.no)), Trondheim/Stjørdal/Verdal: Tilbyr veiledning og kurs om å etablere bedrift. Har nettverk innen mange bransjer og tilbyr kontorplass i Stjørdal og Verdal.

**Spark\* NTNU** ([www.sparkntnu.no](http://www.sparkntnu.no)), Trondheim: Spark\* er en gratis veiledningstjeneste for studenter ved NTNU i Trondheim som har en forretningsidé. Spark skaffer tilgang til nettverk og fasiliteter som er nødvendig for å realisere ideen, og kan tilby tilgang til tidlig fase kapital gjennom TrønderEnergiBidraget. Samarbeid mellom NTNU og TrønderEnergi.

**Trøndelags Europakontor** ([www.mid-norway.no](http://www.mid-norway.no)), Trondheim: Døråpner for trønderske bedrifter til europeiske nettverk og kompetansemiljø i Brussel, herunder EU-institusjonene, Norges delegasjon til EU, ambassader og representasjoner på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå.

## 9.5 Studentorganisasjoner

Studentorganisasjonene er drevet av studenter og jobber for å øke interessen for innovasjon og entreprenørskap hos studentene. De arrangerer ulike kurs, foredrag og gjennomfører arrangementer som f.eks. VentureCup, Kreator, Mixer, StartIT, Gründerjakten, Gründer Lounge, Hackathon, Jentemiddag og SoPro.

### Start BI Trondheim

([www.bis.no/trondheim/logo/start-bi](http://www.bis.no/trondheim/logo/start-bi)): Jobber aktivt for nyskaping og entreprenørskap på BI Trondheim og hjelper sine studenter å tilby kompetanse innen markedsføring og økonomi til teknologi- og oppstartsmiljøet i Trondheim. Gjennom ulike arrangementer samler de studenter til en arena for kunnskapsutvikling og nettverksbygging innenfor innovasjon og entreprenørskap.

**Start NTNU** ([www.startntnu.no](http://www.startntnu.no)), Trondheim: Arrangerer kurs, foredrag, konkurranser, møteplasser og andre arrangementer med nyskaping som hovedtema. Inspirerer og engasjerer NTNUs studenter innenfor innovasjon og entreprenørskap.

## 9.6 Investeringselskaper

Investeringsmiljøene i regionen består av hovedsakelig av såkornfond, venture og investeringselskaper med industrifokus. I tillegg er det et stort antall private investorer og business angels, men disse er ikke tatt med i oversikten.

**CoFounder** ([www.cofounder.no](http://www.cofounder.no)), Trondheim: Tar aktivt eierskap i teknologibaserte selskaper i tidlig fase og tilbyr ledelsesressurser og kapital fra eget fond, inntil 2 mill. kr pr selskap.

**Greenway** ([www.greenway.no](http://www.greenway.no)), Trondheim: Har en åpen investeringsfilosofi og går inn i selskaper innen teknologi, industri og shipping.

**Investinor** ([www.investinor.no](http://www.investinor.no)):, Trondheim: Norges største og mest aktive ventureinvestor. Diversifisert investeringsstrategi med hensyn på fase og bransjer, typisk IT, helseteknologi, bioteknologi, miljøteknologi, samt olje- og gastelekologi. Selskapet investerer alltid sammen med andre investorer som venturefond og forretningsengler. Investinor har fra 2017 fått endret investeringsmandatet og skal nå øke fokus mot vekstselskaper.

**Kverva** ([www.kverva.no](http://www.kverva.no)), Trondheim: Investerer i bedrifter innen havbruk og sjømat generelt. Majoritets-eier i blant annet SalMar.

**LEN Invest** ([www.len.no](http://www.len.no)), Trondheim: Med kapital til å investere og mulighet til å ta risiko, kan LEN gå inn med egenkapital i bedrifter i tidlig fase. De deltar aktivt i utvikling av bedriften, og samarbeider ofte med andre investorer i både tidlig og senere faser.

**NTNU Accel Preseed** ([www.ntnuaccel.no](http://www.ntnuaccel.no)), Trondheim: NTNU Accel forvalter et pre-seed fond rettet mot teknologi og kunnskapsbedrifter med et tydelig internasjonalt potensial og som ønsker seg en aktiv investor som bidrar med sin infrastruktur, kompetanse og nettverk. Formelt er fondet et usikret lån fra Innovasjon Norge (IN) som skal gå til investering i oppstartsbedrifter i presåkn fase, og stiller krav om co-investorer. Fondet har investert i 14 bedrifter, hvorav ti er basert i Trondheim og fire i Ålesund. Fondet er p.t. fullinvestert.

**ProVenture** ([www.proventure.no](http://www.proventure.no)), Trondheim: Investerer i norske teknologiselskaper i oppstartsfase som har internasjonalt potensial. Hovedfokus er olje og gass.

**Salvesen og Thams** ([www.salvesen-thams.no](http://www.salvesen-thams.no)), Løkken Verk: Investerer hovedsakelig i midt-norske bedrifter. Hovedfokus er industri og teknologi.

**SINTEF Venture** ([www.sintef.no/tto](http://www.sintef.no/tto)), Trondheim: SINTEF-eid investeringsselskap eid av SINTEF som forvalter to aktive fond. SINTEF Venture III er lukket for nye investeringer og har en portefølje på seks selskaper. SINTEF Venture IV har ti investeringer, har en kommitert kapital på 209 mill. kr og eies sammen med European Investment Fund (45%) og SpareBank 1 SMN Invest (7%).

**SpareBank 1 SMN Invest** ([www.smn.no](http://www.smn.no)), Trondheim: Investerer i lokale såkorn-, venture- og P/E-fond samt vekstselskaper med nasjonalt og internasjonalt potensial.

**Statoil Technology Invest** ([innovate.statoil.com](http://innovate.statoil.com)), Trondheim: Investerer i selskaper med kommersialiserbar teknologi innen olje og gass. Investeringene må som utgangspunkt ha relevans for Statoil.

**Staur Holding** ([www.staurholding.no](http://www.staurholding.no)), Trondheim: Investeringsselskap med investeringer innen vann, mat, eiendom og olje/gass. Nytt fond med adresse i Oslo, Longship AS, investerer i Norske SMB-er i segmenter der veksten overgår den generelle økonomiske utviklingen.

**Viking Venture** ([www.vikingventure.com](http://www.vikingventure.com)), Trondheim: Ventureselskap som investerer i B2B programvareselskaper.

## 9.7 Offentlige virkemiddelaktører i Trøndelag

Innovasjon Norge (IN), Norges forskningsråd (NFR), Siva og Enova er de viktigste nasjonale virkemiddelaktørene. Alle er representert i Midt-Norge. IN tilbyr lån, garantier og ulike tilskuddsordninger. NFR tilbyr finansiering av forskningsprosjekter gjennom flere store sektororienterte programmer. Siva jobber primært med industriutvikling, utvikling av næringsklynger, næringshager og inkubatorer, dvs. ikke direkte mot bedriftene. Enova gir tilskudd til energieffektiviserende teknologi og tiltak.

**Enova** ([www.enova.no](http://www.enova.no)), Trondheim: Skal være en pådriver for miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon, og bidra til utvikling av energi- og klimateknologi. Enova tilbyr økonomisk støtte og rådgivning gjennom ulike programmer, blant annet til introduksjon av ny teknologi.

**Enterprise Europe Network**, ([www.enterpriseeuropenetwork.no](http://www.enterpriseeuropenetwork.no)), Trondheim: INs EU-rådgivningstjeneste. Skal hjelpe selskaper med å finne markedsmuligheter, teknologier, prosjekter og partnere i utlandet.

**Innovasjon Norge** ([www.innovasjonnorge.no](http://www.innovasjonnorge.no)), Trondheim/Steinkjer: IN har et bredt tilbud av tjenester og programmer til ulike næringer i Norge. For teknologi-bedriftene er finansiering (tilskudd, lån og garantier) og rådgivning (mentor, bedriftsutvikling, IPR, internasjonalsisering og EU) mest relevant.

**Norges forskningsråd** ([www.forskningsradet.no](http://www.forskningsradet.no)), Trondheim: NFR finansierer forskningsprosjekter, nettverkstiltak og infrastrukturprosjekter i instituttsektoren, offentlig virksomhet og privat sektor. Finansieringstilbudet er organisert i en rekke store programmer (og flere små) som har søknadsutlysninger ved jevne mellomrom.

**Regionale forskningsfond Midt-Norge** ([www.regionaleforskningsfond.no](http://www.regionaleforskningsfond.no)), Trondheim: Fondet finansierer forskningsprosjekter i Midt-Norge innen områdene fornybar energi og miljøteknologi, verdikjede mat, marin sektor, maritim sektor, olje og gass, og innovasjon i offentlig sektor.

**Siva** ([www.siva.no](http://www.siva.no)), Trondheim: Siva sine innovasjonsaktiviteter omfatter utviklingsprogram for næringshager og inkubatorer, aktivt eierskap i innovasjonsbedrifter, og investering i næringsseiendom og klyngeutvikling.

## 9.8 Øvrige regionale finansieringsordninger

I tillegg til det offentlige virkemiddelapparatet er det noen andre finansieringskilder som kan være aktuelle for teknologiselskaper i tidlig fase.

**Adolf Øiens kapitalfond** ([www.adolf.no](http://www.adolf.no)), Trondheim: Fondet stiller egenkapital og/eller fremmedkapital til rådighet for å fremme næringsutvikling i Trondheim og omegn. Stiftelsen kan støtte enkeltprosjekt, fond samt nettverksarenaer. Årlig deles det ut etablererstipend til nystartet virksomhet, som bidrag til videreutvikling av forretningsideer.

**NTNU Discovery** ([www.ntnudiscovery.no](http://www.ntnudiscovery.no)), Trondheim: Fondet gir finansiell støtte til verifisering av kommersialiserbare forsknings-resultater fra NTNU og Helse Midt i fasen før selskapsetablering. Studenter og ansatte kan søke.

**Tidligfasefondet** ([www.tidligfasefondet.no](http://www.tidligfasefondet.no)), Steinkjer: Investerer i tidlig fase i trønderske bedrifter med bra vekstpotensial og hvor en exit kan sannsynliggjøres innen 3-5 år.

## 9.9 Andre aktører

I tillegg til de ovennevnte innovasjonsaktørene finnes det en rekke arrangementer og møteplasser som skal bidra til innovasjon og faglig utvikling. Et utvalg av disse er listet opp nedenfor.

### Faglige nettverk:

- **Dataforeningen** ([www.dataforeningen.no](http://www.dataforeningen.no)) med følgende undergrupper:
  - **Aspire:** Studentgruppe som jobber for å gjøre DNDs arrangementer relevant for studentene.
  - **Betalingsformidling:** Dataforeningens Fintech-konferanse om fremtidens betalingsløsninger.
  - **Business Intelligence & Information Management:** Faggruppe som arrangerer nettverksmøter om BIIM.
  - **EdTech.TRD:** Faggruppe for utdanningsteknologi som arrangerer nettverksmøter.
  - **Embedded.TRD:** Faggruppe for programmering av embedded-systemer og mikrokontrollelektronikk.
  - **Informasjonssikkerhet:** Faggruppe som arrangerer konferansen «Sikkerhet og sårbarhet» i starten av mai.
  - **IT & endringsledelse:** Faggruppe som arrangerer nettverksmøter

- **Linux Trondheim:** Faggruppe for feltet fri programmering (open source). Arrangerer nettverksmøter.
- **Smidig Trondheim:** Faggruppe for smidig programmering/jobbing. Arrangerer nettverksmøter
- **Software testing:** Dataforeningens konferanse innen test som arrangeres hvert år.
- **Strategi og arkitektur:** Faggruppe som arrangerer nettverksmøter, kurs og sertifisering innen området.
- **Teknisk kommunikasjon:** Faggruppe for teknisk kommunikasjon som arrangerer nettverksmøter.
- **Trondheim Developer Conference:** Konferanse for utviklere. Samarbeid mellom flere teknologinettverk.
- **Hackheim** ([www.hackheim.no](http://www.hackheim.no)): Verksted i Trondheim for folk med interesse for elektronikk, programmering, robotikk m.m.
- **IxDA Trondheim** ([www.meetup.com/IXDATrondheim](http://www.meetup.com/IXDATrondheim)): Samlingspunkt for alle som har interesse for digitale brukeropplevelser og designdrevet innovasjon.
- **Midtnorsk Innovasjonsnettverk** ([www.meetup.com/Midtnorsk-Innovasjonsnettverk](http://www.meetup.com/Midtnorsk-Innovasjonsnettverk)): Nettverk for faglig aktivitet og relasjonsbygging.
- **TEDx Trondheim** ([www.tedxtrondheim.com](http://www.tedxtrondheim.com)): Møteplass, tverrfaglige foredrag og community med idéformidling og nytenkning som sentrale tema.
- **Trondheim Robotklubb:** Arrangerer møter for robotinteresserte.
- **Cryptoparty** ([www.cryptoparty.in/trondheim](http://www.cryptoparty.in/trondheim)): Bevegelse som fremmer personvern.

### Konferanser og arrangementer:

- **Maker Faire Trondheim** ([www.trondheimmakerfaire.no](http://www.trondheimmakerfaire.no)): Familievennlig oppfinnerfestival for små og store teknologiinteresserte.
- **Angel Challenge** ([www.angelchallenge.com](http://www.angelchallenge.com)): Lengre program for oppstartsselskaper med investormøter, nettverksmøter og workshops. Avsluttes med pitche-konkurranse der vinneren sikres en investering på 1 million kr (2016).
- **Digit** ([www.digitnorway.no](http://www.digitnorway.no)): IT-konferanse for å vise frem kvinners bidrag til bransjen.
- **Technoport** ([www.technoport.no](http://www.technoport.no)), Trondheim: Organiserer arrangementer for teknologimiljøet, grundere og investorer i tillegg til øvrige offentlige og private aktører med mål om å stimulere til innovasjon.

- **Trondheim Developer Conference**  
([www.trondheimdc.no](http://www.trondheimdc.no)): Midt-Norges største konferanse for utviklere og digitaldesignere.
- **Starmusfestivalen** ([www.starmus.com](http://www.starmus.com)), Stor internasjonalt festival med fokus på vitenskap og kultur. Ble arrangert i Trondheim i 2017 og det er mulig Trondheim blir arrangør også i fremtiden
- **Trondheim Playground**  
([www.trondheimplayground.no](http://www.trondheimplayground.no)), Trondheim. Festival med ulike arrangementer innen teknologi, innovasjon og kreativitet.

- **Girl Geeks Dinners:**  
([trondheim.girlgeekdinners.com](http://trondheim.girlgeekdinners.com)) En møteplass for teknologiinteresserte kvinner.

**Næringsforeninger:**

- Næringsforeningen i Trondheimsregionen  
([www.nitr.no](http://www.nitr.no))
- Stjørdal Næringsforum ([www.stjordalinfo.com](http://www.stjordalinfo.com))
- Klæbu Næringsforum ([www.klabunforum.no](http://www.klabunforum.no))





Se senere Lister TV Filmer Serier  LOGG INN

SE SENERE SETT

## PARKS AND RECREATION

... of "The Office" comes this... the exciting world of local... Knope, a mid-level bureaucrat in the... of Pawnee, Indiana, in her... and advance her political career v...

LES MER LEGG I LISTE

AMERIKANSKE SITCOMS

- How I Met Your Mother
- Modern Family
- Parks and Recreation
- It's Always Sunny in Philadelphia
- The Office (US)
- Brooklyn Nine-Nine

MUNI community

Pioneer



# Vedlegg A: Datagrunnlag og metode

Siden 2005 har Impello Management bygget opp en database med mer enn 800 teknologiselskaper (aksjeselskaper og juridisk registrerte underavdelinger) i Trondheimsregionen. 640 av disse var aktive selskaper pr. 31.12.2016. De rundt 200 øvrige selskapene har enten blitt slettet (konkurs, styrt avvikling, fusjon med annet selskap) eller flyttet forretningsadresse utenfor regionen i perioden 2006 - 2016.

Databasen følger organisasjonsnummeret til selskapene. Dersom et selskap slettes og etableres på nytt med et nytt organisasjonsnummer (enten som aksjeselskap eller underavdeling) telles dette i analysen som et frafall og en nyetablering.

Alle analyser er gjort med basis i regnskapstall for 2016. Samtlige selskaper med unntak av de som har gått konkurs i løpet av 2016-2017 har levert regnskapstall. Det er gjort estimater for omsetning i underavdelingene i regionen. Estimatenes er basert på forholdet mellom ansatte i underavdelingen og i morselskapet totalt. I de selskapene vi vet at denne metoden er feil har vi justert estimatet manuelt med tall som underavdelingen selv har oppgitt.

## Informasjonskilder

Foretaks- og regnskapsinformasjon:

- Forvalt ([www.forvalt.no](http://www.forvalt.no))
- Purehelp ([www.purehelp.no](http://www.purehelp.no))
- Brønnøysundregistrene ([www.brreg.no](http://www.brreg.no))

Antall ansatte:

- NAV Aa-registeret ([www.nav.no](http://www.nav.no)) – primærkilde
- Statistisk Sentralbyrå ([www.ssb.no](http://www.ssb.no))

## Kvalitetssikring av datagrunnlaget

I forbindelse med Impello-analysen 2012 gjennomførte Impello en renovering av tidligere års databaser og gjorde en «bottom-up» gjennomgang av 62 av de mest relevante NACE-bransjene i Trondheimsregionen.

Databasen ble dermed supplert og antall bedrifter derfor økt noe fra 2011 til 2012 siden enkelte bedrifter ikke har blitt fanget opp tidligere (i hovedsak mindre selskaper). Tidligere års data er justert i henhold til netto endring forårsaket av denne utvidelsen. I tillegg ble hele databasen kryssjekket med tidligere analyser som er utført i regionen, med sentrale personer i teknologi- og nyskapingstiljøene, investeringsselskapene, klynge/arena samarbeidsprosjekter, og ulike medlemslister og foreninger.

Alle selskapene som inngår i Impellos database er individuelt vurdert med hensyn til virksomhet, teknologi, produkter og tjenester. Vurderingene er basert på førstehånds kunnskap, bedriftenes web-sider, informasjon fra internett og media, vedtekter, m.v.

## Definisjon av teknologiselskap

Impello har benyttet følgende definisjon for å vurdere selskapene i regionen: «Et teknologiselskap kjenne- tegnes av at selskapets hovedaktivitet er basert på ny eller eksisterende teknologi (høyt kunnskapsinnhold), og der en vesentlig del (> 50 %) av selskapets omsetning kommer fra egenutviklede produkter, metoder, teknologier, tjenester og kunnskap.»

## Selskapene som inngår i datagrunnlaget

Selskapene som inngår i databasen er aksjeselskaper (AS), allmennaksjeselskaper (ASA) og underavdelinger (AVD) som har organisasjonsnummer og som hadde forretningsadresse i én av kommunene i Trondheims-

regionen pr. 31.12.2016. Underavdelinger har ikke regnskapsplikt, men er pliktige til å rapportere antall ansatte.

### Selskaper som ikke inngår i datagrunnlaget

Virksomheter som *ikke* inngår i analysen er regions- og lokalkontor uten eget organisasjonsnummer som ikke plikter å offentliggjøre regnskaper (stiftelser (STI), ansvarlige selskaper (ANS), selskaper med delt ansvar (DA), norsk avdeling av utenlandsk foretak (NUF), enkeltpersonforetak (ENK), kommandittselskaper (KS)), og offentlige virksomheter (særlovselskaper (SF), interkommunale selskaper (IK), mv.). Avdelingskontor (regions- og lokalkontor) uten eget organisasjonsnummer er likevel omtalt i analysen der dette er relevant.

Det norske oljeselskap og Teekay Petrojarl med tilhørende datterselskaper inngår ikke i datagrunnlaget og er særskilt kommentert. Strengt tatt faller disse selskapene utenfor definisjonen av et teknologiselskap, men er vurdert til å være viktige aktører i teknologi-bransjen i Trondheimsregionen og derfor inkludert i deler av analysen. Reinertsen er også utelatt fra analysen og er særskilt kommentert. Dette er et teknologitunget selskap, men størrelsen og store fluktuasjoner i regnskaps- og sysselsettingstall gjør at selskapet er en såkalt «outlier» som påvirker det totale bildet i så stor grad at det vil gi et feilaktig bilde av utviklingen i bransjen dersom det inkluderes.

Et hovedprinsipp er at bedrifter som i hovedsak leverer ikke-teknologiske tjenester basert på andres produkter/teknologier er holdt utenfor databasen. Eksempler er webdesign, reklamebyrå, industridesign o.l., og konsulenter som tilbyr tjenester innen f.eks. prosjektledelse.

### Løpende justering av historiske data

Historiske data (antall selskaper, nyetableringer og økonomiske nøkkeltall) er oppdatert i årets analyse. Det vil derfor være noen avvik mellom Impello-analysene publisert tilbake i tid. Forklaringen er at (a) noen selskaper ikke har blitt fanget opp tidligere, (b) enkelte nyetableringer har blitt stiftet sent på året og oppført i Brønnøysundregisteret først året etter det gjeldende analyseåret, og at (c) virksomheten i enkelte selskaper har endret karakter og således ikke lenger tilfredsstillende definisjonen for et teknologiselskap.

### Justering av tallgrunnlag for sysselsetting

Fra januar 2015 ble den nye A-ordningen for rapportering av ansatte innført. Endringen har medført at historiske sysselsettingsdata ikke er direkte sammenlignbare med tall fra 2015 og fremover. Vi har gjort et estimat på hvor stor effekt endringen i rapporteringsformat har medført, og deretter justert historiske tall for å oppnå sammenliknbart tallgrunnlag. For aksjeselskapene og underavdelingene har vi lagt til henholdsvis 600 og 150 ansatte til historiske data før 2015.

### Antall selskaper i 2017

For å kunne oppgi mest mulig relevante tall for teknologibransjen så har vi valgt å operere med et estimat på antall selskaper pr. 31.12.2017. Siden det erfaringsmessig tar noe tid fra et selskap stiftes til informasjonen er registrert i Brønnøysundregisteret og deretter blir tilgjengelig i offentlige kilder, så vil vi ikke klare å fange opp alle nyetableringer før 3-6 måneder ut i påfølgende år. Erfaringsmessig det reelle antallet nyetableringer 50-60 % høyere enn antall kartlagte nyetableringer pr. januar inneværende år.

### Omsetning i underavdelinger

Impello har estimert omsetningen i underavdelingene basert på omsetning pr. ansatt i konsernet og multiplisert med antall ansatte i underavdelingen. I de tilfeller der Impello vet at metoden kan gi feil utslag (primært i store underavdelinger) så er estimatene korrigert.

For aksjeselskaper som er slettet og videreført som underavdelinger har vi tidligere fått omsetningsestimat direkte fra selskapene. Disse estimatene ligger nå sammen med øvrige tall for omsetning i underavdelingene. Dette forklarer endringen i omsetningstall i aksjeselskapene fra tidligere års analyser.

### Bransjekategorisering

Alle teknologiselskapene er plassert i én av ni bransjekategorier:

- Olje og gass
- Maritim
- Marin
- Helse
- IKT
- Energi- og miljøteknologi
- Mekanisk produksjon og produktutvikling
- Teknisk konsulentvirksomhet
- Annen industri

Kategoriene er valgt ut fra en pragmatisk og praktisk tilnærming – ikke en rendyrket analytisk tilnærming. Impellos inndeling samsvarer derfor mer med dagligtale og de kategorier media og såkorn/venturebransjen ofte benytter, og mindre med de bransjer Statistisk Sentralbyrå og Brønnøysundregistrene benytter (bla. NACE-koder). Kategoriene 1-4 er bransjekategorier der bedriftene har et definert hovedmarked. Kategoriene 5-9 er mindre bransjespesifikke og omfatter de bedriftene som ikke har en naturlig plassering i kategori 1-4.

#### Bransjespesifikke kategorier:

- **Olje og gass:** Bedrifter som leverer mekanisk og elektrisk utstyr, programvare, industrielle IKT-løsninger, elektronikk, instrumentering og ulike engineering- og spesialisttjenester til olje- og gassnæringen.
- **Maritim:** Tilsvarende teknologi- og produktområder som olje og gass, men der shipping og øvrig maritim industri er hovedmarkedet.
- **Marin:** IKT-løsninger, teknisk utstyr for havbruksnæringen, fiskefôr, yngel/settefiskprodusenter, tekniske konsulenter, mv.
- **Helse:** Medisinsk teknologi og medisinteknisk utstyr, IKT-teknologi (f.eks. ultralyd) og programvare rettet mot helsemarkedet, farmasi (forskning og utvikling av legemidler), samt relatert kjemi- og bioteknologi.

#### Ikke-bransjespesifikke kategorier:

- **IKT:** Selskaper som primært leverer produkter og tjenester som ikke inngår i de bransjespesifikke kategoriene. IKT omfatter egenutviklet programvare og maskinvare, instrumentering, kommunikasjonsløsninger, spill og underholdning. De fleste av selskapene i IKT-kategorien er bransjeuavhengige, eksempelvis de store konsulenthuse, eller leverandører IT-systemer for drift, økonomi og virksomhetsstyring.

- **Energi- og miljøteknologi:** Produkter og tjenester innen fornybar energi (vind-, vann- og bølgekraft), vannrenseteknologi, membranløsninger, mekaniske og elektriske komponenter, elektronikk/ instrumentering, programvare og tekniske konsulenttjenester.
- **Mekanisk produksjon og produktutvikling:** Bedrifter som i hovedsak utvikler og/eller produserer avanserte komponenter i metall, plast og kompositter, tilbyr avanserte tjenester innen sveising, overflatebehandling, og som henvender seg til flere enn én bransje.
- **Teknisk konsulentvirksomhet:** Tekniske konsulentvirksomheter, rådgivende ingeniører og spesialister som enten leverer sine tjenester til flere bransjer, eller som faller utenfor de ni hovedkategoriene.
- **Annen industri:** Bedrifter som leverer produkter og tjenester til spesifikke bransjer, men som er for få i antall til at de er plassert i kategori 1-4. Eksempler på bransjer er bygg/anlegg/eiendom, næringsmiddel, transport, gruveindustri, forsvar og kommunal/ offentlig sektor.

# Vedlegg B: Oppkjøp

Foretaksnavn	Tidligere navn	Oppkjøpsår	Kjøper
Reinersen AS (olje- og gassvirksomhet)		2017	Aker Solutions
View Software AS		2017	Viking Venture
Computational Industry Technologies AS		2017	DNV GL
Aqualine AS		2017	Kverva Technology AS
Aqua Optima Holding AS		2017	Steinsvik Group AS
Aptomar AS		2017	Norbit Group AS
Aqualog AS		2016	Naiiaq AS
DinERP AS		2016	Viking Venture
Beatstack AS		2016	Mio Global
Fedem AS		2016	SAP
IT Nor AS		2016	Evry AS
Wärtsilä Norway AS avd Trondheim		2016	The Switch OY
Zedge AS		2016	Børs
CTM Lyng AS		2015	Addtech Nordic AB
Dsafe AS		2015	Bambora
Lydia AS		2015	Dash Software AS
Resman AS		2015	Nordic Capital
Ship Modelling & Simulation Centre AS		2015	Kongsberg Maritime AS
3D-Radar AS		2014	Chemring Group
Capgemini Norge AS avd Trondheim		2014	Bouvet ASA
Ceetron AS		2014	Ansatte, LEN Invest AS, Nuten Holding AS og Transvalor S.A.
FEI Trondheim AS	Lithicon Norway AS	2014	FEI Company
Kahoot! AS		2014	NTNU solgte sin andel til private investorer
Marine Cybernetics AS		2014	DNV GL AS
Noca AS		2014	Simpro Holding AS
Sportradar AS		2014	EQT1
TelCage AS		2014	Steinsvik Group AS
ZXY Sport Tracking AS		2014	Chyronhego Corporation
Dynamic Rock Support AS		2013	Normet Group Oy
Misa AS		2013	Asplan Viak AS
SmartMotor AS		2013	Rolls-Royce Marine AS
DI Systemer AS		2012	Visma AS
Ecowat AS		2012	SINTEF Holding AS
Inturbine AS		2012	Kongsberg Maritime AS
Epson Norway Research and Development AS	New Index AS	2011	Seiko Epson Corporation
Hittitite Microwave Norway AS	Arctic Silicon Devices AS	2011	Hittitite Microwave Corporation
Norsk Helseinformatikk AS		2011	Bonnier Business Press International AB
Safetec Nordic AS		2011	ABS Group of Companies, Inc.
Scanbio Marine Group AS		2011	Paine & Partners Private Equity
Adactus AS		2010	Vizrt Ltd / Peak Broadcast Systems
Crusin AS		2010	St. Gobain
Fugro Surface Geochemistry Acquisition AS		2010	Fugro Group
Interwell Technology AS	Brenn teknologitviking AS, PI Intervention AS	2010	Ferd
Mynorse AS		2010	Stokke AS
Invivosense ASA		2009	Børs

Foretaksnavn	Tidligere navn	Oppkjøpsår	Kjøper
Triona AS	Veginformatikk AS	2009	Triona AB
Aqua Gen AS		2008	EW Group GmbH
Fugro Geolab Nor AS		2008	Fugro Group
GE Wind Energy (Norway) AS	Scandpower AS	2008	Wellpower AB
Gellyfeed AS		2008	Scanbio Eiendom AS
Lodic AS		2008	Kongsberg Maritime AS
Sandvik Teeness AS		2008	Sandvik Coromant Group
Secustream Technologies AS		2008	Conax AS (Telenor)
Sportradar AS		2008	EQT
3d-radar AS		2007	Curtiss-Wright Controls Inc.
Acando AS	Abeo ANS	2007	Acando AB
Cameron Systems AS	ConSept Systems AS	2007	Natco Group Inc. Solgt videre til Cameron Systems i 2009.
Electromagnetic Geoservices ASA		2007	Børs
Maxware AS		2007	SAP Norge AS
Nacre AS		2007	Sperian Protection SA
Optoplan AS		2007	Wavefield Inseis ASA. Videre solgt i 2009 til CGG Veritas SA
Roxar AS	Corrocean ASA	2007	Fusjon og børs før oppkjøp i 2009 av Emerson
Sicom AS		2007	Weatherford International Ltd
Small Turbine Partner AS		2007	Tinfoss
Weatherford Petroleum Consultants AS	Reslab Integration AS	2007	Weatherford International Ltd
ARM Norway AS	Falanx Microsystems AS	2006	ARM Holdings Plc.
Lyng Drilling AS		2006	Schlumberger
Seabird Exploration AS	Seabed Geophysical AS, Seabird Technologies AS	2006	Seabird Exploration
Solsilc Development Company AS		2006	Sunergy Investco B.V., m.fl. Oppløst i 2012
Teekay Petrojarl Production AS		2006	Teekay
Zedge Europe AS		2006	IDT Corporation
Defa AS avd Trondheim	Plasus Technologies AS	2005	Defa AS
DNV Pronavis AS	ProNavis AS	2005	Det Norske Veritas
Fara AS		2005	Børs
Fluke Biomedical Europe AS	Metron AS	2005	Fluke
Powel AS		2005	Børs
Voxel Vision AS		2005	Schlumberger
Akva Group Software AS		2004	Børs
Autronica Fire And Security AS		2004	United Technologies Corporation
Doble Transinor AS	Transinor AS	2004	Doble Engineering Company
Electromagnetic Geoservices ASA		2004	Børs
Energos AS		2004	Ener-G Holdings Plc.
Scandinavian Customized Prosthesis AS		2004	Norlandia Care Group AS
Fugro Oceanor AS		2003	Fugro Group
Weatherford Laboratories (Norway) AS	Reslab Reservoir Laboratories AS	2003	Weatherford International Ltd
Yahoo Technologies Norway AS	Overture Services Norway AS	2003	Yahoo! Netherlands Holding B.C.
Atmel Norway AS		2002	Atmel Corporation
Meter2Cash AS	Siemens Metering	2002	Solgt til Landis. Videre solgt i 2010 til Enermet i Nederland og deretter oppløst.
Oracle Norge AS avd Trondheim	Clustra	2002	Sun Microsystems. Videre solgt i 2010 til Oracle
Q-Free ASA		2002	Børs
Avio Group AS		2001	Avio Group
GE Vingmed Ultrasound avd. Trondheim	Vingmed Sound AS	1998	General Electric
Aivo Norge AS		1996	Aivo AB
Kongsberg Seatex AS	Seatex AS	1996	Kongsberg Gruppen

# Vedlegg C: Teknologiselskaper i Trondheimsregionen

## Forkortelser i tabellen (bransje):

Mek.prod. og prod.utv. = Mekanisk produksjon og produktutvikling  
Tekn.konsulentvirksomh. = Teknisk konsulentvirksomhet

Alle tall er oppgitt i mill. kr (2016)

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
911801663	24Onoff AS	3 192	249	IKT	Trondheim	www.24onoff.no
998444896	3D Motion Technologies AS	150	- 421	IKT	Trondheim	www.3dmotech.com
983767400	3D-Radar AS	27 127	51	IKT	Trondheim	www.3d-radar.com
912818403	Aalberg Audio AS	1 187	- 502	IKT	Trondheim	www.aalbergaudio.com
991326804	Able Magic AS	5 325	- 15	IKT	Trondheim	www.ablemagic.no
997286782	ABS Group AS		76	Maritim	Trondheim	www.absconsulting.com
980204154	Acando AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.acando.no
995613522	Accenture AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.accenture.no
917568960	Ace Education AS			IKT	Trondheim	www.aceweb.herokuapp.com
983099734	Acona Innovation AS		- 11	Olje og Gass	Trondheim	www.simoptima.no
916511434	Active Petroleum Technology AS		- 1 993	Olje og Gass	Trondheim	---
915446825	Activit AS	35	- 14	IKT	Trondheim	---
915798039	Actuade AS	1 588	- 103	Maritim	Stjørdal	www.actuade.no
913237323	Additive Technologies AS			Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.additive.no
973141422	Aditro Shared Services AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.aditro.no
917552266	Adtube AS	541	- 15	IKT	Trondheim	www.adtube.no
983931014	Advanced Biopolymers AS		- 48	Helse	Trondheim	www.advancedbiopolymers.no
912125319	Aego Apps AS	2	- 14	IKT	Trondheim	www.wordoutgame.com
916687400	ÅF Engineering AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.afengineering.no
894606762	Agitel AS		- 108	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.enoco.no
994927515	AGR Petroleum Services AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.agr.com
917300283	AIA Science AS	993	- 534	IKT	Trondheim	www.aiascience.com
872198652	Aibel AS avd Stjørdal			Olje og Gass	Stjørdal	www.aibel.com
999636454	Aibel AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.aibel.com
917795916	Aistech AS		- 8	Marin	Trondheim	---
918020349	Aitos Gasification Technology AS	70	11	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
976734173	Aivo Norge AS	6 953	360	IKT	Trondheim	www.aivo.se
988303380	Aker BP ASA avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.akerbp.no
990595704	Aker Solutions AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.akersolutions.com
895140732	Akva Group ASA avd Trondheim			Marin	Trondheim	www.akvagroup.com
979779534	Akva Group Software AS	44 056	8 589	Marin	Trondheim	www.akvagroup.com
915596711	Akvafresh AS	2 830	- 910	Marin	Leksvik	www.akvafresh.no
935609402	Alupro-N AS	25 252	7 221	Annen Industri	Trondheim	www.alupro-n.no
918714006	Alva Industries AS			Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	---
918449094	Amdam AS			IKT	Trondheim	---

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
889961562	Amesto Solutions AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.amesto.no
915078621	Anteo AS avd Ranheim			Marin	Trondheim	www.anteo.no
980219127	Anvendt Teknologi AS	5 038	1 754	IKT	Trondheim	www.antek.no
917948909	AOD Labs AS		- 635	IKT	Trondheim	---
894298952	APIM Therapeutics AS	611	- 5 930	Helse	Trondheim	www.apimtherapeutics.com
911690616	App Invest AS	32	- 2	IKT	Trondheim	---
912352943	Apperiet AS		- 3	IKT	Trondheim	---
912230597	Appicano AS	213	- 91	IKT	Trondheim	---
914951070	Appsolutt AS	20	- 16	IKT	Trondheim	www.appsolutt.com
918672214	Appylon AS			IKT	Trondheim	
997964233	APS Robotics AS	14 104	- 1 290	IKT	Melhus	www.aps.as
988567256	Aptomar AS	28 330	- 2 988	Maritim	Trondheim	www.aptomar.com
994807609	Apurgo AS	3 947	1 207	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.apurgo.com
964367701	Aqua Gen AS	438 031	92 777	Marin	Trondheim	www.aquagen.no
918672737	Aquaanalytics AS			Marin	Malvik	---
989867121	Aquaculture Engineering AS			Marin	Trondheim	www.aceaquaculture.com
988183490	Aqualine AS avd Trondheim			Marin	Trondheim	www.aqualine.no
988700460	Aqualog AS	2 765	- 129	Marin	Trondheim	www.aqualog.no
984868790	Aquaoptima AS	13 787	837	Marin	Trondheim	www.aquaoptima.com
984562861	Aquastructures AS	17 001	3 206	Marin	Trondheim	www.aquastructures.no
917100454	Arciso AS		- 16	Maritim	Trondheim	www.arciso.com
983229301	ARM Norway AS	122 771		IKT	Trondheim	www.arm.com
917391505	Armin-Tech AS	150	- 99	IKT	Trondheim	www.armin-tech.no
912627438	Armoni AS	1 713	- 2 124	IKT	Trondheim	www.unisound.no
918164820	AS Delprodukt	56 854	- 4 188	Mek.prod. og prod.utv.	Melhus	www.delprodukt.no
971839805	Asplan Viak AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.asplanviak.no
813727102	Assitech AS	4 088	- 256	Helse	Trondheim	www.assistep.no
918409343	Astronaut Technologies AS			IKT	Trondheim	
911877783	AT Medical AS			Helse	Trondheim	---
987351543	Atbrox AS	2 154	242	IKT	Trondheim	www.atbrox.com
998943736	Atbrox Consulting AS	821	- 237	IKT	Trondheim	www.atbrox.com
972072494	Atea AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.atea.no
998515300	Atla Lasers AS	1 420	109	Olje og Gass	Trondheim	www.atla-lasers.com
985282129	Microchip Technology Norway AS	203 929	8 585	IKT	Trondheim	www.atmel.no
992104678	Augmenti AS		- 1 268	IKT	Trondheim	www.augmenti.no
996155587	Augmenti Defence AS		- 386	IKT	Trondheim	www.augmenti.no
891719302	Aurotech Ultrasound AS avd Trondheim			Helse	Trondheim	www.aurotech.no
979975503	Autronica Fire and Security AS	851 117	90 342	Annen Industri	Trondheim	www.autronicafire.no
988071854	Avexxin AS	3 383	- 11 781	Helse	Trondheim	www.avexxin.com
916023723	Avia Technology AS	249	- 533	Helse	Trondheim	---
993438138	Avio Norway AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.avio.no
974438178	Axess AS avd Orkanger			Olje og Gass	Orkdal	www.axess.no
989991019	Aziwell AS	829	- 1 758	Annen Industri	Melhus	---
979290942	Bait AS	7 029	3 698	IKT	Trondheim	www.bait.no
913849906	Beatstack AS	10 061	1 123	IKT	Trondheim	www.beatstack.eu
912320316	Beekeeper AS			IKT	Trondheim	www.beekeeper.no
983257542	Berg Data AS	1 043	79	IKT	Trondheim	www.bergdata.no
998142970	Bertheussen IT AS	32 228	22 429	IKT	Trondheim	www.wordfeud.com
912059502	Betatech AS		- 4	IKT	Trondheim	---
913539540	Betelo AS	479	- 299	IKT	Trondheim	www.betelo.no
937401116	BFM Turbulence AS	2 745	2 372	Olje og Gass	Malvik	---
916587821	Biofeed AS	47 124	10 330	Marin	Trondheim	www.biofeed.no
894625902	Biokraft AS	18 677	- 3 636	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.biokraft.no

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
987622075	Biosergen AS	2 737	- 2 679	Helse	Trondheim	www.biosergen.no
918714510	Birdsview AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.birdsview.no
999323456	Bitbru AS		- 286	Helse	Trondheim	www.temptracker.no
997140672	Bitreactive AS	973	- 4 308	IKT	Trondheim	www.bitreactive.com
998767245	Bizgames Studios AS	4	- 7	IKT	Trondheim	www.bizgamesstudios.com
915666450	Blueye Robotics AS	1 267	- 11 013	Maritim	Trondheim	www.blueye.no
913898516	BNW-Energy	367	- 248	IKT	Trondheim	www.bnw-energy.com
982316448	Boostcom Group AS	60 746	- 4 955	IKT	Trondheim	www.boost.no
990186243	Boostcom Media AS			IKT	Trondheim	www.boostcom/media
998041376	Borstad Software AS			IKT	Trondheim	---
973114832	Bosch Rexroth AS avd Trondheim			Annen Industri	Trondheim	www.boschrexroth.no
982598257	Bouvet Norge AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.bouvet.no
973060538	Braillo Norway AS avd Produksjon			Helse	Stjørdal	www.braillo.com
917956146	Brainimage AS		- 480	Helse	Trondheim	---
918166769	Breach AS			IKT	Trondheim	---
998568935	Brillefilm AS	440	62	IKT	Trondheim	www.kunnskapsloyppa.no
996914658	Cadio AS	932	- 519	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.cadio-as.com
981213696	Cameron Systems AS	45 814	1 146	Olje og Gass	Trondheim	www.c-a-m.com
817573622	Capext AS	16	- 6	IKT	Trondheim	www.capext.com
973091980	Capgemini Norge AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.capgemini.no
919061332	Capiro AS			Tekn.konsulentvirksomh.	Klæbu	www.capiro.no
915653197	Cardiomech AS	220	- 191	Helse	Trondheim	www.cardiomech.no
916710526	Care Software AS	54	- 103	IKT	Trondheim	www.caresoftware.no
994350412	Cargosafe Systems AS		- 163	IKT	Trondheim	---
916564082	Carrycut AS	408	- 205	IKT	Trondheim	www.carrycut.com
935534925	Cavotec Micro-Control AS	46 828	- 19 278	Olje og Gass	Stjørdal	www.cavotec.com
918489185	CBJ Computing AS			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.cbjcomputing.com
984984553	Cebyc AS	15 707	3 909	IKT	Trondheim	www.cebyc.no
912849430	Ceetron AS	16 860	1 965	IKT	Trondheim	www.ceetron.com
912190870	Ceetron Solutions AS	5 983	2 093	IKT	Trondheim	www.ceetronsolutions.com
812041142	Cegnor AS		- 42	Olje og Gass	Trondheim	www.cegnor.com
814513572	Cencit AS	13	3	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.cencit.no
986181156	Ceoto AS	178	117	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
815140982	CEP Analytics AS	2 700	1 045	Olje og Gass	Trondheim	---
991900829	Ceramic Powder Technology AS	2 763	- 2 919	Annen Industri	Trondheim	www.cerpotech.com
913553306	C-Feed AS	1 488	- 4 911	Marin	Trondheim	www.cfeed.no
973405861	CGG Services (Norway) AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.cgg.com
990808414	Checkware AS	17 992	1 572	Helse	Trondheim	www.checkware.com
917900434	Chemfree AS		- 777	Olje og Gass	Trondheim	---
918882367	Chemoanalytics AS			IKT	Trondheim	
967607657	Chiron AS	16 583	- 1 930	Annen Industri	Trondheim	www.chiron.no
983903827	Chiron Pharmasynt AS	4 903	752	Helse	Trondheim	www.chiron.no
912205371	Cipio AS	172	- 4 043	IKT	Orkdal	www.cipio.no
888664912	Clarity WTS AS	1 604	- 2 537	Marin	Trondheim	www.clarity-wts.com
917100179	Club United AS	212	- 332	IKT	Trondheim	---
951722812	CNC Produkter AS	43 386	- 1 322	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.cncprodukter.no
916264577	Co2 Technology AS	824	814	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
915963544	Codemander AS	156	- 481	IKT	Trondheim	www.codemander.com
999248977	Codemonkeys AS	1 362	705	IKT	Trondheim	www.codemonkeys.no
987494379	Cogitare AS	2 664	633	IKT	Trondheim	www.cogitare.no
852025522	Collett Plast AS	2 367	355	Mek.prod. og prod.utv.	Stjørdal	www.collettplast.no
911621061	Comet Lab AS	823	99	IKT	Stjørdal	www.thecometcult.com
997775872	Compbuoy AS		- 596	Olje og Gass	Trondheim	www.compbuoy.no



Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
913566173	Preg Eiendomsutvikling AS	32	- 116	IKT	Trondheim	www.compileit.no
981248252	Computational Industry Technologies AS	22 948	- 1 143	Olje og Gass	Trondheim	www.computit.no
979555792	Comsol AS	21 983	3 122	IKT	Trondheim	www.comsol.no
997196686	Vitux Pharma AS avd Trondheim			Helse	Trondheim	www.ayanda.com/concordix
999017762	Connect LNG AS	3 851	- 2 961	Olje og Gass	Trondheim	www.connect-lng.no
917216878	Connected Properties AS	150	- 236	IKT	Trondheim	---
936600565	Conoptica AS	23 669	- 59	Annen Industri	Klæbu	www.conoptica.com
998807867	Conta Systemer AS	12 436	- 3 318	IKT	Orkdal	www.counta.no
917317801	Convex Aqua AS	50	- 497	Marin	Trondheim	---
814279782	Corsane AS			IKT	Trondheim	---
895571962	Covert Vector AS	4 503	583	IKT	Trondheim	www.covertvector.no
974329069	Cowi AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.cowi.no
998932769	Coxito AS	316	- 137	IKT	Trondheim	www.coxito.com
913255496	CPM AS	9	103	Olje og Gass	Trondheim	www.centerpm.com
998682525	Crayonano AS	1 768	- 901	Annen Industri	Trondheim	www.crayonano.com
979833237	Crosshairs Embedded AS		- 50	IKT	Trondheim	www.crosshairembedded.com
991182853	Cryomar AS	5 235	- 585	Maritim	Trondheim	www.cryomar.com
936285244	CTM Lyng AS	147 859	23 297	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.ctmlyng.no
919941030	Custom Game AS			IKT	Trondheim	---
982193451	Cybernetica AS	18 332	3 282	Olje og Gass	Trondheim	www.cybernetica.no
916614853	Daal Noise Control Systems AS	905	85	IKT	Trondheim	---
973128493	Duett AS avd Stjørdal			IKT	Stjørdal	www.daldata.no
997623258	Datamatrix AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.datamatrix.no
815369122	Datec AS	22 108	4 746	IKT	Trondheim	www.datec.no
917967148	Daycloud AS			IKT	Trondheim	www.daycloud.no
919314540	DD Waters AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.dd-waters.com
987825200	Deamp AS	487	- 707	Annen Industri	Trondheim	www.deamp.no
993731803	Deep Sea Anchors AS	428	- 142	Olje og Gass	Trondheim	www.deepseaanchors.com
981387554	DEFA AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.hyttami.no
984732813	Deltaalarm AS	422	- 29	Maritim	Trondheim	www.deltaalarm.no
947402633	Devico AS	65 111	16 532	Annen Industri	Melhus	www.devico.com
995950499	Devico International Operation AS	7 802	3 247	Annen Industri	Melhus	www.devico.com
984596820	Devinco AS	60 462	22 488	IKT	Trondheim	www.devinco.com
999321194	DHZ Solutions AS	113	- 21	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.dhzsolutions.no
998585473	Diggerin Technologies AS	124	20	IKT	Stjørdal	www.virbie.com
914582636	Digital Geology AS		- 59	Olje og Gass	Trondheim	---
987348593	Digital Innovation AS	11 036	473	IKT	Trondheim	www.digital-innovation.no
919265299	Digital Marine AS			Marin	Stjørdal	www.digitalmarine.no
911722003	Digitools AS	480	103	IKT	Trondheim	www.codaforms.com
915152430	DinERP AS			IKT	Trondheim	www.dinerp.com
991415963	Dips AS avd Trondheim			Helse	Trondheim	www.dips.no
985202516	DNV GL AS avd Tiller			Maritim	Trondheim	www.dnvgl.no
990005117	DNV GI AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.dnvgl.no
942287585	Doble Transinor AS	49 522	12 951	IKT	Trondheim	www.doble.com
997254953	Dogu AS	16 599	1 943	IKT	Trondheim	www.dogu.no
917774463	Dr Techn Olav Olsen AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	---
918964053	Dramit AS			IKT	Trondheim	
912868176	Drive Innovation AS			IKT	Trondheim	www.driveinnovation.no
994444077	Dsafe AS	6 271	1 103	IKT	Trondheim	www.dsafe.com
914177928	Ducky AS	2 985	- 1 840	IKT	Trondheim	www.ducky.no
997059158	Dybå Consulting AS	1 642	113	IKT	Stjørdal	---
912167240	Dygder AS	4 627	- 629	IKT	Trondheim	www.dygder.no
966636173	Dynamica AS	893	- 1 946	Maritim	Trondheim	www.dynamica.no

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
896927922	Dynamisk Helse AS	911	- 1 676	Helse	Trondheim	www.dynamiskhelse.no
991576517	Dynavec AS	6 281	- 192	Energi- og Miljøteknologi	Leksvik	www.dynavec.no
919904690	Earea AS			IKT	Trondheim	www.earea.com
895336122	Ecotone AS	14 176	- 2 595	Marin	Trondheim	www.ecotone.com
988953296	Ecoxy Afterburner AS		- 11	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.ecoxy.no
985351724	Ecoxy AS	13 016	3 024	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.ecoxy.no
996962970	Edatek AS	1 334	412	IKT	Trondheim	www.edatek.no
885637892	Edialog24 AS	8 324	678	IKT	Trondheim	www.edialog24.no
915649912	Eelume AS	5 391	- 1 328	Olje og Gass	Trondheim	www.eelume.com
911662795	EG Norge AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.egnorge.no
915214592	EIR Solutions AS		- 16	Helse	Trondheim	---
997695372	Ekademia AS	78	68	IKT	Trondheim	www.ekademia.no
994812564	Elasticsearch AS			IKT	Trondheim	www.found.no
984195486	Electromagnetic Geoservices ASA	319 341	- 217 672	Olje og Gass	Trondheim	www.emgs.com
966239328	Elektro Utvikling AS	80	21	Maritim	Malvik	www.elu.no
999627854	Elkem AS Silicon Materials Trondheim			Annen Industri	Trondheim	www.elkem.com
973076787	Elkem AS Thamshavn			Annen Industri	Orkdal	www.elkem.com
976944968	Eltorque AS	104 635	9 366	Maritim	Leksvik	www.eltorque.no
996767671	Elwater AS		- 8	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.elwater.no
999052711	EM Multi-Client AS	42 255	- 128 595	Olje og Gass	Trondheim	www.emgs.com
981540107	Emap AS	1 682	120	IKT	Trondheim	www.emap.no
911979772	Embida AS	5 646	1 686	IKT	Trondheim	www.embida.no
996018814	EMGS Surveys AS		- 15	Olje og Gass	Trondheim	www.emgs.com
915070760	Emip AS	40	- 214	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
948952424	Emma EDB AS	17 109	697	IKT	Trondheim	www.emmaedb.no
996691020	Empig AS	32	- 298	Olje og Gass	Trondheim	www.empig.no
997213432	Emseis AS		161	Olje og Gass	Trondheim	www.emseis.no
989857347	Enable AS	16 740	- 2	IKT	Trondheim	www.enable.no
991345833	Enableit AS	2 166	1 445	Helse	Trondheim	www.enableit.no
998622980	Endors AS	157	61	IKT	Trondheim	www.endors.no
986983163	Energos AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.energoss.com
917757089	Enetech AS	260	15	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
914977282	Enoco ITB AS	1 987	188	Energi- og Miljøteknologi	Stjørdal	www.enoco.no
914087007	Enoro AS avd Trondheim			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.enoro.no
915339972	Ensyklet AS	1 138	- 61	IKT	Trondheim	www.ensyklet.com
998414490	Entropia AS		- 5	IKT	Trondheim	---
994469126	Epcon Evaporation Technology AS	80 355	7 663	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.epcon.org
914622271	Epinova AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.epinova.no
980670937	Epson Norway Research and Development AS	17 427	795	IKT	Trondheim	www.epson.no
994540610	E-Scape AS			Annen Industri	Trondheim	www.armoni.no
990763615	Evatic AS	40 553	14 752	IKT	Trondheim	www.evatic.com
997110978	Evry Norge AS avd Sluppenveien			IKT	Trondheim	www.evry.no
981233891	Evry Norge AS avd Trondheim IT			IKT	Trondheim	www.evry.no
992920513	Exaid AS		- 14	IKT	Trondheim	www.exaid.no
918613609	Exero Technologies AS			Helse	Trondheim	www.exerotech.com
983836038	Exigo Obsido AS	531	294	IKT	Orkdal	www.exigo.no
912661326	Exploro AS	47 903	33 139	Olje og Gass	Trondheim	www.exploro.no
881559692	Exprosoft AS	17 585	- 6 730	Olje og Gass	Trondheim	www.exprosoft.com
977049318	Extend AS	9 633	611	IKT	Trondheim	www.extend.no
995572400	Eyasy AS	15 792	2 625	IKT	Trondheim	www.eyasy.no
989112007	FARA AS	152 668	14 033	IKT	Trondheim	www.fara.no
912469646	Feat. AS	282	- 36	IKT	Trondheim	www.feats.fm

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
880726102	Fedem Technology AS	7 737	- 23 540	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.fedem.com
998602068	FEI Norway Holding AS		- 42	Olje og Gass	Trondheim	www.lithicon.com
998690129	FEI Trondheim AS	13 506	- 17 730	Olje og Gass	Trondheim	www.fei.com
971082615	Fem Engineering AS	1 364	395	IKT	Trondheim	www.femengineering.no
983450199	Fem Maritime AS	1 461	46	Maritim	Trondheim	www.femengineering.no
981253671	Fenrits AS		- 30	IKT	Trondheim	www.fenrits.com
987969733	Ferrex AS	1 654	- 1 002	Olje og Gass	Trondheim	www.ferrex.no
984380976	Fikse Net AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.fikse.net
912067319	Fiskvikhagen AS	1 205	331	Olje og Gass	Stjørdal	---
996872335	Flexiframe AS	29	- 2 900	Annen Industri	Trondheim	www.flexiframe.no
981053419	Flow Dynamics AS		- 21	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	---
917092109	Flowmotion Technologies AS	1 304	- 1 272	IKT	Trondheim	www.flowmotion.one
918878009	Flyspray Robotics AS			IKT	Trondheim	
918129766	Football Sniper AS			IKT	Trondheim	---
912755177	Force Technology Norway AS Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.forcetechnology.com/no
998871212	Fosen Utvikling AS	152	28	IKT	Rissa	www.fosen-utvikling.no
912391906	Fourc AS	4 751	2 270	IKT	Trondheim	www.fourc.eu
892168962	Fram Exploration AS		- 3 785	Olje og Gass	Trondheim	www.frameexploration.no
985284350	Fram Web AS	16 084	612	IKT	Trondheim	www.framweb.no
994938584	Free Energy Innovation AS	3 988	- 1 265	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.free-energy.com
993193879	Fueltech Solutions AS	15 643	10 013	Olje og Gass	Trondheim	www.fueltechsolutions.com
972015229	Fugro Norway AS avd Trondheim			Maritim	Trondheim	www.fugro.com
983298702	Fugro Oceanor AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.oceanor.com
980572714	Functional Multi Technology AS	684	7	IKT	Trondheim	---
982105714	Fundator AS	63 317	7 756	IKT	Trondheim	www.fundator.no
985187274	Fundator II AS	676	181	IKT	Trondheim	www.abante.no
916300433	Funzionano AS	2 208	- 6 144	Annen Industri	Trondheim	---
983542514	G Flow AS		- 18	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.g-flow.no
982711967	Gaviatech AS			IKT	Trondheim	www.gaviatech.no
990883645	GE Oil & Gas Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.ge.com/no
890985262	GE Vingmed Ultrasound AS avd Trondheim			Helse	Trondheim	www.ge.com/no
918125620	General Wave Company AS		- 3	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.ocean-energy.no
992322551	Geneseque AS		- 323	Helse	Trondheim	www.geneseque.com
918592598	Geo Gravity Flow AS			Olje og Gass	Trondheim	---
985185867	Geo Seabed Instruments AS		- 149	Olje og Gass	Trondheim	www.geosi.no
994014455	Geolearning AS		- 4	Olje og Gass	Melhus	www.geolearningas.weebly.com
977079195	Geomatikk AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.geomatikk.no
994462059	Geomatikk IKT AS	70 006	7 904	IKT	Trondheim	www.geomatikk-ikt.no
917553270	Geomonitor AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.geomonitor.no
985137471	Geosubsea AS	1 048	- 169	Olje og Gass	Trondheim	www.geosubsea.no
983953271	Gintel AS	41 780	5 533	IKT	Trondheim	www.gintel.com
964169969	Glen Dimplex Nordic AS	167 861	- 12 188	Annen Industri	Stjørdal	www.glendimplex.no
995561409	Global Green Energy AS	1 009	209	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.gge.no
997780922	Glucoset AS	2 138	- 293	Helse	Trondheim	www.glucoset.com
915752381	Gobitech AS	393	- 2 145	IKT	Trondheim	www.gobiapp.com
919438150	Golfingtechnology AS			IKT	Trondheim	www.golfingtechnology.com
811581232	Gøran Hansen AS	1 403	334	IKT	Trondheim	---
917610959	Grabster AS	27	- 5	IKT	Trondheim	www.grabster.no
916914253	Green Fox Electro AS	551	- 249	IKT	Stjørdal	---
992531347	Greenway Energy AS	971	95	Maritim	Trondheim	www.greenwayenergy.no
996866947	Grefoss AS	1 634	16	IKT	Stjørdal	www.grefoss.no
983444113	Grep AS			IKT	Trondheim	www.grep.no
815312422	Grim Robot AS	2 117	1 383	IKT	Trondheim	---

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
911731460	Grip Products AS		- 64	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	---
817927262	Hark Technologies AS		- 1	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.harktech.no
992422521	Havsterna AS	487	320	IKT	Malvik	www.havsterna.com
915077226	Hawcom AS	110	99	IKT	Malvik	www.hawcom.com
914275741	Heads AS avd Trondheim			Helse	Trondheim	www.saccadio.com
912976041	Headshed AS	1 461	65	IKT	Trondheim	www.headshed.com
911894084	Hearguide AS	721	- 1 501	Helse	Midtre Gauldal	www.audioplusconcept.no
917354758	Heatexp AS	163	- 18	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.heatexperience.eu
916295634	Heavelock AS	2 046	311	Olje og Gass	Trondheim	---
934090314	Heimdal Data AS	545	- 130	IKT	Trondheim	---
913376811	Apex IT AS	1 573	- 632	IKT	Trondheim	apexas.no
979647999	Helse Miljø og Sikkerhets Systemer AS	2 106	169	Helse	Trondheim	www.hmssystemer.no
916907354	Helsesmart.no AS		- 34	Helse	Trondheim	www.helsesmart.no
991265163	Hittite Microwave Norway AS	355		IKT	Trondheim	www.hittite.com
971199636	Honeywell Hearing Technologies AS	11 446	- 16 960	IKT	Trondheim	www.nacre.no
997312368	Hoopla AS	13 576	1 242	IKT	Trondheim	www.hoopla.no
916082487	HPG AS	1 276	- 773	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.en.dropracks.com
895002542	Hrafn AS	1 691	575	IKT	Trondheim	www.hrafn.com
918413723	HTS Electronics AS			IKT	Trondheim	---
912843602	Hubro Education AS	1 335	- 994	IKT	Trondheim	www.hubro.education
915825192	Hybelrating.no AS	38	- 26	IKT	Trondheim	www.hybelrating.no
991225706	Hybond AS		- 964	Annen Industri	Trondheim	www.hybond.no
918274219	Hydrogen Mem-Tech AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
881681692	Hydroinformatikk AS	1 482	1 245	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
918923837	IAK Electric AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.iakelectric.no
873122862	IBM avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.ibm.com/no-no
914379539	Idletechs AS	2 996	- 684	IKT	Trondheim	---
993130788	IKM Ocean Design AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.ikm.no
918342613	Inbario AS			IKT	Trondheim	www.inbario.com
812369652	Inconspicuous AS	136	21	IKT	Leksvik	www.inconspicuous.no
982057892	Increo Interactive Creations AS	13 809	949	IKT	Trondheim	www.increo.no
950847441	Infront-X AS	12 463	2 618	Marin	Trondheim	www.if-x.no
918267085	Infront-X Feed AS			Marin	Trondheim	---
918276874	Infront-X IMP AS			Marin	Trondheim	---
818266952	Infront-X Solutions AS			Marin	Trondheim	---
990340048	Initial Force AS	6 620	- 4 501	IKT	Trondheim	www.initialforce.com
974676400	Initio Medielab AS	8 716	1 159	IKT	Trondheim	www.initio.no
916345445	Inlecture AS	165	116	IKT	Trondheim	www.inlecture.no
992682248	Innogas AS	5 259	645	Olje og Gass	Trondheim	www.innogas.org
916609582	Innovation Energy AS	245	1	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
982282144	Innovative Development & Marketing AS	2 507	2 198	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.idm.no
976722191	Innovative Science Projects AS	6 446	41	Olje og Gass	Trondheim	---
897710722	Innsep AS	351	- 709	Olje og Gass	Trondheim	www.innsep.com
914040604	INOMA AS	286	- 4 399	Annen Industri	Trondheim	www.inoma.no
897039192	Inphase Solutions AS	5 807	543	IKT	Trondheim	www.inphase.no
892159912	Inrigo AS	19 861	7 714	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.inrigo.no
985910731	Integrated Optoelectronics AS	7 334	1 934	Olje og Gass	Trondheim	www.intopto.com
989554522	Intelecom Group AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.intelecom.no
972308277	Interwell Norway AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.interwell.com
864567312	Interwell Technology AS			Olje og Gass	Trondheim	www.interwell.com
880913662	Intrapoint AS	18 321	5 533	IKT	Trondheim	www.intrapoint.no
992466111	Inventas AS	47 783	500	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.inventas.no
997848314	Inveo AS	169	6	IKT	Trondheim	www.inveo.no

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
911925214	Invoice Club AS	846	194	IKT	Trondheim	www.invoiceclub.com
915196047	Islero AS			IKT	Trondheim	www.islero.com
880379992	IT Nor AS			IKT	Trondheim	www.itnor.no
882067122	Itema AS	28 273	2 030	IKT	Trondheim	www.itema.no
997928547	Itet AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.itet.no
912968618	IV Group AS	3 630	1 242	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.ivgroup.no
924435305	IV Moulding Leksvik AS	49 436	970	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.ivgroup.com
984699980	Iwmac AS	32 588	3 387	IKT	Trondheim	www.iwmac.no
983190510	Iwmac Holding AS		- 8	IKT	Trondheim	www.iwmac.no
979788320	Jan Saugen AS	16 534	1 086	Tekn.konsulentvirksomh.	Midtre Gauldal	www.jansaugen.no
911596970	JK Offshore AS	3 394	1 883	Olje og Gass	Trondheim	---
988239046	Kadabra Produktdesign AS		- 15	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.kadabra.com
989979175	Kantega AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.kantega.no
919578998	Kaupang Krypto AS			IKT	Trondheim	---
997150090	Kiwa Teknologisk Institutt Sertifisering AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.ti.no
980030784	Klapp Media AS	6 635	440	IKT	Trondheim	www.klapp.no
995702541	Kodeworks AS	4 354	874	IKT	Trondheim	www.kode.works
873412372	Kongsberg Defence & Aerospace AS avd Stjørdal			Annen Industri	Stjørdal	www.kongsberg.com/kds
917463115	Kongsberg Digital AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.kongsberg.com
973174339	Kongsberg Maritime AS avd Skonnertvegen			Maritim	Trondheim	www.km.kongsberg.com
914720532	Kongsberg Renewables Technology AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.kongsberg.com
982786185	Kongsberg Seatex AS	427 503	82 326	Maritim	Trondheim	www.km.kongsberg.com
984399650	Konveks AS	7 413	1 635	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.konveks.no
914119219	Koosli AS		- 21	IKT	Trondheim	www.koosli.org
887503192	Kværner AS Lokasjon Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.kvaerner.com
982991692	Kværner Jacket Technology Trondheim AS			Olje og Gass	Trondheim	www.kvaerner.com
919613491	Kverva Technology AS			Marin	Trondheim	www.kverva.no
999645151	Kybernesis AS	337	295	IKT	Trondheim	www.kybernesis.com
998703727	Labchanel AS	107		IKT	Trondheim	www.labchanel.no
995081172	Lafteteknikk AS	139	- 4	Annen Industri	Midtre Gauldal	www.lafteteknikk.no
883930142	Leksvik Engineering AS		- 25	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	---
997125835	Leksvik Industrimekanikk AS	3 919	201	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	---
889360232	Lendit AS	221	28	IKT	Melhus	www.lendit.no
999189571	Lighthouse8 AS	6 001	33	IKT	Trondheim	www.lighthouse8.com
968992600	Lindbak Retail Systems AS	150 018	22 246	IKT	Trondheim	www.lindbak.no
983173209	Lingit AS	30 906	6 568	IKT	Trondheim	www.lingit.no
815998472	Linkit AS	50	39	IKT	Trondheim	---
988313211	Lloyds Register Consulting Energy AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.lr.org
914846382	Lucient AS			Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	---
912247376	Lumenia AS	597	- 37	IKT	Trondheim	www.lumenia.no
918412530	Lumincode AS			Tekn.konsulentvirksomh.	Klæbu	
995117169	Luxsave AS	1 350	- 1 754	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.luxsave.com
919970707	Lycro AS	71 467	- 10 989	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.lycro.no
979940335	Lydia AS			IKT	Trondheim	www.lydia.no
935970628	Lyng Drilling AS	77 409	12 985	Olje og Gass	Leksvik	www.slb.com
966300167	Lyng Triangel AS	16 806	1 590	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.lyng-triangel.no
911601265	Lyngaas TMC AS	2 918	- 1 011	Olje og Gass	Trondheim	www.lyngaastmc.com
942335229	Maintech AS	59 304	3 994	Olje og Gass	Trondheim	www.maintech.no
896750062	Marbileds AS		- 1 989	Helse	Trondheim	---
985195005	Marine Cybernetics AS			Maritim	Trondheim	www.marinecybernetics.com
888003142	Maritime Robotics AS	18 725	- 663	Maritim	Trondheim	www.maritimrobotics.com
984560788	Markland Technology AS			Olje og Gass	Trondheim	www.markland.no
916033222	Maroto AS	100	- 20	IKT	Trondheim	---

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
985149437	Matiq AS	242 637	14 936	IKT	Trondheim	www.matiq.no
912197905	Mazemap AS	8 574	- 20	IKT	Trondheim	www.mazemap.com
999661432	Memkite AS		- 54	IKT	Trondheim	www.memkite.com
980616827	Memor Software AS		- 5	IKT	Trondheim	www.memor.biz
916561326	Memoscale AS	3 674	- 135	IKT	Trondheim	www.moemoscale.com
988129593	Merit Consulting AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.meritglobe.com
857807812	Metatech AS	15 049	1 555	IKT	Trondheim	www.metatech.no
913934261	Metertech AS	12 386	909	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.metertech.no
911962896	Metis Productions AS	1 468	- 101	IKT	Trondheim	---
912416585	Metreno AS	3 813	225	IKT	Trondheim	www.metreno.com
914158214	Micronitor AS	1 914	- 1 145	IKT	Trondheim	www.micronitor.com
946012351	Midcom Trondheim A/S	2 044	- 181	IKT	Trondheim	www.midcom.no
888400532	Migris AS	5 143	- 1 182	Olje og Gass	Trondheim	www.migris.no
918522662	Milda Miljødata AS			Energi- og Miljøteknologi	Malvik	---
913146557	Mindfit AS	513	- 225	Helse	Trondheim	www.mindfitapp.com
917432864	Minmemoria AS	260	- 618	Helse	Trondheim	www.minmemoria.no
918330100	Mito.AI AS	170	- 5	IKT	Trondheim	www.mito.ai
816650402	Mode Sensors AS	668	90	Helse	Trondheim	www.modesensors.com
915161804	Mojob Norge AS	475	- 1 474	IKT	Trondheim	www.mojob.io
817201822	Momentum Technologies AS	869	- 25	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.momentum-technologies.no
917868158	More Bio AS			Marin	Trondheim	---
914536553	Morpho Solar AS	1 755	155	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.morphosolar.com
916979444	Moviemask AS	1 455	- 198	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	---
997153553	MSP AS	16 217	- 1 142	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.msp.as
992685549	MTS Tavler & Automasjon AS	22 693	1 725	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.mtstavler.no
973102346	Multiconsult Norge AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.multiconsult.no
993014796	Multiseis Norway AS	2 512	247	Olje og Gass	Trondheim	www.multiseis.com
917004773	Muml AS	554	23	IKT	Trondheim	---
992226676	Muvs AS	1 164	- 4	IKT	Trondheim	www.muvs.no
917596816	Mywo AS	443	- 3	IKT	Trondheim	---
912663272	Myworkout AS	4 209	965	Helse	Trondheim	www.myworkout.no
914996848	N og U AS	100	- 893	Marin	Rissa	---
916508158	Nesting Safe AS	428	- 323	Marin	Trondheim	---
915280366	Next Innovation AS		- 3	IKT	Trondheim	---
998783836	Nice Industridesign AS	2 666	299	IKT	Trondheim	www.wearenice.com
918980121	Nisonic AS			Helse	Trondheim	---
974401215	NOCA AS	89 757	- 2 662	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.noca.no
891099002	Nokia Solutions and Networks Norge AS avd Tiller			IKT	Trondheim	www.nsn.com
999593933	Nor Materials AS			Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	---
994469312	Norbit ITS AS	57 511	7 381	IKT	Trondheim	www.norbit.com
994486144	Norbit ODM AS	29 089	- 12 316	IKT	Trondheim	www.norbit.no
994353098	Norbit Subsea AS	42 874	- 6 055	Olje og Gass	Trondheim	www.norbit.no
997539028	Norcell AS	2 069	186	Annen Industri	Trondheim	www.norcell.com
989771159	Norconsult AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.norconsult.no
996772764	Nordic Pharma Inc AS avd Trondheim			Helse	Trondheim	www.ayanda.com
966011726	Nordic Semiconductor ASA	1 661 533	81 582	IKT	Trondheim	www.nordicsemi.com
919226862	Nordiq Products AS			Helse	Trondheim	
917810974	Norfib AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.norfibco.com
988839981	Norkart AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.norkart.no
977229995	Norkring AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.norkring.no
994459724	Norsk Automatisering AS	2 056	- 458	IKT	Trondheim	www.norskautomatisering.no
914144388	Norsk Betong og Tilslagslaboratorium AS	5 197	1 726	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.nbtln.no
991191771	Norsk Biodrivstoff AS		- 399	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
967105805	Norsk Coating AS	13 426	1 302	Mek.prod. og prod.utv.	Rissa	www.norskcoating.no
976516397	Norsk Helseinformatikk AS	42 529	12 254	Helse	Trondheim	www.nhi.no
991424555	Norsk Telekommunikasjon AS	529	52	IKT	Trondheim	---
998360978	Norsoc Control AS			Olje og Gass	Trondheim	---
998700744	Norwegian Creations AS	1 297	208	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.norwegiancreations.no
996546853	Norwegian Fishfarming Technologies AS	24 019	3 134	Marin	Trondheim	www.nofitech.com
915579736	Norwegian Graphite Technologies AS	678	94	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.norwegiangraphite.com
916218338	Norwegian Ocean Cleaning Systems AS	393	- 118	Marin	Trondheim	www.nocs.no
915034128	Novelda AS avd Trondheim			Helse	Trondheim	www.xethru.com
915607888	Nowhow AS	2 128	381	IKT	Trondheim	www.nowhow.no
995976412	Nutrichym AS		- 145	Helse	Trondheim	---
987200391	Ny Media AS	8 884	1 184	IKT	Trondheim	www.nymedia.no
991996575	Ocean Energy AS	150	- 4 106	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.ocean-energy.no
919802979	Oceantech Innovation AS			Olje og Gass	Trondheim	---
994613596	Odfjell Drilling Technology AS avd Stjørdal			Olje og Gass	Stjørdal	www.odfjelldrilling.com
990841063	Necon Infrastruktur Og Anlegg Oslo AS	16	6	Olje og Gass	Trondheim	www.necon.no
915419062	OKEA AS	494	- 28 432	Olje og Gass	Trondheim	www.okea.no
977343089	Olex AS	28 925	11 550	Maritim	Trondheim	www.olex.no
996057178	OMEGA AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.omega.no
990731535	Omicron Automasjon AS	8 972	1 734	Annen Industri	Trondheim	www.omic.no
989590014	One Voice AS	56 417	5 134	IKT	Trondheim	www.onevoice.no
979811993	Online EDB AS	16 608	2 702	Helse	Trondheim	www.onlineedb.no
914458412	Optimeering Aqua AS	3 277	24	Marin	Trondheim	www.optimeeringaqua.com
914004012	Optimil AS	67	49	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
916266219	Optoscale AS	3 829	329	Marin	Trondheim	www.optomar.no
916168306	Optonor AS	1 451	- 1 028	IKT	Trondheim	www.optonor.no
935872812	Alcatel Submarine Networks Norway AS	15 739	- 43 551	Olje og Gass	Trondheim	www.optoplan.com
984018614	Oracle Norge AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.oracle.no
991410120	Orkel Development AS	2 491	1 423	Annen Industri	Orkdal	www.orkel.no
951096296	Orkel Direkte AS	67 286	- 510	Annen Industri	Orkdal	www.orkel.no
990535833	Orkla Engineering AS	10 566	140	Tekn.konsulentvirksomh.	Orkdal	www.orklakonsult.no
988951404	Ortodent AS	760	- 188	Helse	Leksvik	www.ortodent.no
999038336	Orwell AS		- 4	IKT	Trondheim	www.orwell.no
916975465	OT Membranes AS	1 277	386	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
993441600	Outsourcia AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.outsourcia.no
914209250	Parrotplay AS	2	- 3 029	IKT	Trondheim	www.parrotplay.tv
916382359	PBES Norway AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.pb.es.com
912272389	Peanuts Trondheim AS	23 697	551	IKT	Trondheim	www.peanuts.no
989653652	Pelagic Power AS		- 19	Energi- og Miljøteknologi	Leksvik	www.pelagicpower.no
986500421	Pengineer AS	1 625	99	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.pengineer.no
948883422	Pera AS	9 103	- 2 476	Olje og Gass	Trondheim	www.pera.no
947445677	Petrell A/S	8 146	- 1 876	Olje og Gass	Trondheim	www.petrell.no
919511559	Petricore Norway AS			Olje og Gass	Trondheim	www.petricore.com
989206230	Petostreamz AS	18 596	- 8 190	Olje og Gass	Trondheim	www.petostreamz.com
998078768	Pettersen Informatikk AS		- 11	IKT	Stjørdal	---
915560903	Photocarrier AS	450		IKT	Trondheim	www.photocarrier.com
915582567	Picterus AS	1 732	685	Helse	Trondheim	www.picterus.com
992024615	Pilaris Subsea AS	121	- 90	Olje og Gass	Trondheim	---
916946325	Pineleaf AS	25	- 45	IKT	Trondheim	www.pineleafstudio.com
999032540	Pipe Fantasy AS	1		IKT	Trondheim	www.pipefantasy.com
994250698	Piscada AS	3 886	883	IKT	Trondheim	www.piscada.com
993326852	Planktonic AS	6 903	- 7 673	Marin	Trondheim	www.planktonic.no
918465618	Playpulse AS			Helse	Trondheim	www.playpulse.no

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
990426406	PLM Solutions AS	3 712	- 41	Maritim	Trondheim	www.plmsolutions.no
890854192	Polyteknikk AS	2 232	- 424	Mek.prod. og prod.utv.	Stjørdal	www.polyteknikk.no
971064242	Poseidon Simulation AS	9 750	- 2 129	Maritim	Trondheim	www.poseidon.no
998268559	Positor AS	1 273	668	Olje og Gass	Trondheim	---
918940804	Powel Analytics AS			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.powel.com
976574958	Powel AS	560 284	14 426	IKT	Trondheim	www.powel.no
917950814	Powel Metering AS	35 032	2 959	IKT	Trondheim	---
982928885	PPM AS	12 336	588	Annen Industri	Trondheim	www.ppm.no
998185173	Proaqcon AS	68	- 13	Marin	Rissa	---
914830141	Proglab AS	1 204	409	IKT	Trondheim	www.proglab.no
912507882	Progotix AS	18	- 3	IKT	Malvik	www.progotix.com
996066398	Promax Maritime AS	1 221	38	Maritim	Malvik	www.promaxmaritime.no
989114506	Prores AS	23 948	6 056	Olje og Gass	Trondheim	www.prores.no
996072711	Prosop AS		- 25	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	---
989645501	Protolab AS	3 662	23	Annen Industri	Trondheim	www.protolab.no
915588174	Proxloop AS			IKT	Trondheim	www.proxloop.com
879538262	Proxycom AS	1 878	38	IKT	Trondheim	www.proxycom.no
992880295	PTM Industrier AS	30 069	3 415	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.ptmnorway.no
997628594	Purapipe Norway AS	10 399	2 884	Olje og Gass	Klæbu	www.purapipe.com
935487242	Q-Free ASA	877 165	- 59 107	IKT	Trondheim	www.q-free.com
918610669	Qrrnt AS			Maritim	Trondheim	www.qrrnt.com
913129199	Qsub AS	363	- 154	IKT	Trondheim	www.qsub.no
917937516	Q-Tagg R&D AS			Maritim	Trondheim	www.qtagg.com
812793292	Quad Geometrics Norway AS	1 001	- 1 021	Olje og Gass	Trondheim	www.quadgeo.com
992092335	Quick Mobile Payment AS			IKT	Trondheim	---
999331866	Quizzer AS		- 1	IKT	Trondheim	---
998084873	Råd AS	1 229	- 990	IKT	Trondheim	www.radvice.no
882136752	Radionor Communications AS	18 940	2 247	IKT	Trondheim	www.radionor.com
991835040	Rainpower Norge AS avd Trondheim			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.rainpower.no
991813292	Rainpower Technology AS	10 888	- 409	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.rainpower.no
971840102	Rambøll Norge AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.ramboll.no
917106096	Rapid Rappel Technology AS	53	- 26	Mek.prod. og prod.utv.	Stjørdal	---
912282678	Raster Games AS			IKT	Trondheim	www.rastergames.com
976810015	Reinertsen AS			Olje og Gass	Trondheim	www.reinertsen.com
818433522	Reinertsen New Energy AS			Olje og Gass	Trondheim	www.rein-energy.com
898353672	Rendra AS	2 677	- 4 427	IKT	Trondheim	www.rendra.no
988300233	Resman AS	185 807	3 929	Olje og Gass	Trondheim	www.resman.no
892887152	Resource AS	25 719	4 695	Energi- og Miljøteknologi	Orkdal	www.resourceas.no
982685478	Revio AS	7 234	- 3 001	IKT	Trondheim	www.revio.no
914750164	Rimol Miljøpark AS	38 888	9 277	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.rimolmiljopark.no
919349859	Rinesys AS			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.rinesys.com
991324240	Road Solutions AS	223	102	IKT	Trondheim	www.roads.no
914623111	Rockseis AS	2 132	- 111	Olje og Gass	Trondheim	www.rockseis.no
976874951	Rolls-Royce Marine AS avd Trondheim			Maritim	Trondheim	www.rolls-royce.com/marine
816302242	Romy Klima AS	1 369	- 649	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.climasmart.no
995308460	Roxar AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.roxar.com
974898233	Roxar Flow Measurement AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.roxar.com
911815788	Safe Solutions AS	1 883	- 32	Annen Industri	Stjørdal	www.safe-solutions.no
811546852	Safebase AS	18 126	1 632	IKT	Trondheim	www.safebase.no
914737389	Safenode AS	147	- 142	Helse	Trondheim	www.getsafenode.com
985188068	Safetec Nordic AS	97 621	- 26 630	Maritim	Trondheim	www.safetec.no
990624143	Safezone AS	6 199	335	IKT	Trondheim	www.safezone.no
917468060	Salmoguard AS		- 8	Marin	Klæbu	---



Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
951487074	Sandvik Teeness AS	222 117	22 391	Annen Industri	Trondheim	www.teeness.com
957406076	SAPEG AS	13 010	- 734	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.sapeg.no
995520907	SAPEG Tools AS			Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.sapeg.no
996920933	Scanbio Marine Group AS	17 454	- 12 486	Marin	Trondheim	www.scanbio.com
993455997	Scandinavian Tooling & Production AS	45 956	10 169	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.stpas.no
920197744	Scout Drone Inspection AS			IKT	Trondheim	---
963795572	SCP AS	3 987	- 6 159	Helse	Trondheim	www.scp.no
813751852	Seabed Geosolutions AS avd Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	www.seabed-geo.com
812556312	Seabed Separation AS	7 922	- 4 548	Olje og Gass	Trondheim	www.seabedseparation.no
914796555	Sealab AS	1 775	61	Maritim	Trondheim	www.sealab.no
816897092	Sealab Ocean Group AS		- 53	Maritim	Trondheim	www.sealab.no
914321034	Searcher Geoservices AS	1 691	- 1 443	Olje og Gass	Trondheim	www.searchergeoservice.com
998870135	Searis AS	7 230	3 781	Marin	Trondheim	www.searis.no
991455639	Seat4You AS			Annen Industri	Leksvik	www.lycro.no
993491780	Seaweed Energy Solutions AS	4 753	- 3 263	Marin	Trondheim	www.seaweedenergysolutions.com
983038891	Sedicon AS	21 735	6 664	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.sedicon.no
915848923	Sembly AS	115	11	IKT	Trondheim	www.sembly.no
994775286	Sense Offshore AS			Olje og Gass	Trondheim	www.senseoffshore.com
977043697	Sensorlink AS	25 435	2 279	Olje og Gass	Trondheim	www.sensorlink.no
979291248	Sentinel Software AS	22 874	- 2 392	IKT	Trondheim	www.sentinel.no
977566835	Sepro AS	982	- 49	Olje og Gass	Trondheim	---
914791189	Seram Coatings AS	2 911	- 5 697	Annen Industri	Trondheim	www.seramcoatings.com
915587046	Serious Games AS	35	22	IKT	Trondheim	---
973077376	Servi AS avd Rissa			Mek.prod. og prod.utv.	Rissa	www.servi.no
984846436	Servi Cylinderservice AS			Mek.prod. og prod.utv.	Rissa	www.servi.no
916914547	Sevendof AS	519	59	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.sevendof.com
919153210	Sharepark AS			IKT	Trondheim	---
963878249	Shawcor Norway AS	456 204	15 912	Olje og Gass	Orkdal	www.brederoshaw.com
992632143	Shellfish Solutions AS	142	117	Marin	Trondheim	---
958154569	Ship Modelling & Simulation Centre AS			Maritim	Trondheim	www.smsc.no
917228884	Showtag AS			IKT	Trondheim	---
972000094	Siemens AS avd Building Technologies Trondheim			IKT	Trondheim	---
979926022	Siemens AS avd Digital Factory			IKT	Trondheim	---
984815786	Siemens AS avd Energy Management			Olje og Gass	Trondheim	---
873104422	Siemens AS avd Process Industries and Drives			Olje og Gass	Trondheim	www.energy.siemens.com
819502382	Siemens AS avd Subsea Trondheim			Olje og Gass	Trondheim	---
989584022	Signicat AS	90 031	6 331	IKT	Trondheim	www.signicat.com
998359767	Sikom Connect AS	1 860	294	IKT	Trondheim	www.connome.com
994302000	Ablepay Technologies AS	4 125	1 999	IKT	Trondheim	www.simlink.com
999018556	SK Consulting AS		- 29	Marin	Trondheim	---
961353998	Skala Maskon AS	65 067	4 622	Mek.prod. og prod.utv.	Stjørdal	www.skalamaskon.no
973099418	Skala Prosestetikk avd Trondheim			Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.skala.no
997015797	Skift AS	1 000	42	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.skiftdesign.no
911985381	Skodd AS	182	62	Maritim	Trondheim	www.skodd.no
913578767	Skorstad Engineering AS	141	10	Maritim	Trondheim	www.iship.no
994528599	Sky Labs AS	4 133	- 43	IKT	Trondheim	www.skylabs.no
911941023	Sletten Byggdata AS	3 745	3 029	IKT	Trondheim	www.ove-sletten.no
991618058	Sluice AS	593	564	IKT	Trondheim	www.slus.no
891617992	Slus AS	111	16	IKT	Trondheim	www.slus.no
982224543	Small Turbine Partner AS	28 055	- 8 828	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.turbinepartner.no
995239388	Smed Engineering AS	24 954	930	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.smedengineering.no
998436486	Snowflake AS	1 709	219	Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.snowflake.as
911576236	Solution Seeker AS	9 758	2 399	Olje og Gass	Trondheim	www.solutionseeker.no

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
980270041	Sonowand AS	836	- 645	Helse	Trondheim	www.sonowand.com
919214937	Sounds Good AS			IKT	Trondheim	www.itsoundsgood.no
976497406	Soundscape Studios AS	277	89	IKT	Trondheim	www.soundscape-studios.no
997317564	Sailorsmate AS	310	136	Maritim	Trondheim	---
916953437	Spillfree AS	350	- 199	Marin	Trondheim	---
959762503	Spine AS	1 993	- 74	IKT	Trondheim	www.spine.no
983626823	Sportradar AS	104 993	11 140	IKT	Trondheim	www.sportradar.com
979176848	Star Information Systems AS	47 691	- 5 291	Maritim	Trondheim	www.sismarine.com
973152408	Statoil ASA avd Forskningscenter Ranheim			Olje og Gass	Trondheim	www.statoil.com
997167279	Stjørdal Maskinering AS	10 897	404	Mek.prod. og prod.utv.	Stjørdal	www.stjordalmaskinering.no
994171275	Subsea Chokes International AS	4 957	13	Olje og Gass	Trondheim	www.subseachokes.com
913820622	Superego AS	572	- 201	Helse	Trondheim	www.superego.as
999593755	Supertakst AS	15 022	- 714	IKT	Trondheim	www.supertakst.no
895404462	Surf Technology AS	2 300	416	Helse	Trondheim	www.surftech.no
918678565	Survey AI Technologies AS			IKT	Trondheim	www.survey.ai
971839848	Sweco Norge AS avd Trondheim			Tekn.konsulentvirksomh.	Trondheim	www.sweco.no
984337639	Systor International AS	12 647	1 856	IKT	Trondheim	www.systor.st
979155034	Systor Trondheim AS	47 565	7 920	IKT	Trondheim	www.systor.st
914817463	Tangen Engineering AS	4 235	392	Tekn.konsulentvirksomh.	Stjørdal	www.tangen-innovation.no
914610184	Tangen Innovation AS		- 148	Tekn.konsulentvirksomh.	Stjørdal	www.tangen-innovation.no
817609732	Tatimer.No AS	2	- 24	IKT	Trondheim	www.tatimer.no
986339566	TC Connect AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.tconnect.no
996348199	TC Engineering AS	20 579	1 609	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.tce.no
976213246	TC Engineering Håndteringssystemer AS	200	172	Annen Industri	Trondheim	www.tce.no
919081279	TC Inspection Systems AS			Annen Industri	Trondheim	www.tce.no
994210173	Tech Damper AS	19 342	3 559	Annen Industri	Trondheim	www.techdamper.com
991200908	Tech- Mech Consulting AS	50	- 40	Maritim	Trondheim	---
975923487	Technip Norge AS avd Orkanger Spolebase			Olje og Gass	Orkdal	www.technip.com
915027121	Technium AS	4 310	1 987	Annen Industri	Trondheim	www.technium.no
917207909	Tecneq Electronics AS	110	39	IKT	Trondheim	---
939545832	Teekay Petrojarl Production AS	399 000	11 106	Olje og Gass	Trondheim	www.teekay.com
998461340	Telemotix AS	2 052	37	IKT	Trondheim	www.telemotix.no
997682726	Telenor Digital AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.telenordigital.com
985984255	Termosveis AS	2 661	- 150	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.termosveis.no
984062265	Texi AS	4 184	- 127	IKT	Trondheim	www.texisys.com
878635132	Thales Norway AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.thales.no
914079527	The Staaker Company AS	15	- 8 131	IKT	Trondheim	www.staaker.com
918315934	The Switch Marine Drives Norway AS avd Trondheim			Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.theswitch.com
993452890	Thelma Biotel AS	11 500	4 400	Marin	Trondheim	www.thelmabiotel.com
913808177	Thelma Inn klima & Arbeidsmiljø AS	1 716	13	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.thelmainneklima.no
977342961	Tieto Norway AS avd Region Nord			IKT	Trondheim	www.tieto.no
912218538	Tind Technologies AS	7 299	124	IKT	Trondheim	www.tind.io
997090306	Torstensen Consulting AS	1 634	522	Maritim	Orkdal	---
915629377	Way AS	590	- 1 299	Annen Industri	Trondheim	---
912291081	Trimble Norway AS	5 009	328	IKT	Trondheim	www.trimble.com
990966125	Trimble Solutions Sandvika AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.vianovasystems.no
979462883	Triona AS	30 083	2 143	IKT	Trondheim	www.triona.no
883054962	Trollhetta AS	672	- 620	Olje og Gass	Trondheim	www.trollhetta.com
992462132	Trondheim Media AS	3 011	195	IKT	Trondheim	www.trondheimmedia.no
917230188	Trotan AS Assembly AS		- 1	Annen Industri	Trondheim	www.trotanassembly.no
915093485	TTA AS	1 407	301	IKT	Stjørdal	www.tta-sound.com
917014876	Tyr Exploration AS		- 126	Olje og Gass	Trondheim	www.tyr-exploration.com
920207766	Ubiq Aerospace AS			IKT	Trondheim	---

Org.nr.	Foretaksnavn	Oms. 2016	Driftsres.	Bransje	Kommune	Web
916606494	Underwater Lighting Solutions AS		- 20	Marin	Trondheim	---
998899877	Uni Micro Trondheim AS	2 806	- 182	IKT	Trondheim	www.unimicro.no
997460448	Unitimer AS		- 10	IKT	Trondheim	www.unitimer.no
947148214	Urethane Products & Services AS	3 464	- 511	Mek.prod. og prod.utv.	Orkdal	www.urethane.no
998496446	Vamec AS	11 972	1 239	Mek.prod. og prod.utv.	Leksvik	www.vamec.no
999315763	Vanvikan Hazard & Finans AS	1 243	1 209	Olje og Gass	Leksvik	---
917158142	Vaskehjelp AS	5	- 1 387	IKT	Klæbu	www.vaskehjelp.no
992779837	Vectron Biosolutions AS	1 522	- 4 419	Helse	Trondheim	www.vectronbiosolutions.com
918675248	Veierland Intelligence AS			IKT	Trondheim	---
913178874	Vepak AS	2 689	- 923	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	www.vepak.no
916971907	Versor AS	59	- 7	Maritim	Trondheim	---
996565149	Vesong AS	2 829	1 762	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	---
979968779	View Software AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.view.no
996694496	Viju Norge AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.viju.no
885583822	Visiontech AS	51 475	889	IKT	Trondheim	www.visiontech.no
987805080	Visma Software International AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.visma.no
987941561	Vitacon AS	7 091	- 608	Helse	Trondheim	www.vitacon.com
893961542	Vivit AS	497	- 12	Helse	Trondheim	www.vivit.no
819076332	Vizflex AS			IKT	Trondheim	www.vizflex.com
914298806	Voico AS	678	135	IKT	Trondheim	www.voico.no
917354561	Vortal AS	50	8	IKT	Trondheim	www.laererportalen.no
998455359	Vision Remote AS	1 602	- 27	Maritim	Stjørdal	www.visionremote.no
912172465	Wapro Norge Holding AS	114	31	Annen Industri	Stjørdal	---
997095863	Wartsila Norway AS avd Trondheim			Maritim	Trondheim	www.wartsila.com
990022585	Washington Mills AS	409 632	16 996	Annen Industri	Orkdal	www.washingtonmills.no
911979705	Water Linked AS	466	- 3 086	Olje og Gass	Trondheim	www.waterlinked.no
917810508	Wavefoil AS		- 3	Maritim	Trondheim	---
938130027	Weatherford Laboratories (Norway) AS	163 472	31 044	Olje og Gass	Trondheim	www.weatherfordlabs.com
882172732	Webpro AS	20 290	3 205	IKT	Trondheim	www.webpro.no
912298795	Webpro International AS		- 19	IKT	Trondheim	www.webpro.no
989639323	Webstep AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.webstep.no
912704165	Webstyler AS	129	- 54	IKT	Trondheim	www.webstyler.no
994926624	Webtop Solutions AS avd Trondheim			IKT	Trondheim	www.webtop.no
884636582	Wellcem AS	95 540	18 587	Olje og Gass	Trondheim	www.wellcem.no
989119664	Wellcem Innovation AS			Olje og Gass	Trondheim	www.wellcem.no
915535364	Wellstarter AS	300	252	Olje og Gass	Trondheim	---
912576019	Widril AS		- 7 222	Olje og Gass	Trondheim	---
995185482	Winns AS	7 417	185	Energi- og Miljøteknologi	Trondheim	www.winns.no
998788803	Wins Geo AS		- 15	Olje og Gass	Trondheim	---
918124373	Wipe It AS			Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	---
917158479	Wiral Technologies AS	132	- 16	Mek.prod. og prod.utv.	Trondheim	---
994779591	Wireless Instrumentation Systems AS	7 926	- 7 598	Olje og Gass	Trondheim	www.wins.no
997499069	Wondercode AS		- 4	IKT	Trondheim	www.wondercode.no
981509684	WTW AS	59 363	9 280	IKT	Trondheim	www.wtw.no
915833934	Xpay AS			IKT	Trondheim	---
988294063	Xtronica AS	32 301	- 2 294	Maritim	Trondheim	www.xtronica.no
985535558	Yahoo ! Technologies Norway AS	53 866	4 716	IKT	Trondheim	www.yahoo.no
916497776	Yellospace AS	250	- 69	IKT	Trondheim	www.yellospace.com
995239353	Zedge Europe AS	53 616	5 354	IKT	Trondheim	www.zedge.net
915713769	Zivid Labs AS	6 819	- 1 918	IKT	Trondheim	www.zividlabs.com
992540206	Zoftconsult AS	1 023	- 254	IKT	Trondheim	www.zoftconsult.no
919438126	Zolve AS			IKT	Trondheim	www.solve.no
984423713	ZXY Sport Tracking AS	14 517	52	IKT	Trondheim	www.zxy.no

# Vedlegg D: Øvrige teknologi- selskaper i Sør-Trøndelag

Listen omfatter teknologiselskaper i Sør-Trøndelag som har forretningsadresse i kommuner utenfor de åtte sør-trønderske kommunene som inngår i Trondheimsregionen.

Alle tall er oppgitt i mill. kr (2016)

Org.nr.	Foretaksnavn	Omsetning	Driftsresultat	Kommune
994242083	Agroenergi AS			Ørland
973529080	Aqua Gen AS avd Kyrksæterøra			Hemne
929013581	Aqualine AS	437 955	36 692	Frøya
995407884	Aqualine AS avd Bjugn			Bjugn
973493132	Aqualine AS avd Frøya			Frøya
992864281	Aurora Design & Media AS	1 116	82	Åfjord
956018471	Aurotech Electronics AS	464	421	Tydal
985812543	Aurotech Ultrasound AS	15 946	1 787	Tydal
985833699	Aurotech Ultrasound AS avd Tydal			Tydal
934841778	B&B Parken AS	33 540	785	Åfjord
995810131	Biokraft Marin AS	176 959	47 109	Agdenes
977189578	Bioskiva AS	760	358	Ørland
982937264	Byggmetall AS	15 261	49	Hitra
976019164	Com Con AS	7 442	-4 124	Frøya
914891981	Eight Legged Steed Studios AS	152	-433	Oppdal
864602452	Elotec AS	113 503	9 818	Oppdal
972335134	Elotec AS avd Oppdal			Oppdal
912972054	Elpro Solutions AS	34 792	-10 509	Agdenes
889424982	Environ AS	37	-107	Meldal
997859014	Environ Minerals AS		-6	Meldal
998746833	Environ Trust AS		-282	Meldal
997666135	Evi Ski AS	1 950	93	Oppdal
915680623	Firelink AS	250	-1 046	Oppdal
985877467	Form til Fjells AS	2 944	-108	Røros
991976191	Fosen Tools AS	11 406	1 515	Ørland
997894057	Frontal Media AS	4 077	58	Røros
884398002	Geomapping AS	107	43	Selbu
996866947	Grefoss AS	1 634	16	Tydal
976783484	Gridmedia Technologies AS	1	-150	Agdenes
985439419	Home Control AS	5 464	-8 644	Ås
994338579	Hydrigo AS	110	-561	Rennebu
998340276	Krumpolc Consulting AS	1 958	466	Hemne

Org.nr.	Foretaksnavn	Omsetning	Driftsresultat	Kommune
898620662	Kystpikene AS	1 075	-49	Ørland
990958246	Kystplan AS	3 672	-150	Hitra
990208514	Lerow AS	63 648	3 708	Hitra
959675724	Lian Trevarefabrikk AS	159 505	21 291	Hemne
976031636	Mascot Høie AS	285 754	20 936	Ørland
961403308	Meta AS	58 530	1 739	Holtålen
898069982	Minnekroken AS			Røros
986795693	Monoplast AS	49 040	1 715	Frøya
944679286	Norbit Ems	229 533	5 596	Selbu
998530652	Nordfjeldske Kontroll AS	3 819	1 388	Inderøy
990080372	Nutrimar AS	93 000	29 407	Frøya
975341828	Ola Skott Consult AS	203	-15	Røros
993842060	Onshore Engineering AS	1 895	407	Ørsta
999130550	Project Consulting AS	1 765	238	Meldal
916915500	Protex AS	20 219	637	Holtålen
998455456	Rennebu Maskinering AS	87	39	Rennebu
928891275	Rupro AS	48 882	1 272	Meldal
995810131	Scanbio Biokraft Marin AS	176 959	47 109	Agdenes
995822776	Scanbio Biokraft Marin AS avd Agdenes			Agdenes
934997530	Scanbio Ingredients AS	233 705	-8 826	Bjugn
981539710	Scanbio Logistics AS	15 621	8 251	Bjugn
988639346	Sensaqua AS	465	27	Oppdal
963918526	Sifa AS	20 160	-1 144	Selbu
997109139	Simpro AS	81 289	-2 416	Meldal
998772818	Skjærvold Engeneering AS		-226	Frøya
998550513	Taftø Maskin AS	757	-36	Hemne
998507847	Torpet Gaard AS	19 514	543	Røros
994870912	Ulvan AS	3 833	-36	Hitra
998724031	Vertical Playground AS	118 613	5 462	Oppdal
993857599	Vindfang AS	6 862	180	Hitra
982961726	Viva AS	198	-342	Bjugn
978670709	Waade Information System AS	8 318	761	Hemne
995541432	Wacker Chemicals Norway AS	840 623	42 989	Hemne
990262896	Web Insurance Management Systems AS	24 766	3 963	Oppdal
986457143	Wingtech AS	44 292	4 219	Snillfjord
986249664	Wingvax AS	16 737	729	Snillfjord
989431684	Østerhus Technology Services AS	127	104	Oppdal

# Vedlegg E: Selskaper med utspring fra FOU-miljøene

## Selskaper med utspring fra NTNU

3D Motion Technologies AS	Connect LNG AS*	G Flow AS
3D-Radar AS	Conoptica AS	GE Vingmed Ultrasound AS avd Trondheim
Aalberg Audio AS	Corsane AS*	Geneseque AS
Able Magic AS	Crayonano AS	Glucoset AS
Ace Education AS	Crosshairs Embedded AS	Gobitech AS
Adactus AS*	Cyberlab Org AS*	Grabster AS
Additive Technologies AS*	Cybernetica AS	Grip Products AS*
Advanced Biopolymers AS	Daal Noise Control Systems AS	Havtek AS*
Agitel AS	Deamp AS	Heavelock AS
Aistech AS	DHZ Solutions AS	Hoopla AS
Alcatel Submarine Networks Norway AS	Digiboards AS*	HPG AS
Alupro-N AS	Dirtybit AS*	Hubro Education AS
Apim Therapeutics AS	Dogu AS	Hybelrating.no AS
APS Robotics AS	Dsafe AS	Hybond AS
Aptomar AS	Dynamic Rock Support AS*	Idletechs AS
Aquaoptima AS	Dynamica AS	Initial Force AS
Arciso AS	Dynavec AS	Innovative Science Projects AS
Areto Erp AS*	E-Scape AS*	Innsep AS
Arm Norway AS	E-Scape AS*	Inphase Solutions AS
Assitech AS	Ecotone AS	Integrated Optoelectronics AS
Atbrox Consulting AS	Ecowat AS*	Interwell Norway AS*
Autronica Fire And Security AS	Ecoxy AS	Islero AS
Axia Utvikling AS*	Edatek AS	Iwmac Holding AS
Beatstack AS	Edialog24 AS	Kadabra Produktdesign AS
Bertheussen IT AS	Eelume AS	Kahoot! AS*
Biosergen AS	EIR Solutions AS	Koosli AS
Bitreactive AS	Elasticsearch AS*	Kybernesis AS
Blueye Robotics AS	Elpred AS*	Limsim AS*
Boostcom Group AS	Emseis AS	Lingit AS
Brillefilm AS	Endors AS	Link FTR AS*
Btupi AS*	Entropia AS	Lodic AS*
Businesscape AS*	Exaid AS	Luxsave AS
Ceramic Powder Technology AS	Feat. AS	Lydia AS*
Chapdrive AS*	Fedem Technology AS	Marine Cybernetics AS*
Checkware AS	Fem Engineering AS	Markland Technology AS*
Chiron AS	Flowmotion Technologies AS*	Mazemap AS
Compuoy AS*	Fronteer Solutions AS*	Memfoact AS*

Memkite AS	Rendra AS*	Surf Technology AS
Memoscale AS	Rolls-Royce Marine AS avd Trondheim*	Tech Damper AS
Metis Productions AS	Råd AS	Technium AS*
Misa AS*	Scout Drone Inspection AS	The Staaker Company AS*
Mito.ai AS	SCP AS*	Thelma Inn klima & Arbeidsmiljø AS
Morpho Solar AS	Searis AS	Tind Technologies AS*
Mose Innovation AS*	Secustream Technologies AS*	Trollhetta AS
Moviemask AS	Sembly AS	Ubiq Aerospace AS
Nice Industridesign AS	Sense Offshore AS*	Unitimer AS
Norsk Automatisering AS	Sensorlink AS	Uno Glaupa AS*
Norsk Helseinformatikk AS	Sentinel Software AS	Vectron Biosolutions AS
Optimeering Aqua AS*	Seram Coatings AS	Vepak AS
Optonor AS	Serious Games AS	Verdande Energy AS*
OT Membranes AS	Sevendof AS	Verdande Finance AS*
Pelagic Power AS	Sky Labs AS	Verdande Healthcare AS*
Pera AS	Small Turbine Partner AS*	Verdande Technology AS*
Petrostreamz AS	Smartgenerator AS*	Virtualworks AS avd Trondheim*
Picterus AS	Solution Seeker AS	Vivit AS
Piscada AS	Sonowand AS	Voico AS
Playpulse AS	Sounds Good AS	Wavefoil AS
Preseria AS*	Soundscape Studios AS	Wiral Technologies AS
Q-Free ASA	Spine AS	WTW AS
Raster Games AS*	Sportradar AS	

\* Selskaper som har opphørt (fusjonert, slettet, konkurs, oppløst) eller at det har flyttet ut av regionen innen 2016

### Selskap med opphav fra SINTEF

Active Petroleum Technology AS	Energos AS*	Ceetron AS
Additive Technologies AS*	Enoco AS*	Powel AS
Akva Group Software AS	Exploro AS	PPM AS
Alupro-N AS	Exprosoft AS	Proxycorn AS
AOD Labs AS*	Fueltech Solutions AS	Resman AS
Aqua Gen AS	Fugro Oceanor AS*	Revolt Technology AS*
Aqualyng AS*	Funzionano AS	Robertson Geolab Nor AS*
Aquaoptima AS	Gassecur AS*	Roxar AS avd Trondheim
Biosergen AS	Honeywell Hearing Technologies AS	Sense Offshore AS*
Brainimage AS	Hydrogen Mem-Tech AS	Sensorlink AS
Cameron Systems AS	Intrapoint AS*	Ablepay Technologies AS
Catenda AS*	Kongsberg Seatex AS	Solsilc Development Company AS*
C-Feed AS	Link FTR AS*	Sonowand AS
Chemfree AS	Listen AS*	Spermvital AS*
Complex Flow Design AS*	Lodic AS*	Spinchip Diagnostics AS*
Computational Industry Technologies AS	Lydia AS*	Teknita AS*
Cybernetica AS	Marbileads AS	Thelma AS*
Devico AS	Markland Technology AS*	Thelma Biotel AS
Devico International Operation AS	Migris AS	Thelma Inn klima & Arbeidsmiljø AS
Doble Transinor AS	Nisonic AS	Veritrack AS*
Dtech AS*	Nordic Semiconductor ASA	Virtualworks AS avd Trondheim*
Ecowat AS*	Norsk Helseinformatikk AS	Weatherford Laboratories (Norway AS)*
Ecoxy Afterburner AS	Piscada AS	Zivid Labs AS*
eDrilling AS*	Planktonic AS	

\* Selskaper som har opphørt (fusjonert, slettet, konkurs, oppløst) eller at det har flyttet ut av regionen innen 2016

**Kommentar til vedlegg E:** Kartleggingen av selskaper med utspring fra FoU-miljøene er gjort i samarbeid med NTNU og SINTEF. Det er vanskelig å sette entydige kriterier for hvilke selskaper som skal tas med og hvilke som er naturlige å utelate. Utgangspunktet for selskapsetableringene kan være forskningsresultater og doktorgradsarbeid som er kommersialisert av vitenskapelig ansatte, eller forretningsideer som er utviklet av studenter eller ferdigutdannede kandidater som har opparbeidet generell kunnskap gjennom sin utdanning. Flere selskaper er for eksempel registrert med tilknytning til både NTNU og SINTEF.

Impello har vurdert tilknytningen til alle selskapene så langt det har vært praktisk mulig, samt lagt til grunn institusjonenes egne vurderinger. Impello tar likevel forbehold om at det kan være unøyaktigheter og at det er selskaper som mangler eller er plassert feil.





---

Nærmere informasjon  
om analysen  
eller om Impellos  
øvrige tjenester  
kan fås ved henvendelse:

Impello Management AS  
Innherredsveien 7  
7014 Trondheim

E-post: [info@impello.no](mailto:info@impello.no)  
Tel: +47 90 22 70 00  
[www.impello.no](http://www.impello.no)

---

**IMPELLO**

A decorative graphic consisting of numerous thin, parallel red lines that create a wavy, undulating pattern across the bottom right portion of the page.